



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**
CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Plano Municipal de Atração de Investimentos

Picada Café

Apoio técnico:



Realização:



Fórum de Secretários Municipais de
Desenvolvimento, Trabalho
e Inovação do RS



FAMURS
É no município que tudo acontece.



SECRETARIA DE
DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO



GOVERNO
DO ESTADO
**RIO
GRANDE
DO SUL**

Editorial

O Desenvolve Município nasceu para apoiar os gestores gaúchos na construção de uma visão estratégica e na elaboração de um Plano Municipal de Atração de Investimentos. A iniciativa busca fortalecer a capacidade dos municípios de impulsionar seu desenvolvimento econômico local de maneira estruturada, inclusiva e sustentável.

O programa demonstrou seu alcance ao mobilizar, em apenas quatro meses, 351 gestores, representando 229 municípios de todas as regiões do Rio Grande do Sul. Por meio da articulação da Invest RS, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico (Sedec) e a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (Famurs), e com o apoio de instituições como Secretaria de Planejamento, Governança e Gestão (SPGG), Secretaria de Inovação, Ciência e Tecnologia (Sict), Junta Comercial e Sebrae, e contando ainda com a condução técnica da Unisinos, gestores e gestoras mergulharam em temas essenciais como desenvolvimento econômico local, ambiente de negócios, governança, inovação, instrumentos de fomento, inteligência de dados e estratégias de atração de investimentos. Foram semanas de trocas qualificadas, oficinas, mentorias, atividades presenciais e aprendizados compartilhados.

A jornada desta etapa resultou na elaboração de 80 Planos Municipais de Atração de Investimentos, construídos a partir de diagnósticos sólidos, matrizes estratégicas, análises setoriais, mapas de fomento e projetos prioritários. Cada plano reflete a identidade de seu território, suas vocações, seu potencial e a visão de futuro de cada município.

Este documento — que agora chega a você — integra esse legado.

Mais do que um relatório, ele representa a capacidade de organização, reflexão e planejamento de um município que decidiu assumir o protagonismo de seu desenvolvimento. Reúne informações e evidências que orientam estratégias e dão forma ao Plano Municipal de Atração de Investimentos. Trata-se de um instrumento vivo, criado para apoiar decisões, fortalecer parcerias e abrir portas para novos ciclos de investimento.

Ao revisitar tudo o que foi construído, reforçamos uma convicção: desenvolver é um ato coletivo. Não acontece de maneira isolada; nasce da cooperação, da troca, do diálogo e da confiança entre pessoas, instituições e territórios. Por isso, cada plano entregue simboliza a escolha de pensar o futuro de forma estruturada, conectada e estratégica.

Que as páginas a seguir inspirem. Que contribuam para transformar potencial em oportunidades reais, fortalecer cadeias produtivas, atrair novos empreendimentos e melhorar a qualidade de vida da população. Que cada iniciativa aqui proposta encontre espaço para florescer e gerar impacto duradouro.

A Invest RS está orgulhosa pela participação e pelo engajamento demonstrados ao longo desta jornada e confiante em tudo o que ainda será construído em parceria.



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Sumário

Introdução.....	4
1. Situação Estratégica: Matriz de Expectativas	6
2. Painel de Dados - Retrato Socioeconômico	9
3. Stakeholders e Processos Administrativos	12
4. Matriz de Impacto.....	26
5. Quadro Setorial: Perfil Produtivo e Inovação	30
6. Mapa de Fomento.....	33
7. Matriz SWOT Municipal	34
8. Matriz de Avaliação Estratégica.....	36
9. Canvas de Projetos Estratégicos	40
Conclusão e Compromissos	41



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Introdução

Este documento integra o Programa Desenvolve Município, uma iniciativa da Invest RS, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico do estado do Rio Grande do Sul (SEDEC) e a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (FAMURS). Seu objetivo é apoiar os municípios gaúchos na estruturação de estratégias e instrumentos que ampliem sua capacidade de atrair investimentos e fortalecer o desenvolvimento econômico local.

O plano de Picada Café foi concebido na primeira etapa do programa, reunindo informações, diagnósticos e proposições construídas a partir do levantamento de campo, entrevistas e análises conduzidas pela equipe municipal. Mais do que um relatório, trata-se de um instrumento vivo, passível de atualização conforme novos dados e parcerias surjam, refletindo a visão de futuro que o município deseja construir para si.

Picada Café enxerga, neste plano, uma oportunidade concreta de transformar seu potencial em realidade. As expectativas do município para o futuro estão voltadas ao fortalecimento do empreendedorismo local, a diversificação econômica e ao desenvolvimento sustentável, valorizando seus diferenciais culturais e ambientais; à geração de empregos qualificados, à melhoria do ambiente de negócios e à modernização dos serviços públicos; à consolidação do turismo como vetor econômico, aliada à inovação, à qualificação profissional e ao estímulo a novos investimentos; à integração entre setor público, iniciativa privada e comunidade, criando um ecossistema favorável à inovação e ao crescimento sustentável; à atração de investimentos alinhados à vocação do município, garantindo desenvolvimento com responsabilidade social e ambiental, consolidando uma nova fase de prosperidade com qualidade de vida para sua população.

A gestão municipal acredita que, ao implementar as ações aqui propostas, será possível criar um ambiente mais favorável ao empreendedorismo, atrair novos investimentos, gerar empregos qualificados e fortalecer a identidade local. Este plano é visto não apenas como um documento técnico, mas como um projeto de futuro coletivo, que une poder



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

público, comunidade e setor privado em torno de uma visão compartilhada de desenvolvimento.

Conduzido pela equipe da Secretaria de Turismo, Indústria e Comércio de Picada Café, liderada pela Secretária Municipal Cléri Spindler, o plano foi elaborado de forma colaborativa, com a participação de diversas áreas da administração municipal. Integraram a equipe técnica também os servidores da Secretaria de Administração e Fazenda.

O processo contou com o acompanhamento e orientação do Prefeito Municipal, Daniel Ruckert, que reafirmou o compromisso da gestão com a transparência, a sustentabilidade e a geração de oportunidades para a população local. As informações utilizadas neste documento foram fornecidas e validadas pelo próprio município, sendo de sua responsabilidade a veracidade, atualização e coerência com as políticas públicas e estratégias de desenvolvimento de Picada Café.



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

1. Situação Estratégica: Matriz de Expectativas

Esta seção propõe um ponto de partida: compreender as forças e desafios que moldam o ambiente de desenvolvimento de Picada Café. A reflexão busca alinhar a visão entre os atores locais e definir ambições comuns para o futuro econômico do município.

A Matriz de Expectativas do município foi o instrumento utilizado para mapear, em relação à atração de investimentos, as principais forças percebidas no município, os maiores desafios e as expectativas em relação ao Plano de Atração de Investimentos.

A análise da Matriz de Expectativas evidencia que Picada Café reúne um conjunto significativo de atributos favoráveis ao seu desenvolvimento econômico, mas também enfrenta desafios estruturais que orientam de forma decisiva a estratégia de atração de investimentos do município.

Entre as principais forças, destacam-se sua localização estratégica: inserida na Região das Hortênsias, próxima a destinos turísticos consolidados como Gramado, Canela e Nova Petrópolis, e diretamente conectada à BR-116, corredor logístico fundamental que aproxima o município de Porto Alegre, Caxias do Sul e importantes polos industriais do Estado. Soma-se a isso o ambiente seguro, a infraestrutura urbana organizada e a preservação das paisagens naturais, elementos que reforçam a qualidade de vida local — um diferencial competitivo relevante. A forte influência cultural germânica, expressa na arquitetura, gastronomia e festividades, bem como o potencial para o ecoturismo e o turismo de experiência, ampliam ainda mais as oportunidades. Além disso, a presença de pequenos e médios empreendedores engajados, aliada a uma boa rede de ensino básico e iniciativas culturais, demonstra um tecido social dinâmico e propenso à inovação.

Por outro lado, a Matriz também revela desafios significativos que limitam a capacidade de expansão econômica do município. A escala econômica reduzida e a forte dependência do setor calçadista expõem Picada Café à vulnerabilidade de setores específicos e dificultam a diversificação produtiva. A dificuldade em atrair investimentos de maior



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

porte, associada à carência de áreas industriais estruturadas, de incentivos competitivos e de serviços de apoio à instalação de novos empreendimentos, reforça a necessidade de um planejamento mais robusto. Esses fatores evidenciam a urgência de ampliar as condições institucionais e físicas para receber novos negócios.

Diante desse cenário, as expectativas em relação ao Plano de Atração de Investimentos concentram-se na construção de um caminho estratégico que potencialize as vantagens já existentes e minimize os gargalos identificados. Os dados indicam que a estratégia municipal deve priorizar a estruturação de áreas propícias para novos empreendimentos, o fortalecimento de setores emergentes — como turismo, serviços e economia criativa — e a diversificação da base produtiva. Ao mesmo tempo, deve buscar consolidar um ambiente que valorize a qualidade de vida, a cultura local e o empreendedorismo, posicionando Picada Café como um município competitivo, sustentável e acolhedor para novos investimentos.

Assim, a Matriz de Expectativas oferece um quadro claro e orientador: Picada Café possui os atributos essenciais para avançar em seu desenvolvimento econômico, desde que conduza um plano estratégico capaz de transformar suas potencialidades em atrativos concretos para investidores e parceiros.



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Planilha 1 – Matriz de Expectativas

Principais forças percebidas	Maiores desafios
Inserida na Região das Hortênsias, próxima a centros turísticos consolidados como Gramado, Canela e Nova Petrópolis.	Escala Econômica Limitada
Fácil acesso pela BR-116, um dos principais eixos rodoviários do Estado, conectando o município a Porto Alegre e Caxias do Sul.	Dificuldade em atrair investimentos de grande porte e diversificar a base produtiva.
Proximidade com grandes polos industriais e logísticos.	Economia ainda muito baseada no setor calçadista.
Município com baixo índice de criminalidade, infraestrutura urbana organizada e paisagens naturais preservadas.	Carência de áreas industriais estruturadas, incentivos e serviços de apoio à instalação de novos negócios.
Forte influência germânica, presente na arquitetura, gastronomia e festas.	
Beleza natural, trilhas, paisagens rurais com alto potencial para o ecoturismo, turismo de experiência.	
Pequenos e médios empreendedores comprometidos com o desenvolvimento local e a inovação.	
Boa rede de ensino básico e iniciativas culturais que valorizam a formação	



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

2. Painel de Dados - Retrato Socioeconômico

Esta seção propõe um ponto de partida para compreender as forças, fragilidades e desafios que moldam o ambiente de desenvolvimento de Picada Café. A análise busca alinhar a visão entre os atores locais e construir uma base comum para as decisões estratégicas que orientarão o futuro econômico do município.

O Painel de Dados Municipais de Picada Café reúne um conjunto de informações que permite compreender, com maior precisão, as características territoriais, produtivas e sociais que moldam o ambiente de desenvolvimento local. Esses dados formam a base analítica necessária para orientar decisões estratégicas e estruturar políticas públicas voltadas ao fortalecimento da economia e à atração de investimentos.

Do ponto de vista demográfico e socioeconômico, Picada Café apresenta uma população de 5.351 habitantes e indicadores que evidenciam bons níveis de qualidade de vida. O município possui taxa de escolarização de 98,94% entre crianças de 6 a 14 anos e um salário médio mensal de R\$ 2.884,20 entre trabalhadores formais, refletindo uma força de trabalho relativamente qualificada e inserida no mercado. O Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDH-M), de 0,758, confirma um padrão de desenvolvimento acima da média nacional para municípios de pequeno porte.

Na dimensão econômica e produtiva, o município demonstra dinamismo, com um PIB per capita de R\$ 66.860,05 e um IDESE de 0,8296, revelando bom desempenho nos indicadores de educação, saúde, renda e infraestrutura. A economia é composta por 365 estabelecimentos ativos, distribuídos principalmente entre os setores de serviços, comércio e indústria. As exportações que ultrapassam R\$ 14 milhões em 2025 e o volume de importações superior a R\$ 2 milhões evidenciam inserção produtiva relevante e integração aos fluxos econômicos regionais. O número de 3.305 empregos formais reforça a importância do setor produtivo para a geração de renda e oportunidades locais.



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Em termos de infraestrutura, o dado relativo ao esgotamento sanitário — com cobertura de 35,81% — aponta um dos principais desafios do município. Esse indicador é estratégico, pois influencia diretamente tanto a qualidade de vida quanto a atratividade de novos empreendimentos, considerando que investidores frequentemente avaliam a maturidade da infraestrutura urbana ao selecionar localidades para expansão.

Ao consolidar essas evidências, o painel não se limita a apresentar números: ele traduz o ritmo de desenvolvimento, os vetores de transformação e a capacidade de adaptação de Picada Café. Os dados revelam um município com boa base econômica, potencial produtivo diversificado e níveis satisfatórios de capital humano, mas que ainda enfrenta gargalos estruturais em infraestrutura urbana e em áreas essenciais à expansão ordenada.

A partir dessa leitura integrada, tornou-se possível identificar os principais pontos de atenção e os eixos estratégicos para o futuro. O painel orienta a formulação de ações voltadas à qualificação da infraestrutura, ao fortalecimento dos setores produtivos já consolidados, ao estímulo à inovação e à melhoria das condições institucionais para atrair novos investimentos. Assim, o Retrato Socioeconômico serve como instrumento fundamental para a construção de políticas de desenvolvimento alinhadas à identidade local e ao potencial de crescimento de Picada Café.



DESENVOLVE MUNICÍPIO

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Planilha 2 – Painel de Dados

Indicador	Dados	Fonte	Ano
População Total	5.351	RS em Dados / IBGE	2022
Salário médio mensal dos trabalhadores formais	R\$ 2.884,20	IBGE	2022
Taxa de escolarização de 6 a 14 anos de idade	98,94%	IBGE	2022
IDH Municipal	0,758	IBGE	2010
PIB per capita	R\$ 66.860,05	IBGE	2021
IDESE	0,8296	RS em Dados	2021
Estabelecimentos (total)	365	RS em Dados	2024
Exportações	R\$ 14.654.408,00	RS em Dados	2025
Importações	R\$ 2.005.307,00	RS em Dados	2025
Setores econômicos predominantes	Serviços, comércio, indústria	RS em Dados	2024
Empregos formais	3305	IBGE	2022
Esgotamento sanitário por rede geral, rede pluvial ou fossa ligada à rede	35,81%	IBGE	2022



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

3. Stakeholders e Processos Administrativos

Compreender quem são os atores-chave e como os processos administrativos funcionam é fundamental para estruturar um ambiente favorável à atração de investimentos. Esta seção apresenta o Mapa de Stakeholders e Processos Administrativos de Picada Café, identificando as principais instituições envolvidas no desenvolvimento econômico do município e analisando o grau de articulação entre elas. O objetivo é reconhecer potenciais de colaboração, gargalos operacionais e oportunidades de modernização, fortalecendo a governança local e a capacidade do poder público de atuar de forma integrada, ágil e estratégica na promoção de novos investimentos.



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**
CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Secretaria Municipal de Administração e Fazenda

A Secretaria de Administração e Fazenda é responsável por planejar, coordenar e executar as políticas administrativas do Município, assegurando o cumprimento de projetos e programas prioritários. Deve elaborar o programa anual de trabalho, supervisionar o orçamento, emitir relatórios e decidir sobre processos relacionados à sua área. Também conduz atividades administrativas, incluindo gestão de pessoal, recrutamento, seleção, férias e indicação de chefias. Controla o patrimônio, materiais, documentos e atos oficiais sob sua responsabilidade. Além disso, dirige a administração financeira, patrimonial, contábil e tributária, garantindo o controle de valores e escrituração. Cumpre ainda outras atribuições legais ou determinadas pelo Prefeito.



Comentado [1]: Padronizar tamanho das imagens.

Fonte: <https://www.picadacafe.rs.gov.br/secretarias/administracao-e-fazenda>



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Secretaria Municipal de Planejamento, Coordenação, Trânsito e Habitação

A Secretaria de Planejamento, Coordenação, Trânsito e Habitação é responsável por planejar, coordenar e executar políticas e ações voltadas ao atendimento das necessidades municipais. Atua no planejamento urbano e rural, no cumprimento da legislação e normas de trânsito e na gestão da circulação de veículos, pedestres, ciclistas e transporte coletivo, incluindo sinalização e controle viário.

Na área habitacional, compete fiscalizar e normatizar obras públicas e comunitárias, promover a produção de lotes e moradias, urbanizar áreas precárias, apoiar regularização fundiária, executar projetos habitacionais e adquirir áreas, imóveis e materiais necessários. Também coordena ações de infraestrutura urbana, equipamentos comunitários e programas sociais relacionados à habitação. Além disso, executa outras atribuições legais e determinadas pelo Prefeito.



Fonte: <https://www.picadacafe.rs.gov.br/secretarias/planejamento-coordenacao-transito-e-habitacao>



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Secretaria de Obras e Vias Públicas

A Secretaria é responsável por planejar, coordenar e executar políticas e ações administrativas voltadas às necessidades do Município. Deve assegurar o cumprimento de projetos prioritários, apresentar o programa anual de trabalho, supervisionar o orçamento, emitir relatórios e decidir sobre processos relacionados à sua área. Também gerencia recursos humanos, incluindo admissões, dispensas, indicações de chefia, controle de férias e validação de documentos oficiais.

Compete ainda administrar bens e materiais da Secretaria e coordenar a execução do plano de obras, abrangendo manutenção do sistema viário, limpeza pública, conservação de parques, praças, jardins e cemitério, além da manutenção e guarda de veículos e máquinas. É responsável pela execução de obras e serviços de infraestrutura urbana e rural, incluindo abastecimento de água e redes de esgoto pluvial e cloacal.



Fonte: <https://www.picadacafe.rs.gov.br/secretarias/obras-e-servicos-publicos>



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Secretaria de Agricultura e Meio Ambiente

A Secretaria é responsável por planejar, coordenar e executar ações voltadas ao desenvolvimento das atividades agrícolas no Município. Atua no incentivo à agricultura e pecuária, apoiando iniciativas privadas, promovendo o desenvolvimento econômico local e ampliando oportunidades de trabalho e geração de renda.

Compete realizar levantamentos estatísticos e cadastrais, licenciar e fiscalizar atividades agrícolas, garantindo o cumprimento de normas. Desenvolve ações de fomento, como aquisição e distribuição de sementes e fertilizantes, produção de mudas, manutenção de viveiros, apoio ao florestamento, reflorestamento e incentivo a hortas comunitárias e domiciliares.

Também coordena a orientação da produção primária, o abastecimento público, a implantação de áreas produtivas e a atração ou realocação de empreendimentos agropecuários. Promove convênios e intercâmbios com instituições públicas e privadas e atua na formação e aperfeiçoamento da mão de obra voltada ao setor produtivo local.



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS



SECRETARIA MUNICIPAL DE AGRICULTURA E MEIO AMBIENTE



Fonte: <https://www.picadacafe.rs.gov.br/secretarias/agricultura-e-meio-ambiente>

Secretaria de Saúde e Assistência Social

A Secretaria de Saúde e Assistência Social é responsável por planejar, coordenar e executar ações administrativas e programas prioritários, além de apresentar o programa anual de trabalho, supervisionar o orçamento, emitir relatórios e decidir sobre processos da área. Também gerencia recursos humanos, incluindo admissões, dispensas, chefias, férias e documentação, bem como controla materiais e bens patrimoniais.

No âmbito de saúde e assistência social, coordena políticas, planos e programas municipais, mantém cadastros sociais, promove ações para melhorar a qualidade de vida,



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

organiza campanhas educativas, oferece serviços básicos médicos e odontológicos e fiscaliza a saúde pública por meio de ações preventivas e de saneamento.



Fonte: <https://www.picadacafe.rs.gov.br/secretarias/saude-e-assistencia-social>



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Secretaria de Educação e Cultura

A Secretaria é responsável por planejar, coordenar e executar ações administrativas, assegurando o cumprimento de projetos prioritários. Deve apresentar o programa anual de trabalho, supervisionar o orçamento, emitir relatórios, decidir sobre processos e gerir recursos humanos, incluindo admissões, chefias, férias e controle de documentos e materiais.

Na área de educação, compete coordenar atividades educacionais da educação infantil e ensino fundamental, administrar o transporte escolar, merenda, bibliotecas, assistência ao educando e apoio a alunos com necessidades especiais, além de apoiar os CPMs.

No âmbito cultural, deve fomentar atividades culturais, promover artes, folclore, música e canto coral, desenvolver ações de lazer e administrar a Biblioteca Pública Municipal.



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS



SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO E CULTURA



Fonte: <https://www.picadacafe.rs.gov.br/secretarias/educacao-e-cultura>

Secretaria de Turismo, Indústria e Comércio

A Secretaria é responsável por planejar, coordenar e executar políticas administrativas que atendam às necessidades do Município. Deve garantir o cumprimento de projetos prioritários, apresentar o programa anual de trabalho, supervisionar o orçamento, emitir relatórios, decidir sobre processos.

Também lhe compete gerenciar as políticas de desenvolvimento turístico, industrial e comercial, apoiar a iniciativa privada no crescimento econômico e promover ações alinhadas à vocação turística do Município.



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS



SECRETARIA MUNICIPAL DE TURISMO, INDÚSTRIA E COMÉRCIO

TURISMO, INDÚSTRIA E
COMÉRCIO

SEÇÃO DOS PONTOS
TURÍSTICOS MUNICIPAIS

SETOR DOS EVENTOS

GABINETE DO SECRETÁRIO

Fonte: <https://www.picadacafe.rs.gov.br/secretarias/turismo-industria-e-comercio>

O conjunto de secretarias e suas atribuições mostra que o Município possui uma estrutura administrativa completa, capaz de planejar, executar e monitorar políticas públicas em áreas como finanças, agricultura, turismo, obras, saúde, educação e planejamento urbano. Isso indica boa capacidade institucional e potencial para atrair investimentos, projetos e parcerias.

Apesar disso, todas as secretarias apresentam digitalização apenas parcial, o que revela oportunidade de modernização e aponta que a oferta de serviços digitais ao cidadão ainda pode evoluir para aumentar a eficiência e a atratividade administrativa.



DESENVOLVE MUNICÍPIO

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Atores envolvidos

- Poder Público Municipal: todas as secretarias listadas (Administração e Fazenda; Turismo, Indústria e Comércio; Agricultura e Meio Ambiente; Planejamento e Trânsito; Obras; Saúde e Assistência Social; Educação e Cultura).
- Conselhos Municipais: Turismo, Agricultura, Meio Ambiente, Saúde, Educação, Cultura, Assistência Social, entre outros.
- Órgãos parceiros: órgãos estaduais (FEPAM, DETRAN, Secretarias Estaduais), federais (Ministérios, FNDE, SUS) e possíveis consórcios regionais.

Empresas e setores presentes

Predominam micro e pequenas empresas, empreendimentos rurais, agroindústrias, comércio local e negócios ligados ao turismo. Há presença pontual de empresas de médio porte em setores como alimentos, metalmecânico, confecção ou móveis.

Instituições de ensino e parceiros técnicos

O município se relaciona principalmente com UNISINOS, UCS, FEEVALE, IFRS, SEBRAE, SENAR, SENAC e SENAI, que apoiam capacitação, inovação e desenvolvimento setorial.



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Planilha 3 – Mapa de Stakeholders e Processos Administrativos

Stakeholder	Processos Relacionados	Grau de Digitalização
Secretaria da Administração e Fazenda	A Secretaria é responsável por planejar, coordenar e executar as políticas administrativas do Município, assegurando o cumprimento de projetos e programas prioritários. Deve elaborar o programa anual de trabalho, supervisionar o orçamento, emitir relatórios e decidir sobre processos relacionados à sua área. Também conduz atividades administrativas, incluindo gestão de pessoal, recrutamento, seleção, férias e indicação de chefias. Controla o patrimônio, materiais, documentos e atos oficiais sob sua responsabilidade. Além disso, dirige a administração financeira, patrimonial, contábil e tributária, garantindo o controle de valores e escrituração. Cumpre ainda outras atribuições legais ou determinadas pelo Prefeito	Parcial
Secretaria de Turismo, Indústria e Comércio	A Secretaria é responsável por planejar, coordenar e executar políticas administrativas que atendam às necessidades do Município. Deve garantir o cumprimento de projetos prioritários, apresentar o programa anual de trabalho, supervisionar o orçamento, emitir relatórios, decidir sobre processos. Também lhe compete gerenciar as políticas de desenvolvimento turístico, industrial e comercial, apoiar a iniciativa privada no crescimento econômico e promover ações alinhadas à vocação turística do Município	Parcial
Secretaria da Agricultura e Meio Ambiente	A Secretaria é responsável por planejar, coordenar e executar ações voltadas ao desenvolvimento das atividades agrícolas no Município. Atua no incentivo à agricultura e pecuária, apoiando iniciativas privadas, promovendo o desenvolvimento econômico local e ampliando oportunidades de trabalho e geração de renda. Compete realizar levantamentos estatísticos e cadastrais,	Parcial



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Stakeholder	Processos Relacionados	Grau de Digitalização
	licenciar e fiscalizar atividades agrícolas, garantindo o cumprimento de normas. Desenvolve ações de fomento, como aquisição e distribuição de sementes e fertilizantes, produção de mudas, manutenção de viveiros, apoio ao florestamento, reflorestamento e incentivo a hortas comunitárias e domiciliares. Também coordena a orientação da produção primária, o abastecimento público, a implantação de áreas produtivas e a atração ou realocação de empreendimentos agropecuários. Promove convênios e intercâmbios com instituições públicas e privadas e atua na formação e aperfeiçoamento da mão de obra voltada ao setor produtivo local	
Secretaria de Planejamento, Coordenação, Trânsito e Habitação	A Secretaria de Planejamento, Coordenação, Trânsito e Habitação é responsável por planejar, coordenar e executar políticas e ações voltadas ao atendimento das necessidades municipais. Atua no planejamento urbano e rural, no cumprimento da legislação e normas de trânsito e na gestão da circulação de veículos, pedestres, ciclistas e transporte coletivo, incluindo sinalização e controle viário. Na área habitacional, compete fiscalizar e normatizar obras públicas e comunitárias, promover a produção de lotes e moradias, urbanizar áreas precárias, apoiar regularização fundiária, executar projetos habitacionais e adquirir áreas, imóveis e materiais necessários. Também coordena ações de infraestrutura urbana, equipamentos comunitários e programas sociais relacionados à habitação. Além disso, executa outras atribuições legais e determinadas pelo Prefeito. Serviços prestados: aprovação de projetos de construção, ampliação e reforma; elaboração de projetos arquitetônicos e urbanísticos; emissão de certidões, pareceres e laudos.	Parcial
Secretaria de Obras e Serviços Públicos	A Secretaria é responsável por planejar, coordenar e executar políticas e ações administrativas voltadas às necessidades do Município. Deve assegurar o cumprimento de projetos prioritários, apresentar o programa anual de trabalho, supervisionar o orçamento, emitir relatórios e decidir sobre processos relacionados à sua área. Também gerencia recursos humanos, incluindo admissões, dispensas,	Parcial



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Stakeholder	Processos Relacionados	Grau de Digitalização
	indicações de chefia, controle de férias e validação de documentos oficiais. Compete ainda administrar bens e materiais da Secretaria e coordenar a execução do plano de obras, abrangendo manutenção do sistema viário, limpeza pública, conservação de parques, praças, jardins e cemitério, além da manutenção e guarda de veículos e máquinas. É responsável pela execução de obras e serviços de infraestrutura urbana e rural, incluindo abastecimento de água e redes de esgoto pluvial e cloacal.	
Secretaria de Saúde e Assistência Social	Secretaria de Saúde e Assistência Social A Secretaria de Saúde e Assistência Social é responsável por planejar, coordenar e executar ações administrativas e programas prioritários, além de apresentar o programa anual de trabalho, supervisionar o orçamento, emitir relatórios e decidir sobre processos da área. Também gerencia recursos humanos, incluindo admissões, dispensas, chefias, férias e documentação, bem como controla materiais e bens patrimoniais. No âmbito de saúde e assistência social, coordena políticas, planos e programas municipais, mantém cadastros sociais, promove ações para melhorar a qualidade de vida, organiza campanhas educativas, oferece serviços básicos médicos e odontológicos e fiscaliza a saúde pública por meio de ações preventivas e de saneamento.	Parcial
Secretaria de Educação e Cultura	A Secretaria é responsável por planejar, coordenar e executar ações administrativas, assegurando o cumprimento de projetos prioritários. Deve apresentar o programa anual de trabalho, supervisionar o orçamento, emitir relatórios, decidir sobre processos e gerir recursos humanos, incluindo admissões, chefias, férias e controle de documentos e materiais. Na área de educação, compete coordenar atividades educacionais da educação infantil e ensino fundamental, administrar o transporte escolar, merenda, bibliotecas, assistência ao educando e apoio a alunos com necessidades especiais, além de apoiar os CPMs. No âmbito cultural, deve fomentar atividades culturais, promover artes, folclore, música e canto coral, desenvolver ações de lazer e administrar a Biblioteca Pública Municipal.	Parcial



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

4. Matriz de Impacto

Compreender o papel das legislações locais e sua influência sobre o ambiente de negócios é fundamental para criar condições favoráveis ao investimento. Mapear as possibilidades e desafios que o Plano Diretor, o Licenciamento Ambiental e a Lei da Liberdade Econômica trazem ao município permite identificar limites, oportunidades e pontos de aprimoramento nas políticas de desenvolvimento.

A análise das legislações municipais mostra que elas exercem papel decisivo na criação de um ambiente favorável ao investimento. Cada instrumento — Plano Diretor, Licenciamento Ambiental e Lei da Liberdade Econômica — oferece facilidades que impulsionam o desenvolvimento, mas também apresenta desafios que podem limitar a competitividade do município.

1. Plano Diretor

Facilitador:

- Reforça a identidade local, dando diretrizes claras para o uso do solo e permitindo que investidores compreendam rapidamente os limites e vocações do território.
- Define áreas prioritárias, zonas de expansão e regras urbanísticas que dão segurança jurídica aos empreendimentos.

Obstáculo:

- O Plano Diretor é antigo (1995, com atualizações em 2007 e 2012), o que pode significar descompasso com demandas atuais em mobilidade, habitação, crescimento urbano, preservação ambiental e atração de novos negócios.
- Normas defasadas dificultam prever investimentos e podem gerar interpretações conflitantes.



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

2. Licenciamento Ambiental

Facilitador:

- Quando bem aplicado, garante segurança jurídica, proteção ambiental e previsibilidade para atividades econômicas sensíveis.
- Define padrões claros de funcionamento, reduzindo risco de conflitos e passivos futuros.

Obstáculo:

- Prazos longos ou processos pouco digitalizados reduzem a agilidade, especialmente para empreendedores locais e pequenos negócios.
- A demora no licenciamento impacta diretamente a competitividade e pode desestimular novos empreendimentos, principalmente industriais, turísticos e agroindustriais.

3. Lei da Liberdade Econômica

Facilitador:

- Dispensa de alvará para atividades de baixo risco, tornando mais rápido o início das operações e reduzindo burocracia.
- Contribui para dinamizar o comércio, serviços e pequenos empreendimentos, criando ambiente mais amigável ao investimento.

Obstáculo:

- A estrutura administrativa limitada dificulta regulamentar, fiscalizar e acompanhar plenamente as diretrizes da lei.



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

- Falta de sistemas digitais e integração entre setores pode comprometer a eficácia da lei na prática.

Síntese Geral

Oportunidades:

- Modernizar o Plano Diretor atualizando normas e incorporando diretrizes contemporâneas.
- Agilizar o licenciamento ambiental com fluxos simplificados e maior digitalização.
- Ampliar a aplicação da Lei de Liberdade Econômica para fortalecer pequenos negócios.

Desafios:

- Burocracia e prazos ainda elevados.
- Estrutura administrativa enxuta e pouco digitalizada.
- Normas urbanísticas defasadas, que reduzem previsibilidade ao investidor.



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**
CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Planilha 4 – Matriz de Impacto

Temas	Facilitador	Obstáculo	Oportunidades
Plano Diretor	Identidade local	Plano de 1995, com atualizações em 2007 e 2012.	Revisão do plano
Licenciamento Ambiental	-	Prazo	-
Lei da Liberdade Econômica	Dispensa de alvará atividades baixo risco	Estrutura administrativa limitada	Simplificação e Agilidade para Novos Negócios



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

5. Quadro Setorial: Perfil Produtivo e Inovação

A planilha de Análise Setorial reúne informações sobre os principais setores e empresas de relevância econômica do município, permitindo compreender o perfil produtivo local e identificar oportunidades de inovação e expansão. Ao relacionar porte, nível de inovação, potencial de crescimento e barreiras enfrentadas, este instrumento oferece uma visão integrada do ecossistema econômico do município. Essa leitura é fundamental para orientar ações estratégicas de fomento, capacitação e atração de investimentos, fortalecendo os setores mais dinâmicos e apoiando a transição de atividades tradicionais para modelos produtivos mais sustentáveis e competitivos.

O município possui uma economia fortemente industrial, com destaque para o setor calçadista, que reúne empresas de grande porte e alto nível de inovação. Há diversificação complementar nos setores têxtil, moveleiro, coureiro-calçadista e agroindustrial, formando um ecossistema produtivo consistente.

O nível de inovação é médio a alto, impulsionado pelas maiores indústrias, que investem em tecnologia, atualização de processos e novos produtos. A agroindústria apresenta bom potencial de crescimento, especialmente com certificações e produtos de valor agregado.

Os principais desafios incluem: qualificação de mão de obra, custos de insumos, necessidade de modernização contínua e forte concorrência internacional. Ainda assim, o município apresenta alto potencial de expansão, especialmente a partir de sua base industrial consolidada.



DESENVOLVE MUNICÍPIO

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Planilha 5 – Quadro Setorial

Setor/Empresa	Porte	Inovação	Potencial de Expansão	Barreiras / Desafios
1. Coopershoes Coop De Trabalho E (Indústria)	Grande	Alto	presença consolidada no mercado, capacidade produtiva elevada, potencial para ampliação de linhas tecnológicas e novos mercados	Elevado custo de mão de obra especializada; competição internacional; necessidade constante de atualização tecnológica; variações na demanda do setor calçadista; dependência de cadeias globais de insumos
2. Sugar Shoes Ind De Calçados Ltda (Indústria)	Grande	Alto	forte capacidade produtiva, possibilidade de expansão comercial e diversificação de linhas	Pressão competitiva externa; necessidade de manter inovação constante; custos logísticos; dependência de matéria-prima
3. Mallei Calçados Ltda (Indústria)	Grande	Médio	possibilidade de crescimento moderado com aprimoramento de processos e design	Limitações tecnológicas; necessidade de qualificação; concorrência regional acirrada; sensibilidade às tendências de moda
4. Topshoes Ind De Calçados (Indústria)	Grande	Alto	potencial para ampliar mercados e agregar valor com produtos diferenciados	Mercado volátil; custos de produção elevados; necessidade de investimento contínuo em P&D; concorrência asiática
5. Alles Espumas E Estofados Ltda (Indústria)	Grande	Médio	pode ampliar participação no segmento moveleiro	Dependência de grandes compradores; flutuação no custo de



DESENVOLVE MUNICÍPIO

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Setor/Empresa	Porte	Inovação	Potencial de Expansão	Barreiras / Desafios
				insumos petroquímicos; necessidade de modernização de máquinas
6. L S Leather Solutions Ind Com E (Indústria)	Grande	Médio	potencial de expansão com foco em personalização e serviços especializados	Alto custo de couro; exigências ambientais rígidas; necessidade de rastreabilidade; concorrência internacional
7. Malharia Schmitt Ltda.	Grande	Alto	possibilidade de ampliar portfólio e entrar em novos nichos de moda e uniformes	Concorrência importada; necessidade de atualização em tecnologia têxtil; oscilações na demanda por vestuário
8. Laform Estofados Ltda.	Grande	Médio	expansão voltada a mercados regionais e personalização de produtos	Mercado sensível à renda; custo de logística; necessidade de design competitivo; dependência de insumos industriais
9. Gramado Avicult E Agropec Ltda.	Grande	Médio	setor em expansão com demanda crescente por proteína e derivados	Regras sanitárias rígidas; dependência de insumos agropecuários; volatilidade de preços; exigências ambientais
10. Ruppenthal Embutidos Ltda.	Grande	Médio	potencial para expansão regional e diferenciação artesanal	Legislação sanitária complexa; necessidade de certificações; variação no preço de insumos; logística de produtos perecíveis



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

6. Mapa de Fomento

Grandes planos de investimento não se materializam isoladamente — e Picada Café reconhece que a articulação de parcerias e mecanismos de fomento é decisiva para transformar intenções em resultados concretos. Por isso, o município vem estruturando uma estratégia de cooperação multissetorial, mobilizando recursos públicos e privados, com destaque para as parcerias com o Governo Federal e o Governo do Estado do Rio Grande do Sul. Essa abordagem integra diferentes prazos, instrumentos e exigências, ampliando as possibilidades de financiamento e fortalecendo a capacidade local de realizar projetos estratégicos.

Planilha 6 – Mapa de Fomento

Fonte de Recurso	Tipo	Prazos	Exigências	Contrapartidas	Aderência ao Município
Governo Federal – Ministérios (Turismo, Cidades, Desenvolvimento Regional, Agricultura, Cultura)	Público	Variáveis (anuais ou por edital)	Projetos estruturados; cadastro em plataformas federais; conformidade legal e fiscal	Contrapartida financeira ou técnica (varia por programa)	Alta
Emendas Parlamentares Federais ou Estaduais	Público	Anuais / liberação por etapas	Projeto básico, plano de trabalho e regularidade fiscal	Geralmente sem contrapartida obrigatória	Alta
Governo do Estado do RS – Secretarias e Programas Setoriais	Público	Editais periódicos	Cadastro nos sistemas estaduais; documentação técnica	Pequena contrapartida ou entrega de resultados	Alta
Cooperação com Empresas Locais (Parcerias Público-Privadas em pequena escala)	Público e Privado	Definido em contrato	Contratos ou termos de parceria; garantias	Varia conforme o projeto	Alta Média



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

7. Matriz SWOT Municipal

Picada Café possui base industrial forte, ambiente institucional favorável e boas condições de qualidade de vida, o que fortalece sua atratividade. Porém, enfrenta limitações de mão de obra, dependência setorial e capacidade fiscal restrita, que exigem parcerias com Estado e União. Há oportunidades expressivas em fomento, inovação, agroindústria e turismo, mas também ameaças ligadas à competitividade externa e mudanças econômicas.

Planilha 7 – Matriz SWOT Municipal

Forças	Fraquezas
Parque industrial consolidado, especialmente nos setores calçadista, têxtil e moveleiro.	Dependência elevada do setor calçadista, aumentando vulnerabilidade econômica.
Empresas de grande porte com capacidade tecnológica e geração de empregos.	Escassez de mão de obra qualificada, especialmente em áreas técnicas e industriais.
Localização estratégica próxima a centros industriais e turísticos da Serra Gaúcha.	Baixa disponibilidade de áreas urbanizadas para novos empreendimentos.
Ambiente seguro, organizado e com boa qualidade de vida, diferencial para empresas e trabalhadores.	Capacidade fiscal limitada para grandes projetos sem apoio externo.
Boa infraestrutura básica (energia, água, serviços) e malha viária integrada à região.	Inovação concentrada em poucas empresas, com menor dinamismo em pequenos negócios.
Gestão pública estável e aberta ao diálogo, facilitando parcerias e programas de fomento.	Limitações logísticas para transporte de cargas pesadas, dependendo de rodovias regionais.
Elevado capital social — forte cultura comunitária e associativista.	



DESENVOLVE MUNICÍPIO

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Oportunidades	Ameaças
Programas de fomento do Governo Federal e do Governo do Estado do RS, especialmente para infraestrutura, inovação e agroindústria. Crescimento do turismo regional e possibilidade de desenvolver novos produtos turísticos. Expansão da agroindústria com foco em alimentos, proteína animal e produtos coloniais. Adoção de tecnologias limpas e sustentabilidade industrial, nicho crescente para empresas inovadoras.	Concorrência internacional intensa, especialmente nos setores calçadista e têxtil. Aumento dos custos de produção e insumos, reduzindo competitividade. Oscilações econômicas nacionais, que afetam diretamente o setor industrial. Mudanças regulatórias ambientais e fiscais, aumentando exigências para pequenas indústrias. Possíveis gargalos logísticos regionais, dependendo de investimentos estaduais/federais.



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

8. Matriz de Avaliação Estratégica

Esses objetivos compõem um conjunto equilibrado entre ações estruturantes e metas de resultado, permitindo mensurar avanços e ajustar o plano ao longo do tempo. A partir dessa matriz, Picada Café fortalece sua capacidade de planejamento, garantindo que cada decisão seja orientada por evidências, relevância e viabilidade prática — princípios fundamentais para um desenvolvimento sustentável e de longo prazo.

Planilha 8 – Matriz de Avaliação Estratégica

Objetivo SMART				
Específico	Mensurável	Atingível	Relevante	Temporal
O município busca fortalecer e diversificar seu parque industrial, ampliando a competitividade e a atração de novos empreendimentos. Pretende também expandir ações de inovação em parceria com as grandes empresas locais, estimulando a modernização tecnológica em toda a cadeia produtiva. A localização estratégica será	O progresso poderá ser mensurado por meio do acompanhamento do número de novas empresas instaladas e da diversificação dos setores produtivos, bem como pela quantidade de projetos de inovação desenvolvidos em parceria com empresas locais. Também será monitorado o aumento no fluxo de visitantes e na integração às rotas regionais, além de indicadores de		Os objetivos são realistas porque se apoiam em condições já existentes no município, como a presença de um parque industrial consolidado, empresas estruturadas, boa infraestrutura e uma gestão pública estável. O governo municipal possui capacidade para articular parcerias, captar recursos,	Os resultados iniciais devem ocorrer em até 12 meses, com avanços estruturais em 2 a 4 anos e consolidação dos objetivos em até 6 anos.



DESENVOLVE MUNICÍPIO

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Objetivo SMART				
Específico	Mensurável	Atingível	Relevante	Temporal
aproveitada para integrar Picada Café às rotas produtivas e turísticas da região, enquanto o ambiente seguro e de alta qualidade de vida deverá ser utilizado como fator de retenção e atração de trabalhadores qualificados. Além disso, o município visa manter e ampliar sua infraestrutura urbana e viária para sustentar o desenvolvimento econômico, aprimorar a governança público-privada por meio de uma gestão estável e colaborativa e estimular iniciativas associativas que fortaleçam a cooperação entre	retenção e atração de trabalhadores qualificados. A evolução da infraestrutura será medida por obras concluídas, ampliação de serviços públicos e melhorias viárias. Por fim, o avanço da governança e da cooperação comunitária poderá ser avaliado pelo número de iniciativas conjuntas entre governo, empresas e entidades locais, além da participação ativa em conselhos e fóruns de desenvolvimento.		promover melhorias de infraestrutura e incentivar a inovação. Além disso, a forte cultura comunitária e a cooperação entre setor público, empresas e entidades locais aumentam a viabilidade das ações propostas. Assim, os resultados dependem majoritariamente de iniciativas locais possíveis de serem conduzidas com os recursos, competências e articulações disponíveis.	



DESENVOLVE MUNICÍPIO

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Objetivo SMART				
Específico	Mensurável	Atingível	Relevante	Temporal
governo, empresas e comunidade.				
Reduzir a vulnerabilidade econômica do município por meio da diversificação produtiva, qualificação da mão de obra, ampliação de áreas disponíveis para novos negócios, fortalecimento da inovação e melhoria das condições logísticas e fiscais.	Acompanhar a geração de novos empreendimentos, indicadores de diversidade econômica, número de trabalhadores qualificados, ampliação de áreas disponíveis, participação das empresas em ações de inovação e melhorias nos fluxos logísticos e fiscais.	O município pode avançar por meio de políticas de fomento, qualificação profissional, parcerias com empresas e instituições, planejamento urbano e busca de recursos externos.		Resultados iniciais esperados em até 12 meses, avanços concretos em 2 a 4 anos e consolidação plena dos objetivos em até 5 a 6 anos.
Aproveitar plenamente as oportunidades externas para diversificar a economia, ampliar investimentos, fortalecer a agroindústria e o turismo, e incentivar a modernização tecnológica e	Monitorar o número de projetos aprovados em programas de fomento, o aumento de empresas e empreendimentos turísticos/agroindustriais, a expansão da produção local e a adoção de tecnologias sustentáveis, acompanhando indicadores anuais de	O município pode acessar programas de fomento, apoiar novos empreendimentos, fortalecer o turismo e incentivar inovação por meio de políticas locais, parcerias e planejamento, tornando os resultados viáveis dentro de sua	As oportunidades contribuem diretamente para diversificação econômica, aumento de investimentos, fortalecimento da agroindústria e do turismo, além de promover inovação e sustentabilidade,	Resultados iniciais esperados em até 12 meses, avanços concretos em 2 a 4 anos e consolidação plena dos objetivos em até 5 a 6 anos.



DESENVOLVE MUNICÍPIO

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Objetivo SMART				
Específico	Mensurável	Atingível	Relevante	Temporal
sustentável das empresas locais.	investimentos, empregos e novos negócios.	capacidade institucional.	alinhando-se aos objetivos estratégicos de desenvolvimento de Picada Café.	
Minimizar os riscos econômicos e operacionais decorrentes da concorrência internacional, aumento de custos, oscilações econômicas, mudanças regulatórias e gargalos logísticos, fortalecendo a competitividade e a resiliência das indústrias locais.	Acompanhar indicadores de competitividade industrial, variação de custos de produção, número de empresas adaptadas a novas regulamentações, capacidade de resposta às oscilações econômicas e eficiência logística, por meio de relatórios anuais e comparativos com anos anteriores.	O município pode mitigar essas ameaças por meio de planejamento estratégico, políticas de apoio à indústria local, capacitação profissional, parcerias público-privadas e incentivo a melhorias logísticas, tornando as ações viáveis dentro da capacidade administrativa e institucional disponível.	Mitigar essas ameaças é essencial para proteger a competitividade industrial, garantir estabilidade econômica, fortalecer a resiliência do município e sustentar o desenvolvimento econômico e social de Picada Café.	Os resultados iniciais devem ocorrer em até 12 meses, com avanços estruturais em 2 a 4 anos e consolidação dos objetivos em até 6 anos.



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

9. Canvas de Projetos Estratégicos

O Canvas de Consolidação Estratégica representa o fechamento do Plano de Atratividade de Investimentos de Picada Café. Ele traduz em uma visão integrada tudo o que foi construído ao longo do processo — das análises iniciais às metas SMART —, permitindo visualizar de forma clara quem faz, com quem, com o quê e até quando. Este instrumento orienta a execução e o monitoramento das ações, garantindo coerência entre estratégia, recursos e resultados esperados.

Planilha 9 – Canvas de Projetos Estratégicos

Parceiros-chave	Objetivo	Indicadores de Sucesso	Recursos Necessários	Prazos
Governo Municipal, Estadual e Federal; Empresas locais e associações setoriais; Instituições de ensino e capacitação profissional; Comunidade e associações locais.	Atrair novos investimentos para setores estratégicos (industrial, agroindústria, turismo); Fortalecer a competitividade e inovação local; Qualificar mão de obra técnica e industrial; Fortalecer cultura de cooperação e capital social	Número de novos empreendimentos instalados; aumento da arrecadação municipal; Quantidade de projetos de inovação; aumento da produtividade industrial; Número de profissionais qualificados; taxa de empregabilidade local; Participação em fóruns, conselhos e projetos colaborativos.		Os resultados iniciais devem ocorrer em até 12 meses, com avanços estruturais em 2 a 4 anos e consolidação dos objetivos em até 6 anos.



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Conclusão e Compromissos

O processo de elaboração do Plano de Atração de Investimentos de Picada Café consolidou uma visão compartilhada de futuro, ancorada na valorização das vocações locais e na busca por um desenvolvimento equilibrado entre economia, território e qualidade de vida. O trabalho colaborativo entre poder público, empresários, instituições e parceiros regionais permitiu reconhecer que o crescimento sustentável do município depende da diversificação produtiva, da integração regional e da modernização administrativa.

Picada Café viabilizará a instituição de um Comitê de Acompanhamento do Plano, responsável por monitorar metas e articular parcerias estratégicas; buscará financiamento técnico e institucional para concretizar os projetos priorizados; e realizará uma revisão anual do plano, assegurando sua atualização contínua e aderência às transformações do contexto regional e global.

Ao concluir esta etapa, Picada Café reafirma seu compromisso em crescer com identidade e propósito, promovendo o desenvolvimento como um movimento coletivo. O município avança de forma integrada, inovadora e sustentável, reconhecendo em cada pessoa, comunidade e iniciativa local a força motriz de um futuro que une prosperidade e pertencimento.

REALIZAÇÃO:



SECRETARIA DE
DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO



GOVERNO
DO ESTADO
**RIO
GRANDE
DO SUL**



Fórum de Secretários Municipais de
Desenvolvimento, Trabalho
e Inovação do RS

APOIO TÉCNICO:



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**
CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS