



**DESENVOLVE  
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA  
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

# Plano Municipal de Atração de Investimentos

## Três Coroas

Apoio técnico:



Realização:



Fórum de Secretários Municipais de  
Desenvolvimento, Trabalho  
e Inovação do RS



**FAMURS**  
É no município que tudo acontece.



SECRETARIA DE  
DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO



GOVERNO  
DO ESTADO  
**RIO  
GRANDE  
DO SUL**

## Editorial

O Desenvolve Município nasceu para apoiar os gestores gaúchos na construção de uma visão estratégica e na elaboração de um Plano Municipal de Atração de Investimentos. A iniciativa busca fortalecer a capacidade dos municípios de impulsionar seu desenvolvimento econômico local de maneira estruturada, inclusiva e sustentável.

O programa demonstrou seu alcance ao mobilizar, em apenas quatro meses, 351 gestores, representando 229 municípios de todas as regiões do Rio Grande do Sul. Por meio da articulação da Invest RS, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico (Sedec) e a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (Famurs), e com o apoio de instituições como Secretaria de Planejamento, Governança e Gestão (SPGG), Secretaria de Inovação, Ciência e Tecnologia (Sict), Junta Comercial e Sebrae, e contando ainda com a condução técnica da Unisinos, gestores e gestoras mergulharam em temas essenciais como desenvolvimento econômico local, ambiente de negócios, governança, inovação, instrumentos de fomento, inteligência de dados e estratégias de atração de investimentos. Foram semanas de trocas qualificadas, oficinas, mentorias, atividades presenciais e aprendizados compartilhados.

A jornada desta etapa resultou na elaboração de 80 Planos Municipais de Atração de Investimentos, construídos a partir de diagnósticos sólidos, matrizes estratégicas, análises setoriais, mapas de fomento e projetos prioritários. Cada plano reflete a identidade de seu território, suas vocações, seu potencial e a visão de futuro de cada município.

Este documento — que agora chega a você — integra esse legado.

Mais do que um relatório, ele representa a capacidade de organização, reflexão e planejamento de um município que decidiu assumir o protagonismo de seu desenvolvimento. Reúne informações e evidências que orientam estratégias e dão forma ao Plano Municipal de Atração de Investimentos. Trata-se de um instrumento vivo, criado para apoiar decisões, fortalecer parcerias e abrir portas para novos ciclos de investimento.

Ao revisitar tudo o que foi construído, reforçamos uma convicção: desenvolver é um ato coletivo. Não acontece de maneira isolada; nasce da cooperação, da troca, do diálogo e da confiança entre pessoas, instituições e territórios. Por isso, cada plano entregue simboliza a escolha de pensar o futuro de forma estruturada, conectada e estratégica.

Que as páginas a seguir inspirem. Que contribuam para transformar potencial em oportunidades reais, fortalecer cadeias produtivas, atrair novos empreendimentos e melhorar a qualidade de vida da população. Que cada iniciativa aqui proposta encontre espaço para florescer e gerar impacto duradouro.

A Invest RS está orgulhosa pela participação e pelo engajamento demonstrados ao longo desta jornada e confiante em tudo o que ainda será construído em parceria .



## Sumário

|                                                       |    |
|-------------------------------------------------------|----|
| Introdução.....                                       | 4  |
| 1. Situação Estratégica: Matriz de Expectativas ..... | 5  |
| 2. Painel de Dados - Retrato Socioeconômico.....      | 7  |
| 3. Stakeholders e Processos Administrativos .....     | 11 |
| 4. Matriz de Impacto.....                             | 14 |
| 5. Quadro Setorial: Perfil Produtivo e Inovação ..... | 17 |
| 6. Mapa de Fomento.....                               | 20 |
| 7. Matriz SWOT Municipal .....                        | 23 |
| 8. Matriz de Avaliação Estratégica.....               | 27 |
| 9. Canvas de Projetos Estratégicos .....              | 31 |
| Conclusão e Compromissos .....                        | 35 |



## Introdução

Este documento integra o Programa Desenvolve Município, uma iniciativa da Invest RS, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico do estado do Rio Grande do Sul (SEDEC) e a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (FAMURS). Seu objetivo é apoiar os municípios gaúchos na estruturação de estratégias e instrumentos que ampliem sua capacidade de atrair investimentos e fortalecer o desenvolvimento econômico local.

O plano de Três Coroas foi concebido na primeira etapa do programa, reunindo informações, diagnósticos e proposições construídas a partir do levantamento de campo, entrevistas e análises conduzidas pela equipe municipal.

Três Coroas enxerga, neste plano, uma oportunidade concreta de transformar seu potencial em realidade. As expectativas do município para o futuro estão voltadas à criação de um núcleo de atração de investimentos, consolidando uma nova fase de prosperidade com qualidade de vida para sua população.

A gestão municipal acredita que, ao implementar as ações aqui propostas, será possível criar um ambiente mais favorável ao empreendedorismo, atrair novos investimentos, gerar empregos qualificados e fortalecer a identidade local. Este plano é visto não apenas como um documento técnico, mas como um projeto de futuro coletivo, que une poder público, comunidade e setor privado em torno de uma visão compartilhada de desenvolvimento.

O processo contou com o acompanhamento e orientação do Prefeito Municipal, Fabiel Cristóvão Port, que reafirmou o compromisso da gestão com a transparência, a sustentabilidade e a geração de oportunidades para a população local. As informações utilizadas neste documento foram fornecidas e validadas pelo próprio município, sendo de sua responsabilidade a veracidade, atualização e coerência com as políticas públicas e estratégias de desenvolvimento de Três Coroas.



## 1. Situação Estratégica: Matriz de Expectativas

Esta seção propõe um ponto de partida: compreender as forças e desafios que moldam o ambiente de desenvolvimento de Três Coroas. A reflexão busca alinhar a visão entre os atores locais e definir ambições comuns para o futuro econômico do município.

A Matriz de Expectativas do município foi o instrumento utilizado para mapear, em relação à atração de investimentos, as principais forças percebidas no município, os maiores desafios e as expectativas em relação ao Plano de Atração de Investimentos.

### Planilha 1 – Matriz de Expectativas

| Principais forças percebidas                                                                                    | Maiores Desafios                                                                                                                  | Expectativas com o Plano de Atração de Investimentos                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| População urbana consolidada e mão de obra local com experiência em micro e pequenas empresas.                  | Dependência de setores tradicionais e concentração de empresas de pequeno porte (limita escala e atração de grandes investidores) | Estruturar instrumentos (fomento, incentivos, parques industriais) para atrair indústrias e serviços com maior valor agregado. |
| Localização estratégica na região serrana / proximidade com polos do Vale do Sinos e Porto Alegre.              | Necessidade de modernização/incentivos para impulsionar inovação e agregar valor.                                                 | Desenvolver projetos de turismo sustentável integrados a fornecedores locais.                                                  |
| Perfil turístico (ecoturismo, esportes de aventura) que pode gerar demanda por serviços e cadeia de hospedagem. | Plano de atração de turistas                                                                                                      | Fortalecer relações com parceiros para capacitação e inovação                                                                  |



Três Coroas destaca-se por sua posição estratégica no Vale do Paranhana, exercendo papel de centralidade entre a Região Metropolitana de Porto Alegre, o Vale do Sinos e a Serra Gaúcha. Essa inserção no arranjo populacional metropolitano confere ao município uma função de articulação territorial, conectando fluxos produtivos, logísticos e turísticos entre importantes polos econômicos do estado. Com movimentação aproximada de 3.000.000 de veículos ao ano, evidenciando sua elevada conectividade regional (EGR/RS), combinando características de cidade de apoio com forte tradição produtiva vinculada ao setor calçadista, ao comércio e aos serviços, além de referência em turismo de natureza.

Apesar de seu dinamismo, Três Coroas enfrenta desafios estruturais importantes: necessidade de maior diversificação econômica, demanda crescente por mão de obra qualificada e limitações de infraestrutura industrial para recepção de novos empreendimentos. A concentração histórica em setores tradicionais também evidencia a urgência de ampliar a inovação tecnológica e fortalecer segmentos emergentes.

A posição geográfica do município, entretanto, oferece oportunidades únicas. Estando situada em uma das regiões mais visitadas do estado, servindo como porta de entrada para o turismo de aventura, esportes radicais e experiências gastronômicas regionais. Sua proximidade com centros industriais consolidados também favorece a atração de pequenas e médias indústrias que buscam novos territórios com custos competitivos e mão de obra experiente.

Diante desse cenário, Três Coroas reconhece no Plano de Atração de Investimentos uma ferramenta estratégica para transformar potencial em resultados concretos, estruturando projetos alinhados às vocações locais, fortalecendo seu posicionamento como polo produtivo e turístico sustentável e ampliando sua inserção regional. Assim, o plano se estabelece como um vetor de desenvolvimento capaz de ampliar oportunidades, gerar empregos qualificados, impulsionar a competitividade empresarial e iniciar um novo ciclo de crescimento econômico e social para Três Coroas.



## 2. Painel de Dados - Retrato Socioeconômico

Esta seção propõe um ponto de partida para compreender as forças, fragilidades e desafios que moldam o ambiente de desenvolvimento de Três Coroas. A análise busca alinhar a visão entre os atores locais — poder público, setor produtivo, entidades de fomento e comunidade — e construir uma base comum para orientar as decisões estratégicas que definirão o futuro econômico do município.

A partir do Painel de Dados Municipais, foi possível reunir informações que refletem a realidade territorial, produtiva e social de Três Coroas, destacando sua vocação industrial, o potencial turístico e as demandas estruturais existentes. Essas evidências formam o alicerce sobre o qual o município poderá planejar com clareza suas prioridades, diretrizes de fomento e políticas de desenvolvimento, fortalecendo sua capacidade de atrair investimentos de forma sustentável e alinhada à sua identidade local.

Mais do que números, o painel traduz o ritmo e o potencial de transformação do município — revelando como cadeias produtivas, infraestrutura, educação, mercado de trabalho e dinâmica demográfica se articulam para compor o cenário atual. A partir dessa leitura integrada, foi possível identificar os vetores de crescimento e os pontos críticos que fundamentam as prioridades de investimento e as ações estratégicas propostas para Três Coroas.



## Planilha 2 – Painel de Dados

| Indicador                                      | Dados                | Fonte              | Ano  |
|------------------------------------------------|----------------------|--------------------|------|
| População Total                                | 24.425               | RS em Dados        | 2022 |
| Salário médio mensal dos trabalhadores formais | 1,9 salários-mínimos | IBGE               | 2022 |
| Taxa de escolarização de 6 a 14 anos de idade  | 99,14%               | IBGE               | 2022 |
| Trabalhadores com ensino superior              | 813                  | RS em Dados / IBGE | 2022 |
| IDH Municipal                                  | 0,710                | IBGE               | 2010 |
| PIB per capita                                 | R\$ 27.813,49        | IBGE               | 2021 |
| IDESE                                          | 0,711                | RS em Dados        | 2021 |
| Estabelecimentos (total)                       | 1616                 | RS em Dados        | 2024 |
| Exportações                                    | R\$ 15.500.917       | RS em Dados        | 2024 |
| Importações                                    | R\$ 9.438.691        | RS em Dados        | 2024 |



| Indicador                                                                 | Dados                          | Fonte       | Ano  |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------|------|
| Setores econômicos predominantes                                          | Indústria, comércio e serviços | RS em Dados | 2024 |
| Empregos formais                                                          | 9793                           | IBGE        | 2023 |
| Esgotamento sanitário por rede geral, rede pluvial ou fossa ligada à rede | 71,94%                         | IBGE        | 2022 |

Três Coroas possui uma população estimada em aproximadamente 24.428 habitantes (IBGE 2025), com forte predominância urbana e integração econômica à região do Vale do Paranhana. O salário médio mensal dos trabalhadores formais gira em torno de R\$ 2.500,00, influenciado pela presença de indústrias calçadistas, comércio e serviços, ainda que abaixo dos centros industriais de maior porte do estado. A taxa de escolarização entre crianças de 6 a 14 anos alcança 99%, demonstrando o comprometimento local com a educação básica e o acompanhamento educacional familiar. Entretanto, a proporção de trabalhadores com ensino superior completo permanece reduzida, evidenciando a necessidade de expandir programas de qualificação, formação técnica e retenção de jovens no mercado local.

Esses dados revelam um município socialmente organizado, com bons indicadores educacionais e forte identidade comunitária, mas que enfrenta desafios semelhantes a outros centros de pequeno e médio porte: qualificação técnica limitada, dependência de setores tradicionais e necessidade de diversificação econômica. O potencial de crescimento de Três Coroas está ligado à capacidade de transformar seu capital humano, sua base produtiva e sua vocação turística em competências de maior valor agregado —



**DESENVOLVE  
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA  
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

especialmente por meio de políticas de educação profissional, inovação e parcerias com instituições regionais. Embora apresente menor participação rural em comparação a municípios de perfil agropecuário, Três Coroas mantém espaços produtivos voltados à agroindústria artesanal e à economia verde, favorecidos por boa cobertura de serviços essenciais e conectividade logística que integra o município aos principais polos do estado. Esse conjunto de fatores aponta para oportunidades de desenvolvimento em produtos identitários, certificação territorial, turismo de experiência e manufatura leve orientada à sustentabilidade.



### 3. Stakeholders e Processos Administrativos

Compreender quem são os atores-chave e como os processos administrativos funcionam é fundamental para estruturar um ambiente favorável à atração de investimentos. Esta seção apresenta o Mapa de Stakeholders e Processos Administrativos de Três Coroas, identificando as principais instituições envolvidas no desenvolvimento econômico do município e analisando o grau de articulação entre elas. O objetivo é reconhecer potenciais de colaboração, gargalos operacionais e oportunidades de modernização, fortalecendo a governança local e a capacidade do poder público de atuar de forma integrada, ágil e estratégica na promoção de novos investimentos.

A tabela a seguir permite a identificação dos principais stakeholders e processos administrativos relacionados à atração de investimentos no município.

**Planilha 3 – Mapa de Stakeholders e Processos Administrativos**

| Stakeholder                                                                        | Relação / Responsabilidade                                   | Processos Relacionados                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Prefeitura Municipal / Secretaria de Indústria, Comércio, Turismo e Cultura</b> | articulador principal de políticas, licenciamento e promoção | Alguns serviços e processos estão no portal da Prefeitura mas há oportunidade de digitalizar procedimentos de licenciamento e de criar “porta única” para investidores (one-stop-shop) |
| <b>Câmara de Vereadores</b>                                                        | aprova leis locais, políticas fiscais                        |                                                                                                                                                                                        |
| <b>Sindicatos e Associações setoriais</b>                                          | atua com empresas locais; parcerias formativas               |                                                                                                                                                                                        |



| Stakeholder                                | Relação /<br>Responsabilidade                                                  | Processos Relacionados |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| <b>SEBRAE RS e Observatório<br/>Sebrae</b> | apoio a micro e pequenas<br>empresas, capacitação e<br>diagnóstico empresarial |                        |
| <b>CDL</b>                                 | apoio ao comércio, ações de<br>qualificação e eventos.                         |                        |

Os principais atores envolvidos no desenvolvimento econômico de Três Coroas incluem a Prefeitura Municipal, especialmente por meio da Secretaria de Indústria, Comércio, Turismo e Cultura, a Câmara de Vereadores, o Sindicato da Indústria de Calçados (SICTC), Câmara de Dirigentes Logistas (CDL), o SEBRAE/RS, instituições financeiras regionais e organizações da sociedade civil ligadas ao turismo e ao empreendedorismo. Esses atores atuam de forma complementar na promoção do crescimento econômico, na qualificação empresarial e na articulação de iniciativas voltadas à indústria, ao comércio e ao turismo de natureza — vocações estruturantes do município. Embora não possua relações transfronteiriças diretas, Três Coroas mantém forte integração econômica e logística com os municípios do Vale do Paranhana, do Vale do Sinos e da Serra Gaúcha, o que amplia suas oportunidades de cooperação intermunicipal e projetos regionais.

Os processos administrativos locais ainda apresentam limitações em termos de digitalização e integração de fluxos internos, especialmente no que se refere ao licenciamento, à abertura de empresas e à tramitação de demandas empresariais. A predominância de procedimentos analógicos resulta em maior tempo de resposta ao investidor e reduz previsibilidade, impactando a competitividade municipal frente a cidades vizinhas mais avançadas em governo digital. Por outro lado, essa realidade também revela uma oportunidade clara de modernização institucional e adoção de ferramentas tecnológicas que podem elevar a eficiência pública e criar um ambiente mais favorável aos negócios.



Apesar das limitações operacionais, Três Coroas apresenta importantes potencialidades institucionais. O município possui uma gestão pública acessível, relação estreita com o setor produtivo local e forte participação de entidades representativas — fatores que favorecem diálogo, confiança e construção de políticas compartilhadas. A articulação contínua com instituições financeiras, associações empresariais e organizações ligadas ao turismo reforça a capacidade do município de implementar projetos estratégicos e atrair parceiros para iniciativas de desenvolvimento. Além disso, a cultura comunitária e o engajamento social fortalecem a governança territorial e ampliam a capacidade de mobilização para ações econômicas, sociais e turísticas.

Com base nesse diagnóstico, propõe-se:

- **Implantar um Guichê Único do Desenvolvimento Econômico**, centralizando processos de licenciamento, regularização empresarial e atendimento ao investidor, em formato físico e digital;
- **Criar uma Rede de Interlocutores Locais**, reunindo associações empresariais, instituições financeiras, escolas técnicas, universidades e setores da Prefeitura para fortalecer governança e comunicação intersetorial;
- **Adotar progressivamente sistemas digitais de gestão**, protocolo e licenciamento, ampliando transparência, previsibilidade e eficiência administrativa;
- **Estabelecer rotinas de planejamento e monitoramento contínuo das ações de desenvolvimento econômico**, fortalecendo a capacidade de resposta do município.

A expectativa é que essas ações resultem em maior agilidade para empreendedores e investidores, redução de entraves burocráticos, fortalecimento da confiança institucional e ampliação da coordenação entre os atores do território. Dessa forma, Três Coroas se posiciona como um município mais moderno, colaborativo e preparado para novos ciclos de crescimento econômico e social



## 4. Matriz de Impacto

Compreender o papel das legislações municipais e sua influência sobre o ambiente de negócios é fundamental para criar condições favoráveis ao investimento em Três Coroas. O mapeamento das possibilidades e desafios presentes no Plano Diretor Municipal, nos processos de Licenciamento Ambiental e na aplicação da Lei da Liberdade Econômica permite identificar limites, oportunidades e pontos de aprimoramento das políticas públicas voltadas ao desenvolvimento. Esses instrumentos regulatórios moldam diretamente a atratividade do município, especialmente para empreendimentos industriais, comerciais e turísticos — setores estratégicos da economia local.

Em Três Coroas, o território apresenta características específicas, como áreas urbanas consolidadas, zonas industriais em expansão e espaços naturais destinados ao ecoturismo, que influenciam tanto o potencial de uso do solo quanto a dinâmica de instalação de novos empreendimentos. Avaliar de forma integrada o arcabouço legal, sob a perspectiva do investidor e da gestão pública, é essencial para alinhar planejamento territorial, preservação ambiental e competitividade econômica. Esse processo fortalece a capacidade do município de promover um ambiente mais ágil, transparente e acolhedor à inovação, reduzindo barreiras burocráticas e ampliando a previsibilidade necessária para atrair e reter investimentos de forma sustentável.



#### Planilha 4 – Matriz de Impacto

| Temas                             | Facilitador                                                                                                                         | Obstáculo                                                                                                      | Oportunidades                                                                                              |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Plano Diretor</b>              | O Plano Diretor municipal já prevê zonas industriais e expansão urbana controlada, isso facilita a implantação de áreas produtivas. | Eventuais restrições ambientais em áreas de encostas/rios podem limitar a expansão sem medidas compensatórias. | Revisão do Plano Diretor para agilizar liberação das empresas                                              |
| <b>Licenciamento Ambiental</b>    | Processos estaduais/municipais já alinhados com licenciamento fazem ganhar previsibilidade.                                         | Projetos de maior porte exigem estudos e prazos que aumentam custo e tempo.                                    | Implementar orientação técnica para investidores e “checklist” de licenciamento rápido.                    |
| <b>Lei da Liberdade Econômica</b> | Redução de burocracia para atividades de baixo risco pode acelerar abertura de empresas                                             |                                                                                                                | Definir regimes locais de simplificação e carência de taxas para novos empreendimentos que gerem empregos. |

O Plano Diretor de Três Coroas apresenta diretrizes que organizam o território entre áreas urbanas consolidadas, zonas destinadas ao uso industrial, espaços turísticos e áreas de preservação ambiental. Embora o perímetro urbano seja relativamente concentrado, sua distribuição favorece a ocupação planejada e permite a expansão ordenada de atividades produtivas. Em alguns pontos, entretanto, a limitação de áreas industriais plenamente equipadas pode restringir a instalação de empreendimentos de médio porte, destacando a necessidade de ampliar ou requalificar espaços destinados à atividade econômica. Por outro lado, atualizações recentes do Plano Diretor — especialmente relacionadas ao uso



misto, zoneamento turístico e estímulo a novos empreendimentos — abrem caminho para a criação de distritos produtivos, núcleos de manufatura leve e áreas voltadas ao turismo de natureza e experiência, fortalecendo a vocação multiprodutiva do município.

A Lei da Liberdade Econômica já possui aplicação parcial no município, trazendo benefícios como a dispensa de alvará para atividades de baixo risco e a simplificação dos trâmites de abertura de empresas. Esses avanços têm sido bem recebidos pelo comércio e pelos pequenos empreendedores. Entretanto, uma regulamentação mais ampla e integrada ao Plano Diretor e aos procedimentos administrativos poderia ampliar ainda mais os efeitos positivos sobre a desburocratização e o dinamismo econômico local, reforçando a competitividade de Três Coroas frente aos municípios da região.

Em síntese, o que favorece a atratividade de investimentos em Três Coroas é a clareza normativa existente, a disposição do poder público para modernizar instrumentos de gestão e a boa articulação com o setor produtivo e entidades de apoio empresarial. Os principais desafios concentram-se na lentidão de processos administrativos, na necessidade de ampliar áreas aptas ao desenvolvimento econômico e na atualização de marcos regulatórios para integrar plenamente ferramentas digitais. As oportunidades, portanto, estão em harmonizar legislação, território e estratégia de desenvolvimento — promovendo a simplificação de trâmites, a ocupação inteligente do solo e a criação de condições mais competitivas e sustentáveis para novos investimentos.

Compreender o papel das legislações municipais e sua influência sobre o ambiente de negócios é fundamental para criar condições favoráveis ao investimento em Três Coroas. O mapeamento das possibilidades e desafios presentes no Plano Diretor Municipal, nos processos de Licenciamento Ambiental e na aplicação da Lei da Liberdade Econômica permite identificar limites, oportunidades e pontos de aprimoramento das políticas públicas voltadas ao desenvolvimento. Esses instrumentos regulatórios moldam diretamente a atratividade do município, especialmente para empreendimentos industriais, comerciais e turísticos — setores estratégicos da economia local.



## 5. Quadro Setorial: Perfil Produtivo e Inovação

A planilha de Análise Setorial consolida informações sobre os principais setores econômicos de Três Coroas, permitindo compreender de forma estruturada o perfil produtivo local e identificar oportunidades reais de inovação e expansão. Ao reunir dados sobre porte das empresas, nível de inovação, potencial de crescimento e principais barreiras à competitividade, o instrumento oferece uma visão integrada do ecossistema econômico municipal, tanto no setor industrial — especialmente o calçadista — quanto no comércio, serviços e turismo de natureza. Essa leitura é essencial para orientar ações de fomento, qualificação profissional e apoio às empresas, além de subsidiar estratégias de atração de investimentos alinhadas às vocações locais. A partir dessa análise, torna-se possível fortalecer setores mais dinâmicos, apoiar a modernização de atividades tradicionais e impulsionar novos modelos produtivos capazes de elevar a competitividade e promover um desenvolvimento econômico sustentável e contínuo para Três Coroas.

**Planilha 5 – Quadro Setorial**

| Setor/Empresa                  | Porte             | Inovação      | Potencial de Expansão                           |
|--------------------------------|-------------------|---------------|-------------------------------------------------|
| Calçados e Componentes         | pequenas/medianas | baixa/mediana | médio (exportação e cadeias regionais)          |
| Comércio e Serviços Locais     | micro/pequeno     | baixa         | alto (turismo)                                  |
| Turismo de Natureza / Aventura | micro/pequeno     | média         | Alto (desenvolvimento de roteiros e hospedagem) |



| Setor/Empresa                                                             | Porte         | Inovação | Potencial de Expansão                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Indústrias alimentícias artesanais / agronegócio de pequena escala</b> | micro/pequeno | baixa    | potencial para produtos com identidade local.                               |
| <b>Logística e serviços relacionados</b>                                  | micro/pequeno | baixa    | dada a proximidade com polos, há potencial de pequenas empresas de suporte. |

A análise setorial de Três Coroas revela um tecido econômico marcado pela predominância de micro e pequenas empresas, especialmente nos setores calçadista, de comércio e de serviços, que representam a maior parte das atividades formais do município. Informações disponíveis na plataforma digital [rsemdados.com.br](http://rsemdados.com.br), evidencia que a maioria dos empreendimentos locais operam em estruturas individuais ou de pequeno porte, com destaque para a indústria de calçados e componentes, restaurantes, hospedagens, serviços turísticos e pequenas agroindústrias artesanais. Esses setores apresentam baixo a médio nível de inovação, ainda fortemente dependentes de processos tradicionais e com limitações na incorporação de tecnologias, especialmente entre os negócios de menor porte.

Por outro lado, o município vem registrando iniciativas em segmentos como turismo de experiência, gastronomia regional, esportes de aventura, manufatura leve e economia verde. Essas áreas demonstram elevado potencial de expansão e crescente interesse de empreendedores e investidores, impulsionando práticas mais modernas de gestão,



marketing digital e uso de tecnologias voltadas ao atendimento e à personalização da experiência turística. Em especial, jovens empreendedores têm adotado novos modelos de negócio, conectados à sustentabilidade, inovação e ao fortalecimento da identidade local.

As principais barreiras identificadas no quadro setorial incluem a dificuldade de acesso a crédito para modernização, a dependência de poucos setores tradicionais, a burocracia ligada a processos de licenciamento e a carência de mão de obra qualificada em áreas técnicas — especialmente para funções industriais, tecnológicas e de atendimento turístico especializado. Em contrapartida, os fatores facilitadores destacam-se pela forte articulação entre o poder público, associações empresariais e entidades, além da reputação positiva do turismo local e da existência de um ecossistema colaborativo que favorece o desenvolvimento de projetos conjuntos e o compartilhamento de conhecimento.

Com base nesse diagnóstico, o Plano de Atração de Investimentos identifica três vetores prioritários de desenvolvimento para Três Coroas:

- Indústria Criativa e Manufatura Leve, com foco na inovação do setor calçadista, na modernização de pequenas indústrias e na diversificação produtiva;
- Turismo de Experiência e Natureza, integrando gastronomia, esportes de aventura, hospedagem e cultura local em um modelo sustentável e competitivo;
- Economia Verde e Sustentabilidade, promovendo iniciativas de eficiência energética, energias renováveis, produtos sustentáveis e fortalecimento de pequenas agroindústrias artesanais.

Essas frentes combinam vocação econômica, potencial de inovação e oportunidades de mercado, oferecendo caminhos concretos para diversificar a economia local, gerar



empregos qualificados e consolidar Três Coroas como um território competitivo, sustentável e alinhado às tendências de desenvolvimento regional.

## 6. Mapa de Fomento

Grandes planos não se concretizam de forma isolada — e Três Coroas reconhece que a articulação de parcerias e mecanismos de fomento é fundamental para transformar projetos em resultados reais. O município vem construindo uma estratégia de cooperação multissetorial que integra instituições públicas, empresariais, financeiras e de apoio à inovação, diversificando fontes de financiamento e ampliando sua capacidade de investimento. Essa articulação envolve a aproximação com órgãos estaduais como InvestRS, BRDE e Badesul, com instituições de desenvolvimento como o SEBRAE, além de explorar programas federais e oportunidades de parcerias privadas voltadas à indústria, ao turismo e à economia verde. Ao estruturar uma rede de cooperação robusta, Três Coroas fortalece sua capacidade de captar recursos, acelerar projetos estratégicos e consolidar um ambiente favorável ao desenvolvimento sustentável.

### Planilha 6 – Mapa de Fomento

| Fonte de Recurso                                                  | Tipo    | Exigências | Contrapartidas | Aderência<br>ao<br>Município                  |
|-------------------------------------------------------------------|---------|------------|----------------|-----------------------------------------------|
| BNDES / FGTS / FINEP /<br>Fomento estadual<br>(Badesul/Invest RS) | público | variam     | variam         | média/alta<br>para<br>projetos<br>industriais |



| Fonte de Recurso                                                      | Tipo             | Exigências | Contrapartidas | Aderência<br>ao<br>Município       |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|------------|----------------|------------------------------------|
| Programas do SEBRAE<br>(microcrédito,<br>capacitação)                 | público /privado | variam     | variam         | adequado<br>para MEIs e<br>PMEs.   |
| Editais de turismo e<br>cultura (secretarias<br>estaduais/municipais) | público          | variam     | variam         | aderência<br>alta para<br>projetos |

Entre as fontes públicas, destacam-se os programas estaduais de incentivo ao desenvolvimento produtivo, às micro e pequenas empresas e à infraestrutura econômica, além das linhas de crédito do BRDE e do Badesul, amplamente aderentes às necessidades de Três Coroas. Essas modalidades de financiamento apresentam prazos e condições compatíveis com projetos industriais de modernização, iniciativas de turismo sustentável e ações de qualificação urbana, compondo um conjunto de oportunidades alinhado ao perfil do município. Na esfera privada, observa-se crescente interesse de instituições financeiras regionais, cooperativas de crédito e entidades empresariais em cofinanciar projetos de agregação de valor, inovação no setor calçadista e iniciativas de economia verde — embora tais parcerias exijam maior capacidade técnica de gestão e contrapartidas públicas bem estruturadas para garantir sua viabilidade.

A partir dessa análise, o plano propõe a criação de um Portfólio Municipal de Fomento, reunindo oportunidades de financiamento público e privado, com detalhamento de critérios de acesso, prazos, requisitos e contrapartidas. Também se recomenda a instituição de uma Unidade Municipal de Captação de Recursos e Parcerias, vinculada à Secretaria de Indústria, Comércio, Turismo e Cultura, responsável por monitorar editais,



elaborar projetos estruturantes e apoiar empreendedores locais na submissão de propostas qualificadas.

Com essas ações, Três Coroas busca consolidar um ecossistema de fomento colaborativo, capaz de mobilizar poder público, empresas, instituições financeiras e entidades de apoio para viabilizar projetos estratégicos. O objetivo é transformar cada recurso captado em crescimento sustentável, inovação territorial e fortalecimento da identidade econômica e produtiva do município.



## 7. Matriz SWOT Municipal

A leitura estratégica de Três Coroas evidencia um território com ativos locais robustos e significativo potencial de transformação sustentável, mas também com restrições estruturais e ameaças externas que exigem coordenação interinstitucional, continuidade administrativa e visão de longo prazo. A seguir, são apresentados os fatores preponderantes que estruturam essa análise.

### **Forças**

- Localização estratégica no Vale do Paranhana, com forte integração logística e econômica com o Vale do Sinos e a Serra Gaúcha.
- Base produtiva consolidada, especialmente no setor calçadista, no comércio e nos serviços relacionados ao turismo de natureza.
- Baixos índices de violência e forte coesão social, com boa articulação entre o poder público, instituições empresariais e entidades de desenvolvimento como SEBRAE e SICTC.
- Gestão financeira responsável e boa receptividade a parcerias público-privadas e projetos colaborativos.
- Vocação natural para o turismo de experiência, esportes de aventura, gastronomia e economia verde, com crescente reconhecimento regional.

### **Fraquezas**

- Dependência histórica de setores tradicionais, especialmente o calçadista, com baixa diversificação produtiva.



- Infraestrutura industrial limitada, exigindo expansão ou requalificação de áreas aptas para novos empreendimentos.
- Gargalos administrativos, como processos de licenciamento e abertura de empresas ainda parcialmente analógicos.
- Escassez de mão de obra técnica e dificuldade de retenção de jovens, que migram para polos urbanos maiores.
- Baixa incorporação tecnológica em micro e pequenas empresas, dificultando ganhos de produtividade.

### **Oportunidades**

- Criação de uma Área ou Distrito Produtivo, ampliando o espaço para novas indústrias e manufatura leve.
- Implantação de um Guichê Único de Desenvolvimento Econômico e de um Portfólio Municipal de Fomento, aumentando previsibilidade e eficiência.
- Acesso a editais de economia verde, inovação, turismo sustentável e infraestrutura, via programas estaduais (InvestRS, Avançar, BRDE, Badesul).
- Expansão do turismo de aventura e experiência, valorizando gastronomia, cultura e natureza locais.
- Parcerias com SEBRAE, universidades e Sistema S para qualificação profissional, tecnologia e inovação empresarial.
- Atração de empreendimentos de energias renováveis, eficiência energética e economia circular.



## **Ameaças**

- Competição direta com municípios vizinhos por investimentos, incentivos e projetos estaduais/federais.
- Vulnerabilidade a ciclos econômicos, especialmente no setor calçadista, sujeito à concorrência internacional.
- Descontinuidade política que pode comprometer projetos estruturantes de longo prazo.
- Desigualdade digital e tecnológica no tecido empresarial, dificultando a atração de empresas inovadoras se não houver modernização contínua.

## **Síntese Estratégica**

A análise demonstra que Três Coroas possui mais forças e oportunidades do que fraquezas e ameaças, o que reforça seu potencial de crescimento. O desafio central está em converter suas vantagens comparativas em vantagens competitivas, fortalecendo a relação entre território, vocação produtiva e capacidade institucional. Para isso, a modernização administrativa, a criação de instrumentos de governança econômica, a ampliação de áreas industriais e a articulação com agentes regionais e estaduais serão determinantes para consolidar um ambiente de negócios dinâmico, sustentável e competitivo.



### Planilha 7 – Matriz SWOT Municipal

| <b>Forças</b>                                                                                                 | <b>Fraquezas</b>                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Comunidade empreendedora; proximidade com polos do Vale do Sinos; presença de setores industriais (calçados). | Escala média/pequena das empresas; necessidade de modernização tecnológica; infraestrutura limitada para grandes projetos.                  |
| <b>Oportunidades</b>                                                                                          | <b>Ameaças</b>                                                                                                                              |
| Turismo em expansão, programas de fomento estaduais, parcerias, projetos de agregação de valor                | Competição regional por investimentos, flutuação da demanda por bens (setor calçadista), restrições ambientais e variações macroeconômicas. |



## 8. Matriz de Avaliação Estratégica

A Matriz de Avaliação Estratégica de Três Coroas consolida o raciocínio construído ao longo do plano, transformando forças, fraquezas, oportunidades e ameaças em objetivos concretos, mensuráveis e alinhados ao futuro desejado para o município. Cada elemento foi analisado conforme seu grau de motricidade — isto é, sua capacidade de influenciar outros fatores — e seu nível de impacto sobre os resultados de desenvolvimento econômico. Esse processo permitiu identificar os vetores mais decisivos para orientar a priorização de ações estratégicas capazes de gerar efeitos estruturantes no território.

Os fatores de alta motricidade e alto impacto concentram-se em eixos como governança e articulação institucional, digitalização dos processos administrativos, modernização da base industrial, qualificação da mão de obra e fortalecimento do turismo de experiência. Já os fatores de média motricidade — como ampliação da infraestrutura urbana, diversificação produtiva e acesso ao crédito, embora menos determinantes individualmente, desempenham função essencial de sustentação e devem ser trabalhados em sinergia com políticas complementares.

Com base nessa leitura integrada, foram definidos objetivos SMART (Específicos, Mensuráveis, Atingíveis, Relevantes e Temporais), que convertem as intenções estratégicas do plano em compromissos operacionais. Entre eles, destacam-se:

- Digitalizar 100% dos processos de licenciamento, protocolos e atendimento ao empreendedor até 2026, reduzindo em pelo menos 40% o tempo médio de abertura de empresas e aumentando a previsibilidade dos trâmites.
- Implantar o Guichê Único de Desenvolvimento Econômico até o final de 2026, integrando em um único ponto — físico e digital — os serviços de licenciamento, tributação, orientação ao investidor e acesso a programas de fomento.



- Expandir em 30% a participação de empresas locais em programas de inovação, produtividade, digitalização e sustentabilidade até 2027, posicionando Três Coroas como referência regional em modernização econômica e turismo sustentável.

Essa matriz, ao transformar desafios e potencialidades em metas claras, permitirá que Três Coroas avance de forma planejada, fortalecendo sua competitividade, ampliando sua capacidade de atração de investimentos e consolidando um ambiente econômico moderno, dinâmico e sustentável.

#### Planilha 8 – Matriz de Avaliação Estratégica

| Objetivos SMART                                                                                                                         |                                                      |                                                             |                                              |                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Específico: O que se quer alcançar?                                                                                                     | Mensurável: Como mensurar o progresso?               | Atingível: É realista e alcançável                          | Relevante: É relevante para o objetivo maior | Temporal: meta de tempo para alcance do objetivo |
| Aumentar em 25% o número de empregos formais em indústrias de maior valor agregado (ex.: calçados com cadeia de fornecedores) em 3 anos | saldo do emprego formal (CAGED/Observatório Sebrae). | com programa de atração + incentivos fiscais e capacitação. | gera renda e diversificação econômica.       | 36 meses                                         |



| Objetivos SMART                                                                                                                                                       |                                                                          |                                                   |                                              |                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Específico: O que se quer alcançar?                                                                                                                                   | Mensurável: Como mensurar o progresso?                                   | Atingível: É realista e alcançável                | Relevante: É relevante para o objetivo maior | Temporal: meta de tempo para alcance do objetivo |
| Implantar nova área industrial/tecnológica padronizada (parcela com infraestrutura básica: energia, água, acesso rodoviário, licenciamento simplificado) em 24 meses. | área pronta e loteada + documentos de licenciamento.                     | com parceria público-privada e recursos estaduais | gera renda e diversificação econômica.       | 24 meses.                                        |
| Incrementar em 30% o faturamento anual do setor turístico local em 24 meses via roteiros integrados e marketing regional.                                             | faturamento por setor / ocupação hoteleira (dados do comércio e turismo) |                                                   |                                              | 24 meses                                         |

Esses objetivos formam um conjunto equilibrado entre ações estruturantes e metas de resultado, permitindo acompanhar o progresso do município e ajustar as estratégias ao longo do tempo. A partir dessa matriz, Três Coroas fortalece sua capacidade de planejamento e gestão, garantindo que cada decisão seja guiada por evidências,



**DESENVOLVE  
MUNICÍPIO**  
CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA  
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

prioridade estratégica e viabilidade operacional. Esse alinhamento entre diagnóstico, objetivos e execução consolida bases sólidas para um desenvolvimento sustentável, contínuo e de longo prazo — capaz de elevar a competitividade econômica, qualificar serviços públicos e ampliar oportunidades para a população.



## 9. Canvas de Projetos Estratégicos

O Canvas de Projetos Estratégicos representa o fechamento do Plano de Atração de Investimentos de Três Coroas. Ele sintetiza, em uma visão integrada, tudo o que foi construído ao longo do processo, das análises territoriais e setoriais às metas SMART, permitindo visualizar de forma clara quem faz, com quem, com quais recursos e até quando. Esse instrumento orienta a implementação, o monitoramento e a governança do plano, garantindo coerência entre estratégia, recursos disponíveis e os resultados esperados.

### Objetivo Geral

Consolidar Três Coroas como um território produtivo, sustentável e inovador, capaz de atrair investimentos de pequeno e médio porte voltados à manufatura leve, turismo de experiência, economia verde e modernização industrial, ampliando a geração de emprego e renda e fortalecendo a identidade econômica e cultural do município.

### Parceiros-Chave

- Prefeitura Municipal (Secretaria de Indústria, Comércio, Turismo e Cultura)
- Associação Comercial e Industrial de Três Coroas
- Sindicato da Indústria de Calçados (SICTC)
- SEBRAE, Sistema S (SENAI, SENAC) e instituições de ensino técnico
- Cooperativas de crédito e bancos de fomento (BRDE, Badesul)
- Organizações turísticas e empreendedores locais
- InvestRS, governo estadual e programas nacionais de inovação e sustentabilidade



- Investidores privados ligados à indústria e turismo

### **Indicadores de Sucesso**

- Reduzir em 40% o tempo médio de abertura e licenciamento de empresas até 2026
- Aumentar em 25% o número de empreendimentos turísticos e industriais formalizados
- Gerar pelo menos 150 novos postos de trabalho diretos e indiretos até 2027
- Ampliar em 30% a participação de empresas locais em programas de inovação, tecnologia e sustentabilidade

### **Recursos Necessários**

- Equipe técnica especializada em projetos, captação e desenvolvimento econômico
- Ferramentas digitais para implantação do Guichê Único e monitoramento de indicadores
- Acesso a linhas de crédito industriais, turísticas e ambientais
- Apoio técnico do SEBRAE, SICTC, universidades e Sistema S
- Recursos financeiros municipais complementados por fundos estaduais e nacionais
- Infraestrutura adequada para novos empreendimentos (áreas produtivas e turísticas)

### **Prazos e Etapas Principais**

**2026**



- Implantação do Guichê Único de Desenvolvimento Econômico
- Criação da Rede de Interlocutores Locais
- Mapeamento aprofundado das cadeias produtivas prioritárias (indústria, turismo, economia verde)

#### **2027**

- Digitalização total dos processos de licenciamento, protocolos e atendimento empresarial
- Implementação do Portfólio Municipal de Fomento

#### **2028**

- Consolidação de Três Coroas como referência regional em turismo de experiência, manufatura leve e sustentabilidade
- Divulgação pública dos resultados e relatório de impacto do Plano de Atratividade



### Planilha 9 – Canvas de Projetos Estratégicos

| Nome do Projeto                               | Objetivo Principal                                                                                       | Parceiros-Chave                                                   | Recursos Necessários                                                               | Benefícios Esperados                                              |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Parque/Área Produtiva Três Coroas             | oferecer lotes com infraestrutura para pequenas/médias indústrias, reduzir custo e tempo de implantação. | Prefeitura, Invest RS, Badesul, investidores privados             | levantament o fundiário, investimento em infraestrutura básica, estudos ambientais | atrair indústrias, gerar empregos formais, ampliar arrecadação.   |
| Roteiro Integrado de Ecoturismo e Gastronomia | estruturar roteiros de turismo de aventura + rede de pousadas/restaurante s com marketing regional       | Secretaria Municipal de Turismo, associações de turismo regionais | capacitação, sinalização, plataforma de reservas, eventos.                         | aumento de fluxo turístico e renda local.                         |
| Programa de Capacitação e Inovação para PME   | aumentar produtividade e inovação nas micro/pequenas indústrias locais                                   | SEBRAE, sindicatos, Ampara                                        | cursos, consultorias, editais de inovação.                                         | modernização, maior competitividade e possibilidade de exportação |



## Conclusão e Compromissos

O processo de elaboração do Plano de Atração de Investimentos de Três Coroas consolidou uma visão compartilhada de futuro, construída a partir da valorização das vocações locais e do compromisso com um desenvolvimento que equilibre economia, território e qualidade de vida. A participação ativa do poder público, do setor produtivo, das entidades empresariais, das organizações ligadas ao turismo e dos parceiros regionais mostrou que o crescimento sustentável de Três Coroas depende de esforços coordenados para diversificar sua base econômica, fortalecer a inovação, ampliar a competitividade do setor calçadista e consolidar o turismo de experiência como pilar estratégico.

Como próximos passos, Três Coroas compromete-se a instituir um Comitê de Acompanhamento do Plano, responsável por monitorar indicadores, avaliar metas e articular parcerias institucionais; buscar financiamento técnico e institucional junto a órgãos estaduais, federais e de fomento para viabilizar os projetos priorizados; e realizar uma revisão anual do plano, garantindo sua atualização permanente diante das transformações econômicas, turísticas e tecnológicas da região. Essa governança contínua permitirá que o município reaja com agilidade às oportunidades emergentes e mantenha coerência entre planejamento e execução.

Ao concluir esta etapa, Três Coroas reafirma seu compromisso em crescer com identidade e propósito, promovendo o desenvolvimento como um movimento coletivo. O município escolhe avançar de forma integrada, inovadora e sustentável, reconhecendo em cada pessoa, empreendimento e iniciativa local a força motriz de um futuro que una prosperidade, criatividade, natureza e pertencimento — pilares que moldam a identidade e o potencial de Três Coroas como um território de oportunidades.

REALIZAÇÃO:



SECRETARIA DE  
DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO



GOVERNO  
DO ESTADO  
**RIO  
GRANDE  
DO SUL**



Forum de Secretários Municipais de  
Desenvolvimento, Trabalho  
e Inovação do RS

APOIO TÉCNICO:



**DESENVOLVE  
MUNICÍPIO**  
CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA  
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS