

Plano Municipal de Atração de Investimentos

Rio Pardo



Editorial

O Desenvolve Município nasceu para apoiar os gestores gaúchos na construção de uma visão estratégica e na elaboração de um Plano Municipal de Atração de Investimentos. A iniciativa busca fortalecer a capacidade dos municípios de impulsionar seu desenvolvimento econômico local de maneira estruturada, inclusiva e sustentável.

O programa demonstrou seu alcance ao mobilizar, em apenas quatro meses, 351 gestores, representando 229 municípios de todas as regiões do Rio Grande do Sul. Por meio da articulação da Invest RS, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico (Sedec) e a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (Famurs), e com o apoio de instituições como Secretaria de Planejamento, Governança e Gestão (SPGG), Secretaria de Inovação, Ciência e Tecnologia (Sict), Junta Comercial e Sebrae, e contando ainda com a condução técnica da Unisinos, gestores e gestoras mergulharam em temas essenciais como desenvolvimento econômico local, ambiente de negócios, governança, inovação, instrumentos de fomento, inteligência de dados e estratégias de atração de investimentos. Foram semanas de trocas qualificadas, oficinas, mentorias, atividades presenciais e aprendizados compartilhados.

A jornada desta etapa resultou na elaboração de 80 Planos Municipais de Atração de Investimentos, construídos a partir de diagnósticos sólidos, matrizes estratégicas, análises setoriais, mapas de fomento e projetos prioritários. Cada plano reflete a identidade de seu território, suas vocações, seu potencial e a visão de futuro de cada município.

Este documento — que agora chega a você — integra esse legado.

Mais do que um relatório, ele representa a capacidade de organização, reflexão e planejamento de um município que decidiu assumir o protagonismo de seu desenvolvimento. Reúne informações e evidências que orientam estratégias e dão forma ao Plano Municipal de Atração de Investimentos. Trata-se de um instrumento vivo, criado para apoiar decisões, fortalecer parcerias e abrir portas para novos ciclos de investimento.

Ao revisitar tudo o que foi construído, reforçamos uma convicção: desenvolver é um ato coletivo. Não acontece de maneira isolada; nasce da cooperação, da troca, do diálogo e da confiança entre pessoas, instituições e territórios. Por isso, cada plano entregue simboliza a escolha de pensar o futuro de forma estruturada, conectada e estratégica.

Que as páginas a seguir inspirem. Que contribuam para transformar potencial em oportunidades reais, fortalecer cadeias produtivas, atrair novos empreendimentos e melhorar a qualidade de vida da população. Que cada iniciativa aqui proposta encontre espaço para florescer e gerar impacto duradouro.

A Invest RS está orgulhosa pela participação e pelo engajamento demonstrados ao longo desta jornada e confiante em tudo o que ainda será construído em parceria .



Sumário

Introdução.....	4
1. Situação Estratégica: Matriz de Expectativas.....	6
2. Painel de Dados - Retrato Socioeconômico	8
3. Stakeholders e Processos Administrativos.....	10
4. Matriz de Impacto	13
5. Quadro Setorial: Perfil Produtivo e Inovação.....	16
6. Mapa de Fomento	19
7. Matriz SWOT Municipal	28
8. Matriz de Avaliação Estratégica.....	34
8. Canvas de Projetos Estratégicos.....	46
Conclusão e Compromissos	49

Introdução

Este documento integra o Programa Desenvolve Município, uma iniciativa da Invest RS, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico do estado do Rio Grande do Sul (SEDEC) e a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (FAMURS). Seu objetivo é apoiar os municípios gaúchos na estruturação de estratégias e instrumentos que ampliem sua capacidade de atrair investimentos e fortalecer o desenvolvimento econômico local.

O plano de Rio Pardo foi concebido na primeira etapa do programa, reunindo informações, diagnósticos e proposições construídas a partir do levantamento de campo, entrevistas e análises conduzidas pela equipe municipal. Mais do que um relatório, trata-se de um instrumento vivo, passível de atualização conforme novos dados e parcerias surjam, refletindo a visão de futuro que o município deseja construir para si.

Rio Pardo enxerga, neste plano, uma oportunidade concreta de transformar seu potencial em realidade. As expectativas do município para o futuro estão voltadas à atração de novas empresas, a melhoria do PIB, o aumento da arrecadação e a diversificação da economia através do potencial turístico, consolidando uma nova fase de prosperidade com qualidade de vida para sua população.

A gestão municipal acredita que, ao implementar as ações aqui propostas, será possível criar um ambiente mais favorável ao empreendedorismo, atrair novos investimentos, gerar empregos qualificados e fortalecer a identidade local. Este plano é visto não apenas como um documento técnico, mas como um projeto de futuro coletivo, que une poder público, comunidade e setor privado em torno de uma visão compartilhada de desenvolvimento.

Conduzido pela equipe da Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Planejamento de Rio Pardo, liderada pelo Secretário Luiz Elcides Cardoso da Silva, o plano foi elaborado de forma colaborativa, com a participação de diversas áreas da administração municipal.



O processo contou com o acompanhamento e orientação do Prefeito Municipal, Rogério Luiz Monteiro, que reafirmou o compromisso da gestão com a transparência, a sustentabilidade e a geração de oportunidades para a população local. As informações utilizadas neste documento foram fornecidas e validadas pelo próprio município, sendo de sua responsabilidade a veracidade, atualização e coerência com as políticas públicas e estratégias de desenvolvimento de Rio Pardo.

1. Situação Estratégica: Matriz de Expectativas

Esta seção propõe um ponto de partida fundamental: compreender as forças e os desafios que moldam o ambiente de desenvolvimento de Rio Pardo. A reflexão busca alinhar a visão entre os atores locais — poder público, setor produtivo e sociedade civil — e definir ambições comuns para o futuro econômico do município, estabelecendo bases estratégicas para uma atuação coordenada e orientada a resultados.

A Matriz de Expectativas foi o instrumento utilizado para mapear, sob a perspectiva da atração de investimentos, as principais forças percebidas no município, os maiores desafios a serem enfrentados e as expectativas em relação ao Plano Municipal de Atração de Investimentos. Esse processo permitiu identificar elementos estruturantes do território e consolidar uma visão compartilhada sobre prioridades e oportunidades.

O município de Rio Pardo destaca-se por sua posição estratégica no centro logístico do Estado do Rio Grande do Sul. Conta com conexões relevantes por meio de importantes rodovias, facilitando o escoamento da produção e a integração com o Porto de Rio Grande, a Serra Gaúcha, a Região Metropolitana e a fronteira com o Uruguai e a Argentina. Essa localização privilegiada fortalece seu potencial como polo de distribuição e apoio a cadeias produtivas regionais.

Além disso, Rio Pardo dispõe de extensa área com vocação para o agronegócio, setor que representa uma das principais alavancas de desenvolvimento econômico local, tanto pela produção primária quanto pelas oportunidades de agregação de valor.

Outro diferencial estratégico do município é seu patrimônio histórico e cultural. Por ser uma das quatro primeiras cidades do Rio Grande do Sul, Rio Pardo preserva em suas ruas e casarões parte significativa da história do Estado, o que amplia o potencial de desenvolvimento do turismo histórico e cultural como vetor complementar de geração de renda, dinamização econômica e fortalecimento da identidade territorial.



Planilha 1 – Matriz de Expectativas

Principais forças percebidas	Maiores Desafios	Expectativas com o Plano de Atração de Investimentos
Localização/Logística	Áreas para instalação de empresas	Atrair novos investimentos
Agricultura forte	Atrair investimentos	Industrializar o município
Lei de atração de empresas	Plano de desenvolvimento a longo prazo	Consolidar o turismo no município
Potencial turístico		



2. Painel de Dados - Retrato Socioeconômico

Esta seção propõe um ponto de partida para compreender as forças, fragilidades e desafios que moldam o ambiente de desenvolvimento de Rio Pardo. A análise busca alinhar a visão entre os atores locais e construir uma base comum para as decisões estratégicas que orientarão o futuro econômico do município.

A partir do Painel de Dados Municipais, foi possível reunir informações que refletem a realidade territorial, produtiva e social de Rio Pardo. Essas evidências formam o alicerce sobre o qual o município poderá planejar com clareza suas prioridades de ação, estratégias de fomento e políticas de desenvolvimento, fortalecendo sua capacidade de atrair investimentos de forma sustentável e alinhada à identidade local.

Mais do que números, o painel traduz o ritmo e o potencial de transformação do município — mostrando como setores produtivos, infraestrutura, educação e dinâmica demográfica se articulam para compor o cenário atual. A partir dessa leitura, foi possível identificar os vetores de crescimento e os pontos críticos que fundamentam as prioridades de investimento e as ações estratégicas propostas para Rio Pardo.

Planilha 2 – Painel de Dados

Indicador	Dados	Fonte	Ano
População Total	34654	RS em Dados	2022
Salário médio mensal dos trabalhadores formais	2,1	IBGE	2022
Taxa de escolarização de 6 a 14 anos de idade	97,82	IBGE	2022



Indicador	Dados	Fonte	Ano
Trabalhadores com ensino superior	408	RS em Dados / IBGE	2022
IDH Municipal	0,693	IBGE	2010
PIB per capita	36.346,75	IBGE	2021
IDESE	0,7049	RS em Dados	2021
Estabelecimentos (total)	993	RS em Dados	2024
Exportações	29.407,00	RS em Dados	2024
Importações	-	RS em Dados	2024
Setores econômicos predominantes	Comércio, Serviços, Indústria transformação, profissionais liberais	RS em Dados	2024
Empregos formais	6185	IBGE	2022
Esgotamento sanitário por rede geral, rede pluvial ou fossa ligada à rede	60,91%	IBGE	2022



3. Stakeholders e Processos Administrativos

Compreender quem são os atores-chave e como os processos administrativos funcionam é fundamental para estruturar um ambiente favorável à atração de investimentos. Esta seção apresenta o Mapa de Stakeholders e Processos Administrativos de Rio Pardo, identificando as principais instituições envolvidas no desenvolvimento econômico do município e analisando o grau de articulação entre elas. O objetivo é reconhecer potenciais de colaboração, gargalos operacionais e oportunidades de modernização, fortalecendo a governança local e a capacidade do poder público de atuar de forma integrada, ágil e estratégica na promoção de novos investimentos.

Planilha 3 – Mapa de Stakeholders e Processos Administrativos

Stakeholder	Relação/ Responsabilidade	Grau de Digitalização	Prazo Médio
Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Planejamento	Aprovação Projeto de Construção	Sim	15 dias
Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Planejamento	Registro Empresa	Sim	1 dia
Secretaria de Meio Ambiente	Licenciamento Ambiental	Sim	15 dias



Stakeholder	Relação/ Responsabilidade	Grau de Digitalização	Prazo Médio
Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Planejamento	Habite-se	Sim	15 dias
Bombeiros	PPCI	Sim	90 dias
Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Planejamento		Sim	60 dias
Conselho Municipal de Desenvolvimento		Não	15 dias
Vigilância Sanitária Municipal		Sim	15 dias

Os principais atores envolvidos no desenvolvimento econômico de Rio Pardo incluem a Prefeitura Municipal, com destaque para a Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Planejamento (SEDEPLAN), responsável pela coordenação das estratégias de crescimento e atração de investimentos. Também exerce papel fundamental a Secretaria da Agricultura, considerando que aproximadamente 57% da economia do município está vinculada ao



agronegócio, setor estruturante da base produtiva local.

Integram ainda esse ecossistema institucional a Associação Comercial, Industrial e de Serviços de Rio Pardo, a Emater/RS-Ascar, os sindicatos ligados ao meio rural e o Conselho Municipal de Desenvolvimento, que contribuem para a articulação entre poder público, setor produtivo e sociedade civil organizada.

No que se refere à gestão administrativa, os processos locais são predominantemente digitais, o que garante maior agilidade na tramitação e no despacho de demandas. A integração do município à Redesim e a participação no Programa Tudo Fácil Empresas têm contribuído significativamente para a redução de entraves burocráticos, simplificando a abertura e a regularização de negócios e fortalecendo o ambiente favorável ao empreendedorismo.

Observa-se, ainda, uma relação próxima entre o poder público e a sociedade organizada, o que favorece a construção de confiança institucional e a articulação de políticas voltadas ao interesse coletivo. Além disso, Rio Pardo mantém uma gestão financeira equilibrada e demonstra abertura para parcerias público-privadas, fator que amplia sua capacidade de estruturar e implementar projetos estratégicos de médio e longo prazo.

No campo da infraestrutura, projetos estruturantes iniciados em 2021 e com continuidade prevista para a gestão 2025–2028 vêm promovendo melhorias significativas tanto na área urbana quanto no interior do município. Destacam-se investimentos em pavimentação de vias que anteriormente eram de chão batido, recuperação e qualificação de pavimentações deficitárias, modernização da iluminação pública com tecnologia LED — inicialmente na cidade e, agora, em expansão para o interior — além de intervenções voltadas à mobilidade urbana. Essas ações têm proporcionado um novo padrão de qualidade urbana e fortalecido a percepção positiva do território.

Paralelamente, o município segue investindo na infraestrutura logística do Distrito Industrial, buscando qualificar suas condições de operação e atratividade. Também está em andamento a prospecção de uma nova área destinada à implantação de um segundo distrito industrial,

iniciativa estratégica para consolidar Rio Pardo no cenário regional de atração de empresas e ampliar sua competitividade frente aos demais municípios da região na disputa por novos investimentos.

4. Matriz de Impacto

Compreender o papel das legislações locais e sua influência sobre o ambiente de negócios é fundamental para criar condições favoráveis ao investimento. Mapear as possibilidades e desafios que o Plano Diretor, o Licenciamento Ambiental e a Lei da Liberdade Econômica trazem ao município permite identificar limites, oportunidades e pontos de aprimoramento nas políticas de desenvolvimento.

Em Rio Pardo, o território apresenta características específicas que impactam diretamente a atratividade de investimentos e o ritmo de implantação de novos empreendimentos. Avaliar esses instrumentos legais, sob a ótica do investidor e da gestão pública, é um passo decisivo para alinhar a planejamento territorial, sustentabilidade e dinamismo econômico, promovendo um ambiente mais competitivo, transparente e acolhedor à inovação.

Estamos em fase de revisão do Plano Diretor, em parceria com a Universidade de Santa Cruz do Sul – UNISC, para que possamos oferecer o que há de mais moderno neste quesito. O estudo de novas regras, bem como do zoneamento da cidade é fundamental para que possamos consolidar os espaços urbanos com suas características e necessidades.

Junto com a revisão do Plano Diretor, estamos atualizando o levantamento do Patrimônio Histórico e Cultural através de parceria com o Iphae, a bem de conservar a história que é ponto principal na atração de turistas na cidade que é hoje outra hélice do desenvolvimento econômico.



A Lei da Liberdade Econômica já foi incorporada à legislação municipal, permitindo dispensa de alvará para 809 atividades de baixo risco e simplificação de registros, o que tem gerado boa percepção junto ao comércio e aos pequenos empreendedores.

Planilha 4 – Matriz de Impacto

Temas	Facilitador	Obstáculo	Oportunidades
Plano Diretor	Já possuímos um plano que trouxe um pensamento mais moderno, quando da sua última revisão; O Conselho do Plano Diretor é de fácil acesso e colaborativo; Está sendo contratado um estudo de revisão do Plano junto a Universidade de Santa Cruz do Sul; O sistema imobiliário e de zoneamento do município é todo digital;	Necessita de uma revisão, pois já tem mais de 10 anos e a cidade evoluiu; o número de servidores para o setor de planejamento urbano ainda é baixo;	Abrir mais espaços para que novos empreendimentos possam se instalar em locais hoje não permitidos; estamos firmando uma parceria com a Universidade para atualização do Plano;



Temas	Facilitador	Obstáculo	Oportunidades
Lei da Liberdade Econômica	Existe a legislação e sua regulamentação; possuímos o tudo fácil empresas; o processo hoje é todo digital; Tudo Fácil Empresas, agiliza o registro dos empreendimentos;	A utilização por alguns funcionários mais antigos ainda tem restrição; alguns escritórios de contabilidade ainda apresentam dificuldade de utilizar o processo digital; existe uma resistência ainda ao processo digital; o licenciamento ambiental ainda pode evoluir; a vigilância sanitária é muito deficitária no processo;	Promoção de qualificação e treinamento em parceria com a sala do empreendedor e Sebrae; qualificar os contadores do município para serem mais ágeis no processo digital (já está acontecendo); qualificar a vigilância sanitária para agilizar os processos



5. Quadro Setorial: Perfil Produtivo e Inovação

A Planilha de Análise Setorial consolida informações estratégicas sobre os principais setores produtivos e empresas de relevância econômica do município, permitindo uma compreensão estruturada do perfil produtivo local e das dinâmicas que influenciam seu desenvolvimento. Ao relacionar variáveis como porte das empresas, nível de inovação, potencial de crescimento e principais barreiras enfrentadas, o instrumento oferece uma visão integrada do ecossistema econômico municipal. Essa leitura qualificada subsidia a formulação de ações estratégicas de fomento, capacitação empresarial e atração de investimentos, contribuindo tanto para o fortalecimento dos setores mais dinâmicos quanto para a modernização de atividades tradicionais, estimulando a transição para modelos produtivos mais sustentáveis, inovadores e competitivos.

No caso do município de Rio Pardo, destacam-se dois setores estratégicos para o desenvolvimento econômico local. O primeiro é o agronegócio, responsável por aproximadamente 57% da economia municipal. A base produtiva é fortemente concentrada na cultura da soja, com cerca de 100 mil hectares plantados. Também se sobressai a pecuária, com um rebanho estimado em aproximadamente 100 mil cabeças de gado. A produção de arroz irrigado ocupa em torno de 5 mil hectares, além da presença significativa da fumicultura desenvolvida em pequenas propriedades rurais. Complementam a matriz produtiva culturas como milho, trigo, melancia, hortifrutigranjeiros e atividades de silvicultura, evidenciando a diversificação do setor primário e sua relevância para a geração de renda e empregos.

O segundo setor que merece destaque é o turismo, que, embora ainda esteja em fase de desenvolvimento, apresenta elevado potencial de crescimento, especialmente em função do patrimônio histórico e cultural de Rio Pardo. A estruturação de um plano estratégico de turismo, com foco em roteiros pedagógicos voltados a escolas e instituições de ensino, bem como no turismo religioso, configura-se como uma oportunidade concreta para alavancar o desenvolvimento econômico local. Para tanto, será necessário investimento em infraestrutura, qualificação de serviços, promoção do destino e organização da governança turística, de modo a transformar o patrimônio histórico em ativo econômico sustentável nos



próximos anos.

Planilha 5 – Quadro Setorial

Setor/Empresa	Porte	Inovação	Potencial de Expansão	Barreiras / Desafios
Agronegócio	Grande	Alto	Ainda possuímos áreas para a expansão de lavouras	Clima, aumentar o rendimento da produção
Pecuária	Grande	Médio	Possuímos áreas para aumentar os rebanhos e modernizar as criações/confinamento	A disputa dos campos de pastagem com a cultura da soja
Alimentos	Grande	Médio	Possuímos mão-de-obra especializada em função da quantidade de empresas no município no ramo da alimentação (pães e bolachas)	A falta de trabalhadores em função dos programas sociais (bolsas)



Setor/Empresa	Porte	Inovação	Potencial de Expansão	Barreiras / Desafios
Setor Frigorífico	Grande	Médio	Um grande frigorífico já esteve instalado no município; mão de obra especializada em grande quantidade	Falta do Sistema de Inspeção Estadual e Federal
Setor de grãos	Grande	Alto	Grandes cooperativas estão instaladas no município; Oferta de produtos (soja e arroz)	Dificuldades do clima e aumento de produção

6. Mapa de Fomento

Grandes planos não se concretizam de forma isolada — exigem coordenação, articulação institucional e acesso a mecanismos eficazes de fomento. Nesse sentido, Rio Pardo reconhece que a construção de parcerias estratégicas é fundamental para transformar intenções em resultados concretos. O município vem estruturando uma estratégia de cooperação multissetorial, envolvendo fontes de financiamento públicas e privadas, com diferentes prazos, critérios e exigências, buscando diversificar o acesso a recursos e ampliar a capacidade de investimento local, tanto por parte do poder público quanto da iniciativa privada.

Nos últimos anos, políticas emergenciais de crédito foram implementadas em momentos críticos para apoiar o setor produtivo local. Durante a pandemia da Covid-19 e, posteriormente, nas cheias de 2024, foram disponibilizadas linhas de apoio financeiro aos empresários do município, com o objetivo de preservar empregos, garantir capital de giro e assegurar a continuidade das atividades econômicas. Essas medidas foram decisivas para manter os negócios em funcionamento em períodos de elevada instabilidade, contribuindo para a resiliência econômica da cidade.

Atualmente, novos programas estão sendo estruturados e planejados, com o propósito de ampliar o acesso ao crédito e criar condições mais favoráveis ao investimento, à inovação e à expansão das empresas locais. A diversificação das fontes de fomento e o fortalecimento da cultura de planejamento financeiro são considerados eixos estratégicos para sustentar o crescimento econômico de médio e longo prazo.

Na tabela a seguir, apresentam-se as principais oportunidades de fomento atualmente disponíveis para empreendedores, produtores e investidores que buscam desenvolver seus projetos no município.



Planilha 6 – Mapa de Fomento

Fonte de Recurso	Tipo	Prazos	Exigências	Contrapartidas	Aderência ao Município
BNDES Crédito Pequenas e Médias Empresas (Apoio Indireto)	Público	Variável. A análise e aprovação do crédito são de responsabilidade e do Agente Financeiro (banco credenciado). Após a homologação do BNDES, a liberação dos recursos à instituição financeira ocorre em até 1 dia útil	Gerais: CNPJ regular, certidões negativas em dia. Específicas: Aderência às políticas operacionais do BNDES e aprovação na análise de crédito do Agente Financeiro.	Garantias: Definidas pelo Agente Financeiro, que assume o risco da operação. Podem incluir fiança, aval, hipoteca, penhor, alienação fiduciária, entre outras. Contrapartidas: Não há contrapartidas padrão divulgadas, mas o BNDES exige o cumprimento das Disposições Aplicáveis aos Contratos	Baixa



Crédito Simples BRDE (Capital de Giro)	Público	Rápido e Simples. O atendimento inicial é por e-mail. Após o envio da documentação cadastral, a equipe registra a solicitação. O prazo final de liberação depende da análise de crédito. Média de 90 a 120 dias entre a análise e a liberação dos recursos. Os recursos são liberados em parcelas, mediante o cumprimento das exigências, e o BRDE acompanha o projeto até sua conclusão.	É fundamental que o proponente mantenha sua capacidade civil e de pagamento, além de regularidade fiscal e cadastral, sem restrições em cadastros de devedores como o SERASA. Exigências Gerais: CNPJ com sede na Região Sul, pelo menos 2 anos de existência, certidões negativas em dia, faturamento anual entre R\$ 250 mil e R\$ 4,8	As garantias acordadas (reais, como imóveis, ou fidejussórias, como aval dos sócios) devem estar formalizadas e válidas. Garantias: Para o Crédito Simples, a garantia é do FAMPE (Fundo de Aval às Micro e Pequenas Empresas) do Sebrae. Para outras linhas, podem ser exigidas garantias pessoais dos sócios e garantias reais. Contrapartidas: Não especificadas como padrão, mas o	Baixa
---	---------	--	---	--	-------



milhões
(2024).

financiamento
deve ser para
capital de giro
em atividades
urbanas



Banco do Brasil	Público	A liberação de recursos para linhas como Capital de Giro pré-aprovado pode ser imediata (via canais digitais). Para financiamentos maiores, o prazo é variável e depende da análise de crédito e formalização.	Gerais: Ser correntista (em algumas linhas), ter cadastro e limite de crédito aprovados, e estar em situação cadastral regular. Específicas: Variam conforme a linha (ex: para Pronampe, carência de 6 meses.	Garantias: As admitidas pelo BB, que variam conforme a linha e o valor. Podem incluir aval, fiança, alienação fiduciária de bens, ou garantias de fundos como o FGI (Fundo Garantidor para Investimentos. Contrapartidas: Não especificadas como padrão, mas o uso do recurso deve estar de acordo com o objeto do financiamento (ex: capital de giro, investimento).	Baixa
Banrisul	Público	Variável. A liberação está sujeita à prévia análise cadastral e de	Gerais: CNPJ regular, análise	Garantias: Aceita uma ampla variedade de garantias, que	Baixa



		crédito. Para linhas pré-	cadastral e de crédito aprovada.	podem ser compostas em	
--	--	------------------------------	--	---------------------------	--



		aprovadas, a liberação é mais rápida.	Específicas: Apresentação de documentos iniciais para análise de crédito (balanços, DRE, etc.).	uma única operação. Variam conforme a linha e o valor, podendo incluir garantias reais (imóveis, veículos) e complementares. Contrapartidas: Não especificadas como padrão.	
--	--	---------------------------------------	---	--	--



Sicredi	Privado	Variável. A aprovação de crédito é uma etapa de análise. O prazo depende da modalidade e da complexidade da análise do perfil do cliente.	Gerais: Ser associado da cooperativa, ter cadastro e limite de crédito aprovados. Específicas: A análise considera o perfil da empresa, capacidade de pagamento e finalidade do crédito.	Garantias: Variam conforme a modalidade. Podem incluir aval, fiança, e em alguns casos, bens como imóvel ou veículo (Crédito com Garantia). Contrapartidas: Não especificadas como padrão, mas o limite é disponibilizado de acordo com os rendimentos da empresa.	Baixa
----------------	---------	---	--	---	-------



Cresol	Privado	Rápido para Análise. O prazo de análise de crédito para algumas modalidades (como consórcio de serviços) é de 2 a 4 dias úteis a partir do recebimento da documentação completa. O prazo de liberação após a aprovação é variável.	Gerais: Ser cooperado, ter cadastro e limite de crédito aprovados. Específicas: Variam conforme a modalidade (ex: investimento, capital de giro) e a análise do perfil do cliente.	Garantias: Variam conforme a modalidade e o valor. A Cresol oferece condições facilitadas, mas as garantias são definidas após a análise de crédito. Contrapartidas: Não especificadas como padrão.	Média
Credisol	Privado	Fluxo Contínuo - 5 dias	Garantia de fiador	Plano de negócio orientado ao crédito	Baixa



7. Matriz SWOT Municipal

A leitura estratégica de Rio Pardo evidencia um território com fortes ativos locais e potencial de desenvolvimento sustentável. Ainda possuímos muitos desafios e algumas restrições estruturais, ameaças externas que exigem coordenação interinstitucional e visão de longo prazo. A seguir, listamos os fatores preponderantes nessa análise.

Forças

- **Vocação Agropecuária Consolidada:** Forte participação da agropecuária no PIB (cerca de 43,8%), com destaque para a cultura do tabaco e outros produtos agrícolas;
- **Ambiente de Negócios Favorável:** Classificada entre as melhores cidades do país com maior facilidade para abrir empresas, com 809 atividades dispensadas de alvarás e licenças;
- **Localização Estratégica:** Proximidade com a capital Porto Alegre (cerca de 145 km via rodovia) e inserção no Vale do Rio Pardo, facilitando o acesso a grandes centros e mercados;
- **A logística do município é um diferencial,** pois está no centro logístico do RS, com distâncias curtas entre os principais polos industriais e produtivos do RS;
- **Possui ainda áreas para instalação de distritos industriais** perto das principais rodovias com disponibilidade para receber investimentos;
- **Possui uma lei de atração de investimentos** que concorre de igual forma com os principais municípios da região;
- **Potencial de Mão de Obra:** Existência de programas municipais e estaduais (FGTAS) para qualificação e recolocação de trabalhadores, indicando um esforço na formação de capital humano;



- Existe uma grande parcela de trabalhadores especializados na produção de alimentos, bem como no setor de frigorífico;
- O Fundopem para o município está entre os mais atrativos da região;
- Tudo Fácil Empresas (TFE), que permite a abertura de negócios em minutos, reforçando o ambiente pró-negócios.;
- A revitalização do centro histórico e dos equipamentos públicos para a atração de turistas;

Fraquezas

- Queda Populacional: Redução de 7,81% na população entre 2010 e 2022 (Censo IBGE), o que pode impactar a disponibilidade de mão de obra e o mercado consumidor local;
- Infraestrutura Viária Deficiente: Problemas de acesso asfáltico em áreas rurais e vicinais, dificultando o escoamento da produção e o transporte de trabalhadores;
- Baixo PIB per Capita: O PIB per capita de R\$ 36.346,75 (2021) é relativamente baixo, indicando menor produtividade e renda média, o que pode desestimular investimentos em setores de alto valor agregado;
- Falta de oferta de energia elétrica no município;
- A travessia urbana do município entre a área central e os bairros Boa Vista e Ramiz Galvão;

Oportunidades

- O uso do FUNDOPEM/RS, que oferece incentivos fiscais estaduais significativos, como o retorno de até 52,18% do ICMS Incremental gerado para o empreendedor;
- Desenvolvimento da Logística Intermodal: O projeto hidroviário no Rio Jacuí, com



- potencial para otimizar o transporte de cargas (equivalente a 140 caminhões por barca), pode atrair indústrias que dependem de logística eficiente;
- A possibilidade de retomada da ferrovia tanto para o uso de cargas quanto para o uso turístico;
 - Diversificação da Matriz Econômica: O foco em agropecuária abre oportunidades para investimentos em agroindústria, Incentivar o uso da tecnologia para o campo através de empresas do tipo start up (AgriTech) de serviços de valor agregado;
 - Fomento ao Turismo: Investimentos em turismo (com recursos já destinados) podem alavancar o setor de serviços e a economia criativa, aproveitando o potencial histórico e cultural do município;
 - A criação de rotas turísticas para atração de turistas;
 - Focar o turismo em duas áreas, a educacional em função do potencial histórico da cidade e o turismo religioso em função da tradição do município;

Ameaças

- Dependência do Setor Primário: A forte dependência da agropecuária, especialmente do arroz da soja e do tabaco, expõe a economia a riscos de mercado, regulamentação e condições climáticas;
- Concorrência Regional: Municípios vizinhos no Vale do Rio Pardo e no estado podem oferecer incentivos fiscais e infraestrutura mais desenvolvida, desviando investimentos;
- Falta de um segundo Distrito Industrial II no município;
- Desafios na Qualificação de Mão de Obra: A falta de mão de obra especializada em setores emergentes (como tecnologia e agroindústria avançada) pode limitar



a atração de empresas com alta demanda por qualificação;

A análise mostra que Rio Pardo tem mais forças e oportunidades do que fraquezas e ameaças, mas o desafio central está em converter suas vantagens comparativas em vantagens competitivas. O fortalecimento institucional, a modernização administrativa e a articulação com agentes regionais são fundamentais para sustentar a atratividade e consolidar um ambiente de negócios dinâmico e inclusivo.



Planilha 7 – Matriz SWOT Municipal

Forças	Fraquezas
• Vocação Agropecuária Consolidada • Ambiente de Negócios Favorável • Localização Estratégica • A logística • Áreas para instalação de distritos industriais • Possui uma lei de atração de investimentos • Potencial de Mão de Obra • Fundopem • Tudo Fácil Empresas • Revitalização do centro histórico	• Queda Populacional • Infraestrutura Viária Deficiente • Baixo PIB per Capita • Oferta de energia elétrica • Travessia urbana
Oportunidades	Ameaças



• FUNDOPEM • Desenvolvimento da Logística Intermodal • Agroindústria • AgriTech • Turismo	• Dependência do Setor Primário • Concorrência Regional • Distrito Industrial II • Qualificação de Mão de Obra
---	--



8. Matriz de Avaliação Estratégica

A Matriz de Avaliação Estratégica de Rio Pardo consolida o raciocínio construído ao longo do plano — transformando forças, fraquezas, oportunidades e ameaças em objetivos concretos e monitoráveis. Cada item foi avaliado conforme seu grau de motricidade (capacidade de gerar movimento sobre outros fatores) e nível de impacto (influência sobre os resultados de desenvolvimento), orientando a priorização de ações estratégicas.

Os elementos de alta motricidade e alto impacto concentram-se em eixos como Vocação agropecuária consolidada, localização estratégica e a questão logística, o turismo e a travessia urbana da cidade. Já os fatores de média motricidade, embora menos determinantes isoladamente, assumem papel essencial de sustentação e devem ser articulados com políticas complementares.

Com base nessa leitura, foram definidos objetivos SMART (Específicos, Mensuráveis, Atingíveis, Relevantes e Temporais), que traduzem as intenções do plano em compromissos de execução como, por exemplo, os objetivos abaixo:

- Incentivar a diversificação de culturas para não depender de apenas da soja, milho e tabaco
- Atrair novas empresas para o município
- Aumentar o uso do FUNDOPEM/RS pelas empresas do município
- Desburocratizar a abertura de empresas de baixo risco
- Atração de novos visitantes/turistas na cidade
- Reter os jovens no município através da geração de empregos
- Buscar parceria com o Governo do Estado e principalmente com a concessionária de energia, para a disponibilidade de energia em um futuro Distrito Industrial



- Apresentar estudo da necessidade de construção de passagem para os veículos da área central da cidade para os bairros Boa Vista e Ramiz Galvão ao DNIT
- Criação de agroindústrias
- Proporcionar espaço para a criação de empresas de tecnologia para o agronegócio



- Criar rotas de turismo educacional e religioso, aproveitando a vocação histórica do município
- Diversificar a cadeia produtiva e agregar valor aos produtos produzidos no município
- Criação do Distrito Industrial II do município
- Promover a formação de mão-de-obra para a inclusão no mercado de trabalho



Planilha 8 – Matriz de Avaliação Estratégica

Objetivos SMART				
Específico	Mensurável	Atingível	Relevante	Temporal
Incentivar a diversificação de culturas para não depender de apenas da soja, milho e tabaco	Através da busca e da adesão dos agricultores a formação e a diversificação das propriedades	Através de parcerias com a Emater, Senar e Sebrae, promover a formação dos agricultores	A diversificação torna o município menos dependente das questões climáticas e de mercado	31/12/2028
Divulgar o município em feiras e na mídia sobre este benefício	Através do alcance de divulgação e participação em eventos	Através de participação em eventos, feiras e exposições, divulgar o município através de estandes e outras formas	A divulgação é importante para tornar o município e suas condições favoráveis à atração de novos empreendimentos	31/12/2027



Objetivos SMART				
Específico	Mensurável	Atingível	Relevante	Temporal
Atrair novas empresas para o município	Buscar duas novas empresas de grande porte para o município	Através de visitas a empresas de fora do município e a apresentação das condições oferecidas pela cidade	A geração de novos empregos e com o aumento de arrecadação de impostos ajudará no aumento do PIB per capita do município e ajudará na elevação da qualidade de vida das pessoas hoje desempregadas	31/12/2028
Aumentar o uso do FUNDOPEN/R S pelas empresas do município	20% de aumento em relação ao que já possuímos	Através da divulgação do programa e visita às empresas	Com a meta a ideia é atrair novos investidores e o aumento do ICMS gerado	31/12/2026



Objetivos SMART				
Específico	Mensurável	Atingível	Relevante	Temporal
Desburocratizar a abertura de empresas de baixo risco	diminuir o tempo de abertura de empresas para no máximo 1 hora	Através do treinamento e revisão dos processos internos	A meta é aumentar a arrecadação e a geração de novos empregos	31/12/2026
Atração de novos visitantes/ turistas na cidades	Através da permanência desses turistas e da ocupação das vagas de hotéis	Através das revitalizações que estão sendo realizadas no centro histórico da cidade	Com novos visitantes a economia do município circula e recebe novos recursos para que o comércio e os serviços gerem mais impostos	31/12/2027
Reter os jovens no município através da geração de	Através da ocupação de	Através do incentivo as empresas, da oferta de possibilidades de utilização de		



Objetivos SMART				
Específico	Mensurável	Atingível	Relevante	Temporal
empregos	jovens no mercado de trabalho formal na cidade, bem como da abertura de novos negócios pelos nativos da cidade	programas como o Fundopen/RS, busca-se atrair novas e fortalecer a empresas existentes, melhorando a qualidade da remuneração a a retenção de talentos	Aumentar o número de empregos com maior qualidade/remuneração irá colaborar para o aumento do PIB per capita do município que hoje é baixo	31/12/2028
Buscar parceria com o Governo do Estado e principalmente com a concessionária de energia, para a disponibilidade	Gestionar para o aumento da capacidade de fornecimento de energia através do reforço da subestação instalada na	Apresentar a concessionária, um plano de construção de um novo distrito Industrial, bem como a necessidade de fornecimento	A falta de energia é fator impeditivo para a atração de novas empresa, principalmente as de grande	



Objetivos SMART				
Específico	Mensurável	Atingível	Relevante	Temporal
de energia em um futuro Distrito Industrial	cidade	de energia projetado	porte para o município	31/12/2027
Apresentar estudo da necessidade de construção de passagem para os veículos da área central da cidade para os bairros Boa Vista e Ramiz Galvão ao DNIT	40% da população precisa cruzar a rodovia durante o dia para ir até o local de trabalho ou então acessar o comércio do município	Um estudo será criado e apresentado ao DNIT, para sensibilizar o órgão	A relevância se dá hoje em função do tempo perdido, bem como dos números de acidentes que ocorrem no trecho da Rodovia BR 471, em função do alto fluxo da rodovia	31/01/2026
Criação de	Criar 10	Através de parcerias com a Emater e da	Com a criação das agroindústrias, a	



Objetivos SMART				
Específico	Mensurável	Atingível	Relevante	Temporal
agroindústrias	agroindústrias de origem vegetal e/ou animal	adesão ao SUSAF/RS, fomentar novos negócios	maior a retenção dos jovens no meio rural, bem como no aumento da renda e da geração de empregos	31/12/2028
Proporcionar espaço para a criação de empresas de tecnologia para o agronegócio	Criar um espaço voltado para a atração de startups ligadas ao agronegócio através de incentivos e de uma legislação de inovação	Através da disponibilização de espaço físico, fomento e parceria com as cooperativas e escolas do meio rural do município	Com o fomento de novos negócios mais impostos são gerados, mais empregos e isso aumenta a renda e a qualidade de vida das populações	31/12/2028



Objetivos SMART				
Específico	Mensurável	Atingível	Relevante	Temporal
Criar rotas de turismo educacional e religioso, aproveitando a vocação histórica do município	Através da parceria com empresas do setor turístico, agências de viagens e da recepção de turistas nos pontos turísticos da cidade	Com a divulgação e parcerias entre os serviços voltados ao turismo, bem como através da participação em feiras e eventos do setor	Com a recepção de mais turistas na cidade, a economia gira e a geração de empregos e impostos aumentam, melhorando assim a qualidade de vida das pessoas	31/12/2028
Diversificar a cadeia produtiva e agregar valor aos produtos produzidos no município	Através da criação de novas agroindústrias e também do cultivo de novas culturas	Através de parcerias entre os setores do agronegócio, Emater e demais órgãos públicos	é relevante no sentido de proporcionar novas fontes de renda e geração	



Objetivos SMART				
Específico	Mensurável	Atingível	Relevante	Temporal
			de impostos	31/12/2028
Criação do Distrito Industrial II do município	Através da compra de uma nova área para a criação do distrito e da instalação de infraestrutura necessária	Através de financiamentos públicos e editais para a finalidade	É necessário para a atração de novas empresas ao município	31/12/2028
Promover a formação de mão-de-obra para a inclusão no mercado de trabalho	Oferecimento de cursos de formação para o mercado de trabalho	Através de formação em parceria com o Sistema S e dos editais públicos	É necessário para suprir as vagas disponíveis no mercado e para a melhoria da qualidade dos serviços prestados	31/12/2020



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**
CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Esses objetivos compõem um conjunto equilibrado entre ações estruturantes e metas de resultado, permitindo mensurar avanços e ajustar o plano ao longo do tempo. A partir dessa matriz, Rio Pardo fortalece sua capacidade de planejamento, garantindo que cada decisão seja orientada por evidências, relevância e viabilidade prática — princípios fundamentais para um desenvolvimento sustentável e de longo prazo.



8. Canvas de Projetos Estratégicos

O Canvas de Projetos Estratégicos representa o fechamento do Plano de Atração de Investimentos de Rio Pardo. Ele traduz em uma visão integrada tudo o que foi construído ao longo do processo — das análises iniciais às metas SMART —, permitindo visualizar de forma clara quem faz, com quem, com o quê e até quando. Este instrumento orienta a execução e o monitoramento das ações, garantindo coerência entre estratégia, recursos e resultados esperados. Como Objetivo principal elencamos a criação de um segundo distrito industrial no município, que passamos a abordar no Canva como Projeto Estratégico

Objetivo Geral

Criação de um novo Distrito Industrial para a atração de novas empresas ao município de Rio Pardo, bem como a ampliação de empresas já instaladas no município.

Parceiros-Chave

- Governo do Estado do RS;
- Secretaria de Desenvolvimento Econômico do Estado do RS;
- Associação Comercial Industrial e de Serviços;
- Sebrae;
- RGE;
- Corsan; e
- Bancos de Fomento;



Indicadores de Sucesso

- Atrair 5 novas empresas para se instalarem no local;
- Gerar 100 empregos;
- Aumentar a o valor adicionado fiscal do município; e
- Contabilizar um investimento de no mínimo R\$ 3 milhões de reais na instalação destas novas empresas.

Recursos Necessários

- Encontrar uma área que atenda as necessidades;
- obtenção das licenças necessárias para a implantação do distrito; e
- elaborar os projetos de acesso e de infraestrutura.

Prazos e Etapas Principais

- Encontrar e adquirir a área para o distrito - 360 dias;
- Promover as licenças necessárias para a instalação do Distrito Industrial - 90 dias;
- Criação dos lotes e de infraestrutura de acesso - 180 dias;
- Dotar de infraestrutura de energia elétrica, rede de internet e água potável - 90 dias; e
- Iniciar a instalação de novas empresas - a partir de 540 dias.



Planilha 9 – Canvas de Projetos Estratégicos

Nome do Projeto	Objetivo Principal	Parceiros-Chave	Recursos Necessários	Benefícios Esperados
Distrito Industrial II	Criação de um novo Distrito Industrial para a atração de novas empresas ao município de Rio Pardo, bem como a ampliação de empresas já instaladas no município.	Governo do Estado do RS; Secretaria de Desenvolvimento Econômico do Estado do RS; Associação Comercial Industrial e de Serviços; Sebrae; RGE; Corsan; Bancos de Fomento;	Encontrar uma área que atenda às necessidades; obtenção das licenças necessárias para a implantação do distrito; elaborar os projetos de acesso e de infraestrutura	Atrair 5 novas empresas para se instalarem no local; gerar 100 empregos; aumentar a o valor adicionado fiscal do município; contabilizar um investimento de no mínimo R\$ 3 milhões de reais na instalação destas novas empresas



Conclusão e Compromissos

Rio Pardo apresenta um território com fortes ativos locais e potencial de desenvolvimento sustentável. As forças e oportunidades do município superam as fraquezas e ameaças, criando um momento propício para a atração de investimentos. O desafio central é converter suas vantagens comparativas em vantagens competitivas.

Vale a pena investir em Rio Pardo devido a um conjunto de fatores competitivos já consolidados:

- **Vocação Agropecuária Consolidada:** O setor tem uma forte participação no PIB (cerca de 43,8%) , com destaque para soja, gado, arroz e tabaco, entre outros produtos agrícolas. O município conta com uma grande parcela de trabalhadores especializados na produção de alimentos e no setor de frigorífico.
- **Logística e Localização Estratégica:** Rio Pardo está no centro logístico do RS, facilitando o acesso a grandes centros e mercados , e com distâncias curtas entre os principais polos industriais e produtivos. Possui proximidade com Porto Alegre (cerca de 145 km) e áreas para instalação de distritos industriais perto das principais rodovias.
- **Ambiente de Negócios Pró-Investimento:** O município é classificado entre as melhores cidades para abrir empresas. Oferece 809 atividades dispensadas de alvarás e licenças , possui o Tudo Fácil Empresas (TFE) para abertura de negócios em minutos , e sua lei de atração de investimentos compete de igual forma com os principais municípios da região. O Fundopen municipal está entre os mais atrativos da região.

As oportunidades sinalizam os caminhos prósperos e oportunidades para a modernização e diversificação econômica, como:

- **Incentivos Fiscais Estaduais (FUNDOPEM/RS):** O uso do FUNDOPEM/RS pode ser



incentivado, pois oferece um retorno de até 52,18% do ICMS Incremental gerado para o empreendedor.

- **Desenvolvimento da Logística Intermodal:** O projeto hidroviário no Rio Jacuí tem potencial para otimizar o transporte de cargas, com capacidade equivalente a 140 caminhões por barca , podendo atrair indústrias que dependem de logística eficiente. Há também a possibilidade de retomada da ferrovia para cargas e uso turístico.
- **Diversificação e Inovação (Agroindústria e AgriTech):** A vocação agropecuária deve ser aproveitada para investimentos em agroindústria e para incentivar o uso da tecnologia no campo através de empresas start-up (AgriTech) de serviços de valor agregado.
- **Fomento ao Turismo:** Investimentos (com recursos já destinados) podem alavancar o setor de serviços. O foco deve ser no turismo educacional (em função do potencial histórico da cidade) e no turismo religioso , com a criação de rotas turísticas e a revitalização do centro histórico.

O sonho para Rio Pardo é se consolidar como um município que:

- Converte suas vantagens comparativas em vantagens competitivas através do fortalecimento institucional e modernização administrativa.
- Sustenta um ambiente de negócios dinâmico e inclusivo , apoiado por sua forte lei de atração de investimentos e facilidade para empreender.
- Diversifica sua matriz econômica, utilizando a base agropecuária como trampolim para a agroindústria, AgriTech e para o desenvolvimento de um polo turístico baseado em seu potencial histórico e religioso.
- É um hub logístico intermodal de destaque no RS, aproveitando a logística centralizada e o potencial dos projetos hidroviário e ferroviário.



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**
CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Estes desafios e oportunidades, nos movem a transformar Rio Pardo em uma cidade para se empreender. Invista em Rio Pardo.

REALIZAÇÃO:



SECRETARIA DE
DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO



GOVERNO
DO ESTADO
**RIO
GRANDE
DO SUL**



Fórum de Secretários Municipais de
Desenvolvimento, Trabalho
e Inovação do RS

APOIO TÉCNICO:



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**
CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS