



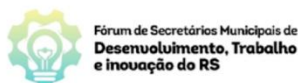
Plano Municipal de Atração de Investimentos

Três de Maio

Apoio técnico:



Realização:



Editorial

O Desenvolve Município nasceu para apoiar os gestores gaúchos na construção de uma visão estratégica e na elaboração de um Plano Municipal de Atração de Investimentos. A iniciativa busca fortalecer a capacidade dos municípios de impulsionar seu desenvolvimento econômico local de maneira estruturada, inclusiva e sustentável.

O programa demonstrou seu alcance ao mobilizar, em apenas quatro meses, 351 gestores, representando 229 municípios de todas as regiões do Rio Grande do Sul. Por meio da articulação da Invest RS, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico (Sedec) e a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (Famurs), e com o apoio de instituições como Secretaria de Planejamento, Governança e Gestão (SPGG), Secretaria de Inovação, Ciência e Tecnologia (Sict), Junta Comercial e Sebrae, e contando ainda com a condução técnica da Unisinos, gestores e gestoras mergulharam em temas essenciais como desenvolvimento econômico local, ambiente de negócios, governança, inovação, instrumentos de fomento, inteligência de dados e estratégias de atração de investimentos. Foram semanas de trocas qualificadas, oficinas, mentorias, atividades presenciais e aprendizados compartilhados.

A jornada desta etapa resultou na elaboração de 80 Planos Municipais de Atração de Investimentos, construídos a partir de diagnósticos sólidos, matrizes estratégicas, análises setoriais, mapas de fomento e projetos prioritários. Cada plano reflete a identidade de seu território, suas vocações, seu potencial e a visão de futuro de cada município.

Este documento — que agora chega a você — integra esse legado.

Mais do que um relatório, ele representa a capacidade de organização, reflexão e planejamento de um município que decidiu assumir o protagonismo de seu desenvolvimento. Reúne informações e evidências que orientam estratégias e dão forma ao Plano Municipal de Atração de Investimentos. Trata-se de um instrumento vivo, criado para apoiar decisões, fortalecer parcerias e abrir portas para novos ciclos de investimento.

Ao revisitar tudo o que foi construído, reforçamos uma convicção: desenvolver é um ato coletivo. Não acontece de maneira isolada; nasce da cooperação, da troca, do diálogo e da confiança entre pessoas, instituições e territórios. Por isso, cada plano entregue simboliza a escolha de pensar o futuro de forma estruturada, conectada e estratégica.

Que as páginas a seguir inspirem. Que contribuam para transformar potencial em oportunidades reais, fortalecer cadeias produtivas, atrair novos empreendimentos e melhorar a qualidade de vida da população. Que cada iniciativa aqui proposta encontre espaço para florescer e gerar impacto duradouro.

A Invest RS está orgulhosa pela participação e pelo engajamento demonstrados ao longo desta jornada e confiante em tudo o que ainda será construído em parceria .



Sumário

Introdução.....	4
1. Situação Estratégica: Matriz de Expectativas	6
2. Painel de Dados - Retrato Socioeconômico.....	9
3. Stakeholders e Processos Administrativos	12
4. Matriz de Impacto.....	17
5. Quadro Setorial: Perfil Produtivo e Inovação	21
6. Mapa de Fomento.....	25
7. Matriz SWOT Municipal	28
8. Matriz de Avaliação Estratégica.....	32
9. Canvas de Projetos Estratégicos	42
Conclusão e Compromissos	50



Introdução

Este documento integra o Programa Desenvolve Município, uma iniciativa da Invest RS, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico do estado do Rio Grande do Sul (SEDEC) e a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (FAMURS). Seu objetivo é apoiar os municípios gaúchos na estruturação de estratégias e instrumentos que ampliem sua capacidade de atrair investimentos e fortalecer o desenvolvimento econômico local.

O plano de Três de Maio foi concebido na primeira etapa do programa, reunindo informações, diagnósticos e proposições construídas a partir do levantamento de campo, entrevistas e análises conduzidas pela equipe municipal. Mais do que um relatório, trata-se de um instrumento vivo, passível de atualização conforme novos dados e parcerias surjam, refletindo a visão de futuro que o município deseja construir para si.

Três de Maio enxerga, neste plano, uma oportunidade concreta de transformar seu potencial em realidade. As expectativas do município para o futuro estão voltadas à Transformar Três de Maio em um polo regional de desenvolvimento e inovação, fortalecendo o agronegócio, focando inicialmente em suas cadeias de laticínios, agropecuária, setor moveleiro e metal mecânico, reafirmando seu posicionamento estratégico e estruturando um ecossistema de inovação robusto e integrado consolidando uma nova fase de prosperidade com qualidade de vida para sua população.

A gestão municipal acredita que, ao implementar as ações aqui propostas, será possível criar um ambiente mais favorável ao empreendedorismo, atrair novos investimentos, gerar empregos qualificados e fortalecer a identidade local. Este plano é visto não apenas como um documento técnico, mas como um projeto de futuro coletivo, que une poder público, comunidade e setor privado em torno de uma visão compartilhada de desenvolvimento.

Conduzido pela equipe da Secretaria de Desenvolvimento Econômico de Três de Maio liderada pelo Secretário Cesar Fontoura, o plano foi elaborado de forma colaborativa,



com a participação de diversas áreas da administração municipal. Integraram a equipe técnica Michel Lenz – Secretário Municipal de Gestão Estratégica e Inovação, Valesca Schardong Villes - Secretária Geral de Governo, Matheus Colla – Coordenador de Inovação e Paula Antonia Henn - Coordenadora da Sala do Empreendedor.

O processo contou com o acompanhamento e orientação do Prefeito Municipal, Marcos Vinícius Benedetti Corso que reafirmou o compromisso da gestão com a transparência, a sustentabilidade e a geração de oportunidades para a população local. As informações utilizadas neste documento foram fornecidas e validadas pelo próprio município, sendo de sua responsabilidade a veracidade, atualização e coerência com as políticas públicas e estratégias de desenvolvimento de Três de Maio.



1. Situação Estratégica: Matriz de Expectativas

Esta seção propõe um ponto de partida: compreender as forças e desafios que moldam o ambiente de desenvolvimento de Três de Maio. A reflexão busca alinhar a visão entre os atores locais e definir ambições comuns para o futuro econômico do município.

A Matriz de Expectativas do município foi o instrumento utilizado para mapear, em relação à atração de investimentos, as principais forças percebidas no município, os maiores desafios e as expectativas em relação ao Plano de Atração de Investimentos.

Planilha 1 - Matriz de Expectativas

Principais forças percebidas	Maiores Desafios	Expectativas com o Plano de Atração de Investimentos
Diversidade de setores produtivos	Retenção de mão de obra qualificada e sem tanta volatilidade	estar mais preparado para receber investimentos
Agronegócio	Retenção de vocação	retenção de investimentos
Produção e industrialização leiteira forte	Crise econômica (Nacional)	ser um município atrativo
Cidade empreendedora	Problemas climáticos = quebras de safra	apresentar o plano para captação de investimentos específicos
Destaque regional (Polo microrregião)	Falta mão de obra qualificada na área de tecnologia	consolidação do ecossistema de inovação



Principais forças percebidas	Maiores Desafios	Expectativas com o Plano de Atração de Investimentos
Posicionamento Geográfico (próximo a fronteiras, posicionamento e com rotas regionais importantes facilitando a logística)	Limitação na realização de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D)	Desburocratização Acelerada
Cultura empreendedora e cooperativista	Disponibilidade de áreas industriais	Programa de Capacitação em Tecnologia
Custo operacional competitivo (Terrenos, Locação e Serviços)	Especulação imobiliária	Desenvolvimento de mais áreas empresariais
Qualidade de vida e segurança	Manutenção	Atrair investimentos em áreas que atualmente buscam a qualidade de vida e segurança pública para instalar-se
Administração Pública com Foco em Inovação (Lei de Inovação e Fase de Finalização)	Trabalho em conjunto com todas as instituições	Ecosistema de inovação
Instituições de Ensino (SETREM, Polo, Unitec, SEBRAE)	Integração com a comunidade e entre as instituições	Projetos de integrador com as instituições de ensino



A análise dos dados evidencia que o município dispõe de ativos estruturantes que o posicionam de forma competitiva no cenário regional. A diversidade de setores produtivos, a presença de instituições de ensino e pesquisa e a cultura de cooperação entre atores públicos e privados formam um ecossistema econômico resiliente, capaz de sustentar projetos de inovação, expansão industrial e desenvolvimento tecnológico. Soma-se a isso um ambiente urbano organizado, com boa qualidade de vida e segurança, atributos que reforçam a atratividade territorial de Três de Maio.

Por outro lado, os desafios identificados já foram devidamente mapeados e estão sendo objeto de estudos e ações estruturadas para sua superação no menor prazo possível. Entre eles, destacam-se a retenção de mão de obra qualificada, a ampliação de áreas industriais e empresariais, o aprimoramento contínuo da infraestrutura pública e o fortalecimento dos mecanismos de integração entre setor produtivo e instituições formadoras. Esses pontos, embora relevantes, já integram a agenda de trabalho do município e vêm sendo enfrentados de forma planejada para elevar ainda mais a competitividade local e garantir a atração de investimentos de maior valor agregado.

As expectativas associadas ao Plano de Atração e Retenção de Investimentos apontam para a demanda por um município mais preparado e responsivo, com expansão de áreas industriais e empresariais, fortalecimento do ecossistema de inovação, ampliação de programas de capacitação tecnológica e incremento das parcerias entre empresas e instituições de ensino. Essas diretrizes refletem o desejo local de acelerar o ambiente de negócios e ampliar oportunidades de crescimento.

Diante disso, a estratégia proposta prioriza o fortalecimento do capital humano, a modernização e ampliação da infraestrutura econômica, a criação de condições favoráveis ao investimento em tecnologia e inovação e a consolidação de um modelo de governança articulado. Com essas ações, o município se coloca em posição de destaque para atrair novos empreendimentos, estimular a competitividade e sustentar um ciclo contínuo de desenvolvimento econômico e social.



2. Painel de Dados - Retrato Socioeconômico

Esta seção estabelece o marco inicial para a análise das capacidades, limitações e desafios estruturais que influenciam o ambiente de desenvolvimento econômico de Três de Maio. O objetivo é promover alinhamento entre os atores locais e construir uma base técnico-analítica que sustente as decisões estratégicas voltadas ao fortalecimento da competitividade municipal.

A partir do Painel de Dados Municipais, consolidaram-se informações que representam com precisão o panorama territorial, produtivo e socioeconômico de Três de Maio. Esses indicadores funcionam como insumos fundamentais para o planejamento das prioridades de ação, para a definição de estratégias de estímulo ao desenvolvimento e para o aperfeiçoamento das políticas públicas de fomento, aumentando a capacidade do município de atrair investimentos de forma planejada e alinhada às suas características estruturais.

Mais que uma compilação de números, o painel evidencia o comportamento sistêmico do município, demonstrando como setores produtivos, infraestrutura instalada, capital humano e dinâmica demográfica interagem e condicionam o desempenho econômico local. A partir dessa abordagem integrada, foi possível identificar vetores de crescimento, gargalos operacionais e fatores críticos que fundamentam as prioridades de investimento e orientam as ações estratégicas propostas para Três de Maio.



Planilha 2 - Painel de Dados

Indicador	Dados	Fonte	Ano
População Total	24.916 hab	RS em Dados	2022
Salário médio mensal dos trabalhadores formais	2,3 salários mínimos	IBGE	2022
Taxa de escolarização de 6 a 14 anos de idade	98,66%	IBGE	2022
Trabalhadores com ensino superior	1031	RS em Dados / IBGE	2022
IDH Municipal	0,759	IBGE	2010
PIB per capita	R\$56.767,21	IBGE	2021
IDESE	0,799	RS em Dados	2021
Estabelecimentos (total)	1780	RS em Dados	2024
Exportações	\$516.809	RS em Dados	2024
Importações	\$2.235.114	RS em Dados	2024



Indicador	Dados	Fonte	Ano
Setores econômicos predominantes	Comércio, reparação de veículos automotores	RS em Dados	2024
Empregos formais	8517	IBGE	2022
Esgotamento sanitário por rede geral, rede pluvial ou fossa ligada à rede	3,34%	IBGE	2022

3. Stakeholders e Processos Administrativos

Compreender quem são os atores-chave e como os processos administrativos funcionam é fundamental para estruturar um ambiente favorável à atração de investimentos. Esta seção apresenta o Mapa de Stakeholders e Processos Administrativos de Três de Maio, identificando as principais instituições envolvidas no desenvolvimento econômico do município e analisando o grau de articulação entre elas. O objetivo é reconhecer potenciais de colaboração, gargalos operacionais e oportunidades de modernização, fortalecendo a governança local e a capacidade do poder público de atuar de forma integrada, ágil e estratégica na promoção de novos investimentos.

A tabela a seguir permite a identificação dos principais stakeholders e processos administrativos relacionados à atração de investimentos no município.

Planilha 3 – Mapa de Stakeholders e Processos Administrativos

Stakeholder	Relação / Responsabilidade	Grau de Digitalização	Processos Relacionados
Desenvolvimento Econômico	Registro	1 dia	Processo de Licenciamento
Vigilância Sanitária	Licenciamento	3 dias	Processo de licenciamento
Meio Ambiente	Licenciamento	8 dias	Licença Ambiental
Secretaria da Fazenda	Autorização	1 dia	Processo de licenciamento



Stakeholder	Relação / Responsabilidade	Grau de Digitalização	Processos Relacionados
Conselho de Desenvolvimento Econômico	Autorização	8 dias	Reunião do Conselho
Secretaria de Gestão Estratégica e Inovação	Apoio		
ACI/Sindilojas - Três de Maio	Apoio		
SETREM	Apoio		
FUNCAP	Apoio		
Cooperativas Regionais	Apoio		
Inova RS	Apoio		
SEBRAE-RS	Apoio		



Stakeholder	Relação / Responsabilidade	Grau de Digitalização	Processos Relacionados
Ventures Capital	Investimento privado Apoio ao Desenvolvimento		
Investidor Anjos e Fundos de Investimento em Participações (FIPs)	Apoio ao Desenvolvimento		
BRDE	Fomento		
BNDES	Fomento		

A análise dos stakeholders envolvidos nos processos de licenciamento, registro e autorização do município demonstra um ambiente administrativo relativamente organizado e com níveis distintos de digitalização. Os setores de Desenvolvimento Econômico e Secretaria da Fazenda apresentam processos mais ágeis, com prazos médios de um dia, refletindo maior maturidade digital e capacidade de resposta rápida às demandas de empreendedores e investidores. Já áreas como Vigilância Sanitária e, principalmente, Meio Ambiente e o Conselho de Desenvolvimento Econômico apresentam prazos mais extensos, indicando etapas que ainda dependem de análises específicas, maior complexidade técnica ou menor nível de automação.

É importante destacar que o processo de licenciamento em Três de Maio é totalmente integrado à RedeSim, o que representa um avanço significativo em modernização administrativa. Essa integração facilita e agiliza a comunicação entre os órgãos municipais



e estaduais, amplia a transparência para os contribuintes e garante maior fluidez ao trâmite administrativo, uma vez que todo o procedimento ocorre de forma digital e integrada.

Essas informações evidenciam que o município já possui avanços relevantes na digitalização e na melhoria dos processos iniciais de registro, autorização e licenciamento, ao mesmo tempo em que apontam oportunidades para fortalecer ainda mais a integração entre setores e a simplificação dos fluxos internos especialmente no licenciamento ambiental e nas deliberações do conselho. A compreensão desse cenário permite estruturar ações de melhoria contínua, com foco em reduzir prazos, aumentar a previsibilidade e tornar o ambiente regulatório ainda mais eficiente e favorável à atração e retenção de investimentos.

Para além dos órgãos diretamente responsáveis pelos atos formais de licenciamento, o ecossistema de stakeholders ligados ao desenvolvimento econômico do município envolve também entidades empresariais (como associações comerciais, sindicatos patronais e cooperativas), instituições de ensino e pesquisa, organizações de apoio ao empreendedor (a exemplo do Sebrae e de incubadoras e hubs de inovação), instituições financeiras e de fomento, bem como representantes da sociedade civil organizada. Esses atores exercem papel complementar e estratégico na jornada do investidor, seja na oferta de informação qualificada sobre o ambiente de negócios, seja no apoio à qualificação de mão de obra, à estruturação de projetos e ao acesso a crédito e incentivos.

A presença desse conjunto ampliado de stakeholders reforça a vocação de Três de Maio para um modelo de governança em “quádrupla hélice”, no qual governo, setor produtivo, academia e sociedade civil compartilham responsabilidades na construção de um ambiente de negócios mais competitivo. Ao mesmo tempo, evidencia a necessidade de coordenação mais estruturada entre esses atores, por meio de canais de diálogo permanentes, definição clara de papéis na atração de investimentos e alinhamento de agendas em torno de projetos prioritários. O fortalecimento dessa governança colaborativa tende a aumentar a confiança dos investidores, reduzir assimetrias de informação e acelerar a transformação de intenções de investimento em



empreendimentos efetivamente instalados no município. No município de Três de Maio a Secretaria de Gestão Estratégica e Inovação está atuando na criação, consolidação e governança do ecossistema de inovação municipal.



4. Matriz de Impacto

A análise das legislações locais e de seus impactos sobre o ambiente de negócios constitui etapa essencial para o estabelecimento de condições favoráveis ao investimento. O exame das diretrizes contidas no Plano Diretor, nos procedimentos de Licenciamento Ambiental e nos dispositivos da Lei da Liberdade Econômica permite identificar limitações, potencialidades e necessidades de aprimoramento nas políticas municipais de desenvolvimento.

Em Três de Maio, às especificidades territoriais e normativas exercem influência direta sobre a competitividade local, a atratividade de novos empreendimentos e a velocidade de implantação de atividades produtivas. A avaliação integrada desses instrumentos legais, sob a perspectiva tanto da gestão pública quanto do investidor, é determinante para promover coerência entre planejamento territorial, sustentabilidade ambiental e dinamismo econômico. Esse processo contribui para consolidar um ambiente regulatório mais transparente, eficiente e propício à inovação e ao crescimento sustentável do município.



Planilha 4 – Matriz de Impacto

Temas	Facilitador	Obstáculo	Oportunidades
Plano Diretor	Passando por estudo e atualização	Morosidade do estudo de atualização	Atualização e planejamento futuro de áreas empresariais Delimitar/expandir zonas industriais e eixos logísticos (RS-342, acessos). EIV digital e REURB para liberar áreas produtivas
Licenciamento Ambiental	Agilidade nas análises e licenciamentos - integrado com a RedeSim	Ter verossimilhança quando às respostas dadas pelo escritório e/ou sócios	Autodeclaração e fluxo simplificado para baixo risco;
Lei da Liberdade Econômica	Lei recepcionada no município e decretado atividades de baixo risco conforme a resolução estadual nº4/2023	Ter verossimilhança quanto às respostas dadas pelo escritório e/ou sócios	
Lei de Inovação Municipal (Em Fase de Finalização)	Aumenta a atratividade do município para empreendedores que buscam a	Em fase de elaboração	Posiciona Três de Maio como um potencial de interesse dos investidores e empresários

Temas	Facilitador	Obstáculo	Oportunidades
	criação de negócios inovadores		
Sistema Municipal de Inovação (SMI)	Centraliza governança; agenda intersecretarial e entidades	Em fase de elaboração	Comitê executivo com reuniões mensais e ritos claros (pautas, atas, decisões e SLAs)
Conselho Municipal de Inovação (CMI)	Participação da quádrupla hélice; legitima prioridades	Em fase de elaboração	Mandatos escalonados; regimento ágil; câmaras técnicas temáticas com prazos
Fundo Municipal de Inovação (FMI)	Fonte para fomento; permite cofinanciamento	Em fase de elaboração	Editais com contrapartidas e métricas; match com Sebrae/FAPERGS/FINEP/BNDES e etc

Três de Maio apresenta avanços significativos em sua estrutura de desenvolvimento econômico, com iniciativas que já colocam o município à frente em modernização e inovação. A atualização do Plano Diretor, aliada à integração do licenciamento ambiental à RedeSim, garante agilidade, transparência e segurança jurídica aos investidores. Além disso, a implantação do Sistema Municipal de Gestão Estratégica e Inovação, o fortalecimento do Conselho Municipal de Inovação e a operacionalização do Fundo Municipal de Inovação demonstram o compromisso da gestão em criar um ambiente dinâmico, colaborativo e preparado para impulsionar novos negócios.



Embora alguns instrumentos ainda estejam em fase de consolidação, a administração está atuando de forma estratégica para acelerar esses processos, reduzindo entraves e ampliando oportunidades. O município está empenhado em transformar desafios em vantagens competitivas, oferecendo um ambiente regulatório cada vez mais eficiente e amigável, ideal para empreendedores que buscam crescimento sustentável e inovação.

Três de Maio se posiciona para evoluir de um cenário de “boas iniciativas isoladas” para um ecossistema regulatório integrado, capaz de oferecer velocidade, segurança e oportunidades alinhadas às demandas de investidores e à estratégia de desenvolvimento de longo prazo do município.

5. Quadro Setorial: Perfil Produtivo e Inovação

A análise setorial de Três de Maio evidencia um tecido produtivo robusto e diversificado, resultado de décadas de fortalecimento das cadeias agroindustriais, do avanço do setor metalmeccânico e da emergência de atividades tecnológicas. O levantamento consolidado junto aos principais segmentos econômicos do município demonstra uma distribuição equilibrada entre micro, pequenas e médias empresas, ao mesmo tempo em que se observa a presença de indústrias de grande porte, especialmente nas áreas de laticínios, derivados do leite e insumos voltados ao agronegócio.

Planilha 5 - Quadro Setorial

Setor/Empresa	Porte	Inovação	Potencial de Expansão	Barreiras / Desafios
Laticínios	Grande	Médio	Sim	Mão de Obra/fornecedores
Metalmecânico	Grande	Alto	Sim	Instabilidade e baixa no setor
Agronegócio	Grande	Baixo	Sim	Mercado/cenário instável
Tecnologia	Grande	Alto	Sim	mão de obra
Comércio	Médio	Baixo	Sim	mão de obra/ Mercado



Setor/Empresa	Porte	Inovação	Potencial de Expansão	Barreiras / Desafios
Moveleiro	Médio	Médio	Sim	cenário instável/ mão de obra
Geração e distribuição de energia	Grande	Médio	Sim	Nova área espaço físico (expansão)

O setor agropecuário mantém papel estruturante na economia local, impulsionado por empresas consolidadas de produção de leite, queijos e demais derivados, capazes de operar com padrões industriais e ampla capilaridade regional. Paralelamente, o agronegócio como um todo segue sendo um dos pilares econômicos, reunindo desde prestadores de serviços técnicos até fabricantes de insumos, máquinas e equipamentos, reforçando a competitividade da cadeia produtiva.

Destaca-se, ainda, o expressivo crescimento do setor metalmeccânico, que tem se consolidado como um dos vetores mais dinâmicos do município. A posição geográfica estratégica de Três de Maio, situada entre municípios que sediam grandes fábricas e multinacionais de máquinas e implementos agrícolas, favoreceu a instalação e expansão de empresas especializadas em serviços de usinagem, soldagem, fabricação de peças e terceirização de processos industriais. Esse movimento tem ampliado o nível de inovação e exigido maior capacitação técnica da mão de obra local, gerando impactos positivos na qualificação profissional e na formalização do emprego.

Outro setor de relevância crescente é o moveleiro, que apresenta bom grau de organização produtiva, com empresas que dominam etapas de marcenaria, design e



acabamento. Esse segmento vem adotando práticas mais modernas de fabricação e ampliando sua atuação comercial para além do mercado regional.

No campo da inovação, o município já se destaca regionalmente pelo seu setor de tecnologia da informação (TI), com empresas consolidadas há mais de três décadas, atuando em nível nacional e internacional, desenvolvendo softwares, soluções de automação e serviços digitais para a indústria, o comércio e os serviços. O movimento atual concentra-se na consolidação de um ecossistema de inovação articulado, fortalecendo a conexão entre essas empresas, novos empreendedores, instituições de ensino e entidades de apoio ao desenvolvimento, em alinhamento com as iniciativas estruturantes previstas no Plano de Inovação Municipal, no Sistema Municipal de Inovação, no Conselho Municipal de Inovação e no futuro Hub de Inovação.

Entre os principais desafios identificados no ambiente setorial, destacam-se a necessidade de ampliação do acesso a linhas de crédito para modernização tecnológica, a dificuldade de retenção de mão de obra qualificada em áreas técnicas e a elevada carga regulatória associada a processos de licenciamento e certificações. Somam-se a isso gargalos logísticos pontuais que podem limitar a expansão de atividades industriais mais intensivas.

Por outro lado, Três de Maio dispõe de importantes fatores facilitadores, como a forte tradição cooperativa da região, a reputação consolidada de seus produtos agroindustriais, a articulação entre setor público e entidades de apoio empresarial e a existência de uma base industrial diversificada, capaz de estimular encadeamentos produtivos e inovação incremental.

Com base nesse diagnóstico, o Plano de Atração de Investimentos para Três de Maio aponta três vetores estratégicos para o desenvolvimento setorial:

- Agroindústria de Alta Competitividade, com foco na ampliação da capacidade industrial dos setores de leite, derivados e insumos agropecuários, incorporando tecnologias de rastreabilidade, automação e agregação de valor;
- MetalMecânico e Serviços Industriais Avançados, fortalecendo a posição do município



como polo de terceirização de componentes e fabricação de implementos agrícolas, usinagem e soluções técnicas para grandes indústrias regionais;

- Tecnologia, Inovação e Economia Digital, impulsionando a consolidação do ecossistema de TI, startups e serviços tecnológicos conectados às demandas das principais vocações da cidade.

Um grande ponto de destaque é o Perfil Socioeconômico do Corede Fronteira Noroeste, publicado pela SPGG, que evidencia o crescente aumento da participação da indústria no PIB de Três de Maio, demonstrando não apenas a consolidação do setor, mas também sua capacidade de expansão. Esse indicador reforça que o município reúne condições favoráveis ao desenvolvimento industrial, destacando-se como um território propício para receber novos investimentos. A combinação entre desempenho econômico, ambiente produtivo em evolução e vocação regional fortalece a posição de Três de Maio como uma grande oportunidade para empreendimentos industriais que buscam crescimento sustentável.



6. Mapa de Fomento

Três de Maio reconhece que a construção de parcerias estratégicas e a implementação de mecanismos de fomento são fundamentais para converter planos em resultados efetivos. O município está desenvolvendo uma abordagem colaborativa multissetorial, integrando fontes públicas, privadas e internacionais, com prazos e requisitos variados, para diversificar as fontes de financiamento e ampliar a capacidade de investimento local.

Planilha 6 – Mapa de Fomento

Fonte de Recurso	Tipo	Prazos	Exigências	Contrapartidas	Aderência ao Município
Incentivos Municipais (Programa de Inovação e etc)	Público	Contínuo (via decreto/lei + processo)	Regularidade fiscal, projeto, CNAE, impacto	Empregos, investimento, prazo de permanência	Alta
Fundo municipal de inovação	Público	Janelas locais	Editais, plano de P,D&I, matching mínimo, contrapartida (em Definição)	Resultados (P,D&I), empregos qualificados	Alta
Fundo municipal de desenvolvimento	Público	Janelas locais	Projeto técnico e contrapartida	Empregos, compras locais, metas de investimento	Alta



Fonte de Recurso	Tipo	Prazos	Exigências	Contrapartidas	Aderência ao Município
Lei de Inovação Municipal (Em Fase de Finalização)	Público	Abril de 2026	Projeto, Garantias	Empregos, prazo de permanência, Resultados P,D&I	Alta
Ventures Capital	Privado		Projeto	Participação societária	Baixa
Investidor Anjos e Fundos de Investimento em Participações (FIPs)	Privado		Projeto	Participação societária	Baixa
BRDE	Público				
BNDES	Público				
Juro Zero	Público	Março 2026	Residência no município	Investimento na empresa	Alta



O Mapa de Fomento de Três de Maio evidencia um ambiente amplamente favorável à atração de investimentos, articulando fontes de financiamento públicas e privadas que atendem tanto a projetos de inovação quanto a iniciativas industriais e de desenvolvimento econômico. A presença de incentivos municipais contínuos, fundos locais em expansão e acesso a linhas de crédito como BRDE, BNDES e investidores privados demonstra que o município dispõe de instrumentos diversificados, capazes de apoiar desde micro e pequenas empresas até empreendimentos de maior porte. As exigências, centradas em regularidade fiscal, projeto estruturado e garantias proporcionais, reforçam a segurança institucional e orientam o fomento para negócios tecnicamente qualificados.

As contrapartidas priorizam geração de empregos, investimentos permanentes e fortalecimento de cadeias produtivas, resultando em alta aderência aos setores estratégicos de Três de Maio como agroindústria, metal mecânico, tecnologia e móveis. Assim, o mapa revela um ecossistema de fomento coerente com o perfil econômico local e alinhado às vocações produtivas do município, criando condições sólidas para expansão empresarial, inovação e atração de novos investimentos.



7. Matriz SWOT Municipal

O reconhecimento da matriz SWOT municipal é fundamental para que Três de Maio compreenda de forma estratégica sua posição atual e sua trajetória de desenvolvimento. Ao identificar com clareza seus pontos fortes, fragilidades, oportunidades e ameaças, o município cria uma base sólida para orientar decisões públicas e privadas, priorizar investimentos, corrigir gargalos estruturais e potencializar suas vantagens competitivas. Esse diagnóstico não apenas reforça a transparência do ambiente de negócios, mas também demonstra maturidade na gestão do território, oferecendo aos investidores uma visão realista, confiável e orientada ao crescimento sustentável.

Planilha 7 – Matriz SWOT Municipal

Forças	Fraquezas
<ul style="list-style-type: none">- Administração Pública (Pró-desenvolvimento e Inovação)- Vocação produtiva (Agro e Agroindústria, Indústria, Comercio e Serviç�os, Tecnologia)- Custo operacional competitivo- Qualidade de Vida- Cultura empreendedora/cooperativa- Ecossistema de Inovação em Desenvolvimento- Capilaridade regional- Gestão pública acessível- Posicionamento Geográfico	<ul style="list-style-type: none">Sem polos/parques tecnológicos- Retenção de Talentos- M�o de Obra Qualificada- Capacidade/tempo para Atendimento de Demanda Treinamentos- Licenciamento Ambiental com Tempo Imprevis�vel- Aus�ncia de "Carta de Serviç�os ao Investidor"- Falta portal único para investidores- Aus�ncia ag�ncia atração investimentos- Falta SLA publicado para licenç�as



<ul style="list-style-type: none">- Marco Regulatório em Modernização- Capital Humano (Principalmente Cultural)<ul style="list-style-type: none">- Capacidade de Governança- Instituições de ensino e qualificação<ul style="list-style-type: none">- Relações institucionais- Potencial de energia renovável- Infraestrutura de serviços públicos<ul style="list-style-type: none">- Índice de Criminalidade Baixo- Cobertura crescente de fibra- Digitalização e Desburocratização<ul style="list-style-type: none">- Espaços co-working/labs- Aumento da participação da Indústria no PIB	<ul style="list-style-type: none">- Fundo inovação ainda não operacional (2026)<ul style="list-style-type: none">- Limitações linhas crédito municipal<ul style="list-style-type: none">- Falta de Hubs de Inovação- Percentual de Falta de Conectividade Rural<ul style="list-style-type: none">- Apenas uma incubadora empresarial (Setrem)- Equipe municipal dedicada a Captação de Investimentos- Tamanho do Município (25 mil Habitantes)
Oportunidades	Ameaças
<p>Programas de qualificação sob demanda</p> <ul style="list-style-type: none">- Fontes de fomento (Sebrae, Badesul/BRDE, Fundopem, BNDES/FINEP/FAPERGS)<ul style="list-style-type: none">- Cadeia Produtiva do Leite- Ecossistema Inovação- Integração Inova-RS- Investidores do Município- Hub Regional de Inovação	<p>Vulnerabilidade ciclos agrícolas</p> <ul style="list-style-type: none">- Ciclo Político Brasileiro- Crise Econômica (Brasil)- Concorrência de polos maiores- Concentração de investimentos em grandes hubs<ul style="list-style-type: none">- Mudanças regulatórias/fiscais- Êxodo persistente de talentos



<ul style="list-style-type: none">- Investir em hub de inovação- SETREM com cursos técnicos- Encadeamento com âncoras regionais (agro/metal)- 4 Parques industriais e 1 em construção- Fornecer para fábricas máquinas Agro	<ul style="list-style-type: none">- Mudanças em prioridades estaduais/federais- Volatilidade cambial e juros altos- Transição da Reforma Tributária (IBS/CBS)- Mentalidade conservadora
---	--

A matriz SWOT evidencia que Três de Maio oferece um ambiente competitivo e promissor para novos investimentos, alicerçado em uma vocação produtiva diversificada com destaque para os setores agroindustriais, metalmecânico e de tecnologia, combinada a custos operacionais atrativos, elevada qualidade de vida, baixos índices de criminalidade, boa infraestrutura de serviços públicos e uma administração municipal acessível e pró-desenvolvimento. Soma-se a isso uma cultura empreendedora forte, a presença de instituições de ensino que qualificam a mão de obra local e formam novos gestores e empreendedores, além da crescente digitalização e desburocratização dos serviços públicos, reforçando a capacidade do município de se adaptar, inovar e responder com agilidade às demandas do setor produtivo.

O diagnóstico também aponta pontos de atenção que já estão sendo incorporados à agenda de desenvolvimento municipal, como a necessidade de ampliar e consolidar estruturas de inovação (leis, governança, hubs e parques tecnológicos), fortalecer a retenção de talentos em áreas técnicas e de alta qualificação, conferir maior previsibilidade aos processos de licenciamento e estruturar um portal unificado do investidor, acompanhado de carta de serviços e SLAs claros. Esses desafios não se configuram como fragilidades, mas como campos concretos de melhoria e de geração de novas vantagens competitivas, sobretudo para empresas dispostas a construir soluções com o poder público e com o ecossistema local.



Paralelamente, o conjunto de oportunidades regionais com o fortalecimento da cadeia produtiva do leite e do setor metalmeccânico, integração ao Inova-RS, expansão da conectividade, potencial para energias renováveis e disponibilidade de áreas empresariais em quatro parques industriais já implantados, com mais um em implantação, amplia o espaço para novos empreendimentos. A isso se somam diversos mecanismos de financiamento e fomento (como BRDE, Fundopem, BNDES, FINEP, FAPERGS e programas de apoio ao empreendedor), que podem ser combinados aos instrumentos municipais em fase de consolidação, como o Fundo Municipal de Inovação.

Nesse contexto, Três de Maio se apresenta como um território com bases econômicas sólidas, maturidade institucional em evolução e um ambiente político-administrativo aberto à inovação e a parcerias estratégicas. Investidores encontram um município que já entrega estabilidade, competitividade e qualidade de vida, ao mesmo tempo em que oferece espaço para crescer junto com a consolidação do ecossistema de inovação, a qualificação da mão de obra e o aperfeiçoamento contínuo do ambiente regulatório, criando condições favoráveis para projetos que queiram gerar empregos, agregar valor às cadeias produtivas e fortalecer a competitividade regional no médio e longo prazo.

Quem escolher investir em Três de Maio se conecta a um território em movimento, que está profissionalizando sua gestão, organizando melhor seus instrumentos de apoio e abrindo espaço para empreendimentos que queiram crescer junto com a cidade. Trata-se de um ambiente em que o diálogo com o poder público é acessível, as decisões estratégicas passam por instâncias estáveis de governança e há um esforço explícito de alinhar planejamento urbano, qualificação de pessoas, infraestrutura e inovação. Para empresas e investidores que buscam um lugar onde seja possível combinar escala regional, ambiente seguro, relações institucionais maduras e margem para protagonizar novos ciclos de desenvolvimento, Três de Maio se apresenta não apenas como uma opção, mas como uma oportunidade concreta de construir resultados consistentes no médio e longo prazo.



8. Matriz de Avaliação Estratégica

A Matriz de Avaliação Estratégica organiza, de forma objetiva e operacional, os principais movimentos que o município de Três de Maio precisa realizar para qualificar seu ambiente de negócios e ampliar sua capacidade de atrair investimentos. A partir do diagnóstico realizado nas etapas anteriores, foram definidos objetivos estratégicos que atacam diretamente os gargalos identificados e potencializam as vocações locais, com foco em inovação, capital humano, ambiente regulatório e instrumentos de fomento.

Cada objetivo foi estruturado com base na lógica SMART (Específico, Mensurável, Atingível, Relevante e Temporal), deixando claro o que se pretende alcançar, quais indicadores serão utilizados para acompanhar a execução, em que horizonte de tempo as entregas devem ocorrer e por que cada ação é prioritária para o desenvolvimento econômico do município. Essa matriz, portanto, funciona como um roteiro prático de implementação do Plano de Atração de Investimentos, servindo de ponte entre o planejamento estratégico e a gestão do dia a dia, e permitindo que o poder público, o setor produtivo e os demais atores do ecossistema acompanhem com transparência a evolução das iniciativas que tornarão Três de Maio um ambiente ainda mais competitivo e seguro para novos empreendimentos.



Planilha 8 – Matriz de Avaliação Estratégica

Objetivos SMART				
Específico: O que se quer alcançar?	Mensurável: Como mensurar o progresso?	Atingível: É realista e alcançável	Relevante: É relevante para o objetivo maior	Temporal: meta de tempo para alcance do objetivo
Estudo da viabilidade da Implantação de Parque Tecnológico até dezembro de 2026	Porcentagem de Conclusão do Estudo	Finalizar 100% do estudo até o final de 2026	Viabilizar a atração e implantação de empresas de tecnologia e inovação	Q1/2026: Elaborar Edital de Contratação; Q2/2026: Início do Estudo; Q4/2026: Finalização de Estudo
Elaborar e Implantar um Plano de Retenção de Talentos junto a empresas até 2027	Porcentagem de Conclusão do Estudo	Finalizar 100% do estudo até o final de 2027	Reter talentos melhorando a mão de obra das empresas, assim melhorando a qualidade dos serviços e produtos. Além de	Q1 e Q2/2026: Contratação de Consultoria; Q3 e Q4/2026:



Objetivos SMART				
Específico: O que se quer alcançar?	Mensurável: Como mensurar o progresso?	Atingível: É realista e alcançável	Relevante: É relevante para o objetivo maior	Temporal: meta de tempo para alcance do objetivo
			possibilitar a criação de novos empreendimentos	Finalização do Plano; Q1/2027: Início das Ações do Plano
Elaborar 5 Cursos de Treinamento para demandas específicas no ano de 2026	Quantidade Cursos Realizados	Realizar todos os Cursos até o final de 2026	Atender a atual demanda das empresas já instaladas e das novas empresas com interesse em se instalar no município.	Q1/2026: Realização de 1 Curso Q2/2026: Realização de 2 Cursos Q3/2026: Realização de 1 Curso Q4/2026: Realização de 1 Curso



Objetivos SMART				
Específico: O que se quer alcançar?	Mensurável: Como mensurar o progresso?	Atingível: É realista e alcançável	Relevante: É relevante para o objetivo maior	Temporal: meta de tempo para alcance do objetivo
Realizar o levantamento prévio das demandas das principais empresas e dos cursos ofertados pelas instituições no município	Questionário para as 26 principais empresas	Aplicar o questionário até Abril de 2026	Possibilita o planejamento e criação de cronograma de cursos oferecidos pelo município	Q1/2026: Aplicação do Questionário Q2/2026: Tabulação dos Dados
Realizar Treinamento para mais 1 servidor da equipe de licenciamento	Contração de 1 treinamento	Servidor participar do Curso/Treinamento até o primeiro semestre de 2026	Agilizar o processo de licenciamento, facilitando as análises do licenciador ambiental	Q2/2026: Realização de 1 Curso
Desenvolver uma Carta de Serviços para o município	Desenvolvimento de 1 carta de serviços	Desenvolver a carta de serviço até março de 2026	Facilitar o acesso à informação e dar publicidade aos benefícios e	Q1/2026: Produzir o material



Objetivos SMART				
Específico: O que se quer alcançar?	Mensurável: Como mensurar o progresso?	Atingível: É realista e alcançável	Relevante: É relevante para o objetivo maior	Temporal: meta de tempo para alcance do objetivo
			incentivos	
Desenvolver um website focado na atração de investidores para o município	Desenvolvimento de 1 website	Desenvolver um website até o final do segundo semestre de 2026	Facilitar o acesso à informação e dar publicidade aos benefícios e incentivos	Q4/2026: Produzir o material
Realizar Estudo e Mensuração referentes aos tempos de licenciamento e abertura de empresas	Realizar o acompanhamento de 100% dos processos de abertura de empresas	Criar uma planilha de acompanhamento de abertura de empresas até janeiro de 2026	Transparência e Previsibilidade para os empreendedores e investidores	Q1/2026: Desenvolver a estrutura de acompanhamento
Aprovar a Lei de Inovação	Aprovação da Lei de Inovação de Três de Maio	Aprovar a lei até o primeiro semestre de 2026	Criar mecanismos de atração de novas empresas	Q1/2026: Enviar para a Câmara de Vereadores



Objetivos SMART				
Específico: O que se quer alcançar?	Mensurável: Como mensurar o progresso?	Atingível: É realista e alcançável	Relevante: É relevante para o objetivo maior	Temporal: meta de tempo para alcance do objetivo
Aprovação da atualização da lei de Juro Zero	Aprovação na Câmara da nova lei	Aprovar a lei até fim de 2025	Criar fomento no comércio e incentivo às empresas do município.	Q1/2026: programa Juro Zero
Realizar 3 Eventos (Workshops) de com o objetivo de incentivar a formação de hubs de inovação	Quantidade de Eventos Executados	Concluir estudo até dezembro 2026	interação com o ecossistema de inovação	Q2/2026: Realização de 1 Evento Q3/2026: Realização de 1 Evento Q4/2026: Realização de 1 Evento
Realizar um diagnóstico dos pontos de baixa	Mapear as áreas e listar as localidades mais afetadas e	Concluir o mapeamento até dezembro de 2026	Conhecer a conectividade no território do	Q4/2026: obter mapa



Objetivos SMART				
Específico: O que se quer alcançar?	Mensurável: Como mensurar o progresso?	Atingível: É realista e alcançável	Relevante: É relevante para o objetivo maior	Temporal: meta de tempo para alcance do objetivo
conectividade na zona rural (usar de atores como os agentes de saúde) (VER SANDBOX ANATEL)	classificação dos níveis de conectividade (Bom, regular, ruim, inexistente)		município	
Elaborar um estudo para criação de uma incubadora (diagnóstico locais, setores mapear perfis)	desenvolver um estudo para conhecer: perfil dos potenciais empreendedores, locais, parcerias e recursos	Concluir o estudo em dezembro de 2027	Desenvolver o empreendedorismo, ecossistema de inovação e o desenvolvimento tecnológico	Q4/2027: finalizar estudo
Formar uma comissão responsável por captação de investimentos	formar uma comissão estruturar as funções	formação da comissão dezembro 2026	Busca de investimentos e desenvolvimento econômico	Q4/2026: formação da equipe



Objetivos SMART				
Específico: O que se quer alcançar?	Mensurável: Como mensurar o progresso?	Atingível: É realista e alcançável	Relevante: É relevante para o objetivo maior	Temporal: meta de tempo para alcance do objetivo
Criação do "Sala do Investidor"	Estruturar uma equipe para atendimento e orientação aos possíveis investidores	Estruturar a sala até Junho de 2026	Fornecer informações, suporte e acolhimento às pessoas físicas ou jurídicas que têm interesse em investir no município	Q1/2026: Definir processos e métodos; Q2/2026: Implantar, preferencialmente, estrutura física;
Plano de Comunicação e Marketing	Desenvolvimento de 1 Plano de Comunicação e Marketing	Elaborar o Plano Até Maio de 2026	Divulgar o Plano de Atração de Investimentos e suas ações.	Q1/2026: Elaborar o Plano

A Matriz de Avaliação Estratégica cumpre o papel de transformar o diagnóstico do plano, especialmente as fragilidades identificadas, em uma agenda objetiva de ação para os próximos anos. Em vez de tratar os desafios como obstáculos abstratos, o município os



converte em metas claras, com horizonte concentrado entre 2026 e 2027, priorizando justamente aqueles pontos com maior motricidade e impacto sobre o ambiente de negócios. Isso fica evidente na escolha dos temas trabalhados: infraestrutura de inovação, qualificação e retenção de talentos, melhoria do ambiente regulatório e fortalecimento dos instrumentos de crédito e fomento.

Os objetivos estruturam-se em quatro grandes eixos. O primeiro é o eixo de inovação e ecossistema, que contempla estudos para implantação de parque tecnológico, criação de novas estruturas de apoio ao empreendedorismo inovador e ambientes de conexão (como hubs e incubadoras), além de ações voltadas à melhoria da conectividade rural e à operacionalização do fundo municipal voltado à inovação.

O segundo é o eixo de capital humano, com metas de elaboração e implantação de um plano de retenção de talentos, oferta de cursos de formação alinhados às demandas das empresas e levantamento sistemático das necessidades de treinamento, de forma a aproximar a qualificação profissional da realidade do parque produtivo.

O terceiro é o eixo de ambiente regulatório e governança, que busca tornar os processos mais previsíveis e amigáveis ao investidor por meio de treinamento de equipes, padronização e transparência do licenciamento, criação de carta de serviços, portal e website dedicados ao investidor, definição de SLAs e formação de uma instância específica voltada à captação de investimentos.

Complementa esse conjunto o eixo de instrumentos financeiros, que aponta para o aprimoramento das linhas de crédito municipais e a articulação com instituições de fomento regionais e nacionais.

Além de indicar “o que fazer”, a matriz explicita como cada objetivo será acompanhado, ao utilizar o modelo SMART, definindo para cada ação um escopo específico, indicadores mensuráveis, metas realistas, justificativa de relevância para o desenvolvimento econômico local e marcos temporais bem definidos, muitas vezes em escala trimestral. Isso permite que o Plano de Atração de Investimentos deixe de ser apenas um documento de intenções e se converta em um roteiro de implementação e monitoramento,



facilmente integrável ao PPA, LDO e aos instrumentos de gestão da prefeitura. Para o investidor, essa matriz sinaliza que o município reconhece seus pontos de melhoria, estabeleceu prioridades claras e está comprometido com um processo de qualificação contínua do ambiente de negócios, condição essencial para dar segurança às decisões de investimentos de médio e longo prazo.



9. Canvas de Projetos Estratégicos

O projeto visa transformar Três de Maio em um polo regional de desenvolvimento, promovendo o fortalecimento das cadeias produtivas de laticínios, agropecuária, AgriTech, tecnologia, setor moveleiro e metal mecânico, ao mesmo tempo em que consolida o posicionamento estratégico do município. Para alcançar esse objetivo, o plano prevê a implantação, até dezembro de 2027, do Ecossistema de Inovação de Três de Maio, estruturado pelo Marco Legal de Inovação e pela criação do Hub de Inovação, que iniciará suas operações com cinco projetos alinhados às vocações econômicas locais. Complementarmente, contempla-se a implementação do 5º Parque Industrial, a ampliação da qualificação profissional por meio de cursos estratégicos, e o fortalecimento dos programas de fomento ao comércio local, como *Três de Maio é Show* e *Juro Zero – Microcrédito*.

Parceiros-Chave

A execução do projeto articula uma rede de instituições com funções complementares, responsáveis por governança, mobilização, capacitação, fomento e investimentos:

- Secretaria de Gestão Estratégica e Inovação e Secretaria de Desenvolvimento Econômico – Governança e coordenação estratégica;
- Câmara municipal de Vereadores- Poder Legislativo;
- FUNCAP, ACI, Sindilojas, Sindicato dos Trabalhadores Rurais e Sociedade Civil – Mobilização comunitária e empresarial;
- SETREM, SEBRAE e EMATER – Capacitação profissional, pesquisa, inovação e suporte técnico;
- Governo do Estado do RS (Inova RS) e Bancos de Fomento – Aporte de recursos e estímulos financeiros;



- Setor Produtivo Local – Investimentos, geração de demanda e conexão com cadeias produtivas prioritárias.

Indicadores de Sucesso

O monitoramento de desempenho será realizado por meio de indicadores estratégicos, contemplando:

- Implantação do Hub de Inovação;
- Operação de cinco projetos de inovação integrados às vocações econômicas do município;
- Atração de R\$ 50 milhões em investimentos privados e públicos;
- Criação de 400 novos empregos diretos e indiretos;
- Injeção de R\$ 350 mil no programa Juro Zero, ampliando o acesso ao microcrédito para empreendedores locais.

Recursos Necessários

Legislativos:

- Aprovação da Lei Municipal de Inovação;
- Atualização do Plano Diretor, com foco em zoneamento industrial;
- Revisão da Lei do Juro Zero e da Lei de Incentivo ao Desenvolvimento Econômico.

Prazo: *até 2026.*



Financeiros:

- Criação do Fundo Municipal de Inovação, com recursos próprios e captações externas;
- Manutenção e expansão do Programa Juro Zero.
Prazo: 2026–2027.

Físicos:

- Aquisição de área e infraestrutura para o 5º Parque Industrial;
- Definição de imóvel para o Hub de Inovação, admitindo-se espaços alugados ou instalações iniciais junto à SETREM;
- Disponibilização de terrenos públicos para permutas ou cessões estratégicas.
Prazo: 2027–2028.

Humanos:

- Contratação ou designação de equipe para captação de investimentos;
- Contratação de consultorias técnicas para zoneamento e qualificação profissional;
- Estabelecimento de parcerias com instituições de ensino e entidades empresariais;
- Realização de eventos de atração empresarial, rodadas de negócios e iniciativas de integração regional.
Prazo: 2026–2028.



9. Canvas de Projetos Estratégicos

Nome do Projeto	Objetivo Principal	Parceiros-Chave	Recursos Necessários	Benefícios Esperados
Parque Industrial 5	Expansão e atração de novas empresas	Governo Municipal Governo Estadual - fomento	Financeiro para Legislação Físico Máquinas-Infraestrutura	Alocação de empresas que buscam expansão e ter territórios para receber novos investimentos
Juro Zero	Fomento e incentivo para investimentos	Poder Legislativo Instituições Financeiras/ Bancos de fomento	Verba para o Juro Zero Demanda	Injeção econômica no município, proporcionando possibilidade de investimentos nas empresas e potencialização do comércio
Lei de Incentivo ao desenvolvimento econômico	Atualização da legislação de acordo com a atualidade	Poder Legislativo Secretarias Municipais Conselho Municipal de Desenvolvimento Econômico	Análise de Lei e Atualização	Atualização de acordo com as demandas atuais e mais agilidade nos resultados



Nome do Projeto	Objetivo Principal	Parceiros-Chave	Recursos Necessários	Benefícios Esperados
Atualização do Plano Diretor	Atualização e modernização - Zoneamento Industrial	Conselhos Secretarias Municipais Sociedade Civil Poder Legislativo	Comissão de análise de do plano direto Conselho municipal	Atualização do zoneamento do município possibilitando mais áreas industriais
Projeto Inova-TM	Criação do Ecossistema de Inovação	Governo municipal Poder Legislativo - FUNCAP - ACI e Sindilojas - Sindicato dos Trabalhadores Rurais - SETREM - SEBRAE - EMATER - Governos do RS (Inova RS) Fomento - Bancos de Fomento - Setor Produtivo	 Poder Legislativo Equipe de estudo Conselho Municipal	 Ecossistema de Inovação



Nome do Projeto	Objetivo Principal	Parceiros-Chave	Recursos Necessários	Benefícios Esperados
		- Sociedade Civil		
Criação do Fundo Municipal de Inovação	Ecosistema de Inovação	Governo municipal Poder Legislativo - FUNCAP - ACI e Sindilojas - Sindicato dos Trabalhadores Rurais - SETREM - SEBRAE - EMATER - Governos do RS (Inova RS) Fomento - Bancos de Fomento - Setor Produtivo - Sociedade Civil	Poder Legislativo Equipe municipal Conselho municipal	Ecosistema de inovação
Hub de Inovação	5 projetos de inovação conectados as	Governo municipal		Ecosistema de Inovação



Nome do Projeto	Objetivo Principal	Parceiros-Chave	Recursos Necessários	Benefícios Esperados
	vocações do município	<p>Poder Legislativo</p> <ul style="list-style-type: none">- FUNCAP - ACI e Sindilojas- Sindicato dos Trabalhadores Rurais- SETREM - SEBRAE - EMATER - Governos do RS (Inova RS) Fomento- Bancos de Fomento- Setor Produtivo- Sociedade Civil		
Equipe de Captação de Investimentos	Criar uma equipe que busque a captação de investimentos para o município	Governo Instituições Setor Produtivo Investimento Geradores de Demandas		Novos investimentos e crescimento do Município das diversas áreas empresariais



Nome do Projeto	Objetivo Principal	Parceiros-Chave	Recursos Necessários	Benefícios Esperados
Capacitação e qualificação profissional,	Capacitar e qualificar a mão de obra	Instituições de Ensino Governo Estadual		
Realização de eventos de atração empresarial e rodadas de negócios regionais	Captação de Investimento, abertura do município para o externo	Governo municipal Poder Legislativo - FUNCAP - ACI e Sindilojas - Sindicato dos Trabalhadores Rurais - SETREM - SEBRAE - EMATER - Governos do RS (Inova RS) Fomento - Bancos de Fomento - Setor Produtivo - Sociedade Civil		Integrar oferta e demanda.



Conclusão e Compromissos

Três de Maio não é um município que está apenas planejando o futuro, é uma comunidade que já está vivenciando a transição para um novo patamar de desenvolvimento. Este Plano de Atração de Investimentos não é uma carta de intenções genérica: ele organiza vocações econômicas já consolidadas, infraestrutura em expansão, capital humano qualificado e um ambiente institucional em transformação em uma agenda clara de oportunidades. Nosso objetivo é simples e direto: criar as condições para que bons negócios aconteçam mais rápido, com mais segurança e com mais retorno para quem decide investir aqui.

O Município está estruturando instrumentos concretos para isso: atualização do marco regulatório, melhoria contínua dos processos de licenciamento, fortalecimento do ecossistema de inovação, expansão de áreas industriais e empresariais e a criação de mecanismos financeiros mais inteligentes. Tudo isso ancorado em uma gestão acessível, com equipe técnica dedicada e visão estratégica de longo prazo. Em Três de Maio, o investidor fala com quem decide, e encontra uma Prefeitura comprometida em resolver, destravar e viabilizar projetos.

Nosso compromisso com quem escolhe investir em Três de Maio é oferecer um ambiente de negócios previsível, transparente e parceiro. Isso significa agilidade na tramitação de projetos estratégicos, diálogo permanente com o setor produtivo, apoio na aproximação com instituições de fomento e universidades, além de um canal direto para acompanhar cada etapa da implantação do investimento. Aqui, o poder público não é um obstáculo, mas um aliado na construção de resultados.

O propósito renovado de Três de Maio vai além da atração de capital financeiro: é construir um modelo de desenvolvimento que combine crescimento econômico, retenção de talentos, qualidade de vida e sustentabilidade. O investidor não é visto como



extrator de valor que vai embora com lucros, mas como parceiro na construção coletiva do futuro.

Mais do que atrair empresas, Três de Maio quer atrair parceiros de desenvolvimento: empreendedores, indústrias, startups e investidores que enxergam valor em estar em um território que cresce com responsabilidade, que combina qualidade de vida, segurança, boa infraestrutura e um ecossistema em movimento. Quem investir aqui não estará apenas abrindo uma nova unidade ou planta, estará ajudando a desenhar o futuro econômico de uma região inteira.

Este Plano de Atração de Investimentos é a formalização de uma vontade coletiva que começou muito antes dele: transformar vocações em oportunidades, desafios em conquistas, e sonhos compartilhados em resultados concretos. Investir em Três de Maio é investir em um modelo de desenvolvimento que funciona, onde crescimento econômico e qualidade de vida se complementam e se fortalecem mutuamente.

Este plano é, portanto, um convite. Se a sua empresa busca um local para crescer com estabilidade, bons custos operacionais, proximidade com mercados relevantes e uma gestão pública que pensa grande, Três de Maio está pronta para ser seu próximo endereço estratégico. O próximo investimento transformador pode ser o seu, e ele pode começar aqui.

REALIZAÇÃO:



SECRETARIA DE
DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO



GOVERNO
DO ESTADO
**RIO
GRANDE
DO SUL**



Fórum de Secretários Municipais de
Desenvolvimento, Trabalho
e Inovação do RS

APOIO TÉCNICO:



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS