

Plano Municipal de Atração de Investimentos

São Paulo das Missões

Apoio técnico:



Realização:



Editorial

O Desenvolve Município nasceu para apoiar os gestores gaúchos na construção de uma visão estratégica e na elaboração de um Plano Municipal de Atração de Investimentos. A iniciativa busca fortalecer a capacidade dos municípios de impulsionar seu desenvolvimento econômico local de maneira estruturada, inclusiva e sustentável.

O programa demonstrou seu alcance ao mobilizar, em apenas quatro meses, 351 gestores, representando 229 municípios de todas as regiões do Rio Grande do Sul. Por meio da articulação da Invest RS, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico (Sedec) e a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (Famurs), e com o apoio de instituições como Secretaria de Planejamento, Governança e Gestão (SPGG), Secretaria de Inovação, Ciência e Tecnologia (Sict), Junta Comercial e Sebrae, e contando ainda com a condução técnica da Unisinos, gestores e gestoras mergulharam em temas essenciais como desenvolvimento econômico local, ambiente de negócios, governança, inovação, instrumentos de fomento, inteligência de dados e estratégias de atração de investimentos. Foram semanas de trocas qualificadas, oficinas, mentorias, atividades presenciais e aprendizados compartilhados.

A jornada desta etapa resultou na elaboração de 80 Planos Municipais de Atração de Investimentos, construídos a partir de diagnósticos sólidos, matrizes estratégicas, análises setoriais, mapas de fomento e projetos prioritários. Cada plano reflete a identidade de seu território, suas vocações, seu potencial e a visão de futuro de cada município.

Este documento — que agora chega a você — integra esse legado.

Mais do que um relatório, ele representa a capacidade de organização, reflexão e planejamento de um município que decidiu assumir o protagonismo de seu desenvolvimento. Reúne informações e evidências que orientam estratégias e dão forma ao Plano Municipal de Atração de Investimentos. Trata-se de um instrumento vivo, criado para apoiar decisões, fortalecer parcerias e abrir portas para novos ciclos de investimento.

Ao revisitar tudo o que foi construído, reforçamos uma convicção: desenvolver é um ato coletivo. Não acontece de maneira isolada; nasce da cooperação, da troca, do diálogo e da confiança entre pessoas, instituições e territórios. Por isso, cada plano entregue simboliza a escolha de pensar o futuro de forma estruturada, conectada e estratégica.

Que as páginas a seguir inspirem. Que contribuam para transformar potencial em oportunidades reais, fortalecer cadeias produtivas, atrair novos empreendimentos e melhorar a qualidade de vida da população. Que cada iniciativa aqui proposta encontre espaço para florescer e gerar impacto duradouro.

A Invest RS está orgulhosa pela participação e pelo engajamento demonstrados ao longo desta jornada e confiante em tudo o que ainda será construído em parceria .



Sumário

Introdução.....	3
1. Situação Estratégica: Matriz de Expectativas	5
2. Painel de Dados - Retrato Socioeconômico.....	7
3. Stakeholders e Processos Administrativos	10
4. Matriz de Impacto.....	13
5. Quadro Setorial: Perfil Produtivo e Inovação	15
6. Mapa de Fomento.....	18
7. Matriz SWOT Municipal	21
8. Matriz de Avaliação Estratégica.....	23
9. Canvas de Projetos Estratégicos	25
Conclusão e Compromissos	28



Introdução

Este documento integra o Programa Desenvolve Município, uma iniciativa da Invest RS, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico do estado do Rio Grande do Sul (SEDEC) e a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (FAMURS). Seu objetivo é apoiar os municípios gaúchos na estruturação de estratégias e instrumentos que ampliem sua capacidade de atrair investimentos e fortalecer o desenvolvimento econômico local.

O plano de São Paulo das Missões foi concebido na primeira etapa do programa, reunindo informações, diagnósticos e proposições construídas a partir do levantamento de campo, entrevistas e análises conduzidas pela equipe municipal. Mais do que um relatório, trata-se de um instrumento vivo, passível de atualização conforme novos dados e parcerias surjam, refletindo a visão de futuro que o município deseja construir para si.

São Paulo das Missões enxerga, neste plano, uma oportunidade concreta de transformar seu potencial em realidade. As expectativas do município para o futuro estão voltadas à diversificação econômica, com o incentivo à agroindustrialização da produção primária local, fomento aos setores metal mecânico, moveleiro e de serviços, retenção de talentos e mão de obra técnica, incentivando o jovem a permanecer e investir no município, consolidando uma nova fase de prosperidade com qualidade de vida para sua população.

A gestão municipal acredita que, ao implementar as ações aqui propostas, será possível criar um ambiente mais favorável ao empreendedorismo, atrair novos investimentos, gerar empregos qualificados e fortalecer a identidade local. Este plano é visto não apenas como um documento técnico, mas como um projeto de futuro coletivo, que une poder público, comunidade e setor privado em torno de uma visão compartilhada de desenvolvimento.



Conduzido pela equipe do Setor de Desenvolvimento Econômico, Turismo e Inovação de São Paulo das Missões, liderada pelo Diretor Lúri Martins, o plano foi elaborado de forma colaborativa, com a participação de diversas áreas da administração municipal. Integraram a equipe técnica o Secretário Geral de Gestão Pública, Cleiton Rodrigo Rauber, a Engenheira Civil Graciéli Leitzke, do setor de planejamento, o Secretário de Agricultura e Meio Ambiente Thalisson Venzke e a Coordenadora da Sala do Empreendedor e Fiscal Municipal Maria Edi Marques da Rosa.

O processo contou com o acompanhamento e orientação do Prefeito Municipal, Oberdan Luis Rhoden, que reafirmou o compromisso da gestão com a transparência, a sustentabilidade e a geração de oportunidades para a população local. As informações utilizadas neste documento foram fornecidas e validadas pelo próprio município, sendo de sua responsabilidade a veracidade, atualização e coerência com as políticas públicas e estratégias de desenvolvimento de São Paulo das Missões.



1. Situação Estratégica: Matriz de Expectativas

Esta seção propõe um ponto de partida: compreender as forças e desafios que moldam o ambiente de desenvolvimento de São Paulo das Missões. A reflexão busca alinhar a visão entre os atores locais e definir ambições comuns para o futuro econômico do município.

A Matriz de Expectativas do município foi o instrumento utilizado para mapear, em relação à atração de investimentos, as principais forças percebidas no município, os maiores desafios e as expectativas em relação ao Plano de Atração de Investimentos.

Planilha 1 – Matriz de Expectativas

Principais forças percebidas	Maiores Desafios	Expectativas com o Plano de Atração de Investimentos
O município possui uma boa e estratégica localização	Industrialização da produção local	Aumento dos postos de emprego e renda
É referência na produção leiteira	Diversificação da produção local	Permanência dos jovens no município
Destaque na suinocultura e bovinocultura de corte	Formalização e ampliação das atividades agroindustriais	Surgimento de novas empresas em diversas áreas
Turismo Religioso e grande potencialidade para o turismo rural	Fomentar o turismo local	Industrialização da produção primária local



São Paulo das Missões destaca-se por sua posição estratégica às margens da RS-307, que faz a ligação com os principais polos econômico-industriais da região. Localiza-se na divisa de duas importantes regiões — Missões e Grande Santa Rosa — e está próxima à fronteira com a Argentina, o que amplia suas possibilidades de integração regional e internacional.

Conhecido como o “Cantão Suíço das Missões”, em razão de sua geografia e clima semelhantes aos da Suíça, o município tem sua base econômica fundamentada na agricultura. Destacam-se a suinocultura, a bovinocultura de leite e a bovinocultura de corte, além da expressiva produção de grãos e hortigranjeiros.

O município possui reconhecida vocação para o agronegócio sustentável e o turismo rural, sendo também referência em turismo religioso. Apresenta amplas possibilidades de expansão em diversas áreas, aliadas a um ambiente social coeso e a baixos índices de violência.

Diante desse cenário, São Paulo das Missões enxerga no Plano de Atração de Investimentos uma ferramenta estratégica para transformar potenciais em resultados concretos. O plano permitirá estruturar projetos de atração alinhados às vocações locais e fortalecer o posicionamento econômico do município, ampliando sua inserção regional. A partir das ações propostas, espera-se consolidar parcerias com o setor privado e instituições de ensino, fomentar programas de capacitação técnica e atrair novos empreendimentos voltados à agroindústria familiar, ao turismo de experiência e à economia verde.

Assim, mais do que um instrumento de planejamento, o plano afirma-se como um motor de desenvolvimento, capaz de gerar empregos, reter talentos e promover uma nova etapa de crescimento econômico e social para São Paulo das Missões.



2. Painel de Dados - Retrato Socioeconômico

Neste espaço, buscamos compreender as forças, fragilidades e desafios que moldam o ambiente de desenvolvimento de São Paulo das Missões. A análise tem como objetivo alinhar a visão entre os atores locais e construir uma base comum que subsidie as decisões estratégicas orientadoras do futuro econômico do município.

Planilha 2 – Painel de Dados

Indicador	Dados	Fonte	Ano
População Total	5846	RS em Dados	2022
Salário médio mensal dos trabalhadores formais	R\$ 2.600,00	IBGE	2022
Taxa de escolarização de 6 a 14 anos de idade	99,43%	IBGE	2022
Trabalhadores com ensino superior	60%	RS em Dados / IBGE	2022
IDH Municipal	0,692	IBGE	2010
PIB per capita	35470	IBGE	2021
IDESE	0,761775871	RS em Dados	2021



Indicador	Dados	Fonte	Ano
Estabelecimentos (total)	196	RS em Dados	2024
Exportações	Diretamente não – vende in natura e é exportado pela indústria	RS em Dados	2024
Importações	Não	RS em Dados	2024
Setores econômicos predominantes	Comércio em Geral e agricultura	RS em Dados	2024
Empregos formais	80%	IBGE	2022
Esgotamento sanitário por rede geral, rede pluvial ou fossa ligada à rede	Fossa individual sem tratamento	IBGE	2022

A partir do Painel de Dados Municipais, é possível reunir informações que refletem a realidade territorial, produtiva e social de São Paulo das Missões. Essas evidências constituem o alicerce sobre o qual o município poderá planejar, com maior clareza, suas prioridades de ação, estratégias de fomento e políticas de desenvolvimento, fortalecendo sua capacidade de atrair investimentos de forma sustentável e alinhada à sua identidade local.

Mais do que apresentar números, o painel traduz o ritmo e o potencial de transformação do município, evidenciando como os setores produtivos, a infraestrutura, a educação e a



dinâmica demográfica se articulam para compor o cenário atual. A partir dessa leitura, foi possível identificar os vetores de crescimento e os pontos críticos que fundamentam as prioridades de investimento e as ações estratégicas propostas para São Paulo das Missões.

O potencial de crescimento está diretamente relacionado à capacidade de converter o capital humano existente em competências produtivas de maior valor agregado, especialmente por meio de políticas de educação profissional e da construção de parcerias com instituições regionais de ensino e inovação. Os dados indicam um município de pequeno porte, com forte dependência do setor rural, mas que apresenta boa cobertura elétrica e conectividade logística razoável, elementos que podem sustentar um novo ciclo de desenvolvimento estruturado e competitivo.



3. Stakeholders e Processos Administrativos

Compreender quem são os atores-chave e como os processos administrativos funcionam é fundamental para estruturar um ambiente favorável à atração de investimentos. Esta seção apresenta o Mapa de Stakeholders e Processos Administrativos de São Paulo das Missões, identificando as principais instituições envolvidas no desenvolvimento econômico do município e analisando o grau de articulação entre elas.

O objetivo é reconhecer potenciais de colaboração, gargalos operacionais e oportunidades de modernização, fortalecendo a governança local e a capacidade do poder público de atuar de forma integrada, ágil e estratégica na promoção de novos investimentos.

Planilha 3 – Mapa de Stakeholders e Processos Administrativos

Relação / Responsabilidade	Stakeholder	Grau de Digitalização	Processos Relacionados
Estudo de viabilidade	Sec Fazenda	Online/Total	Registro
Bombeiros	Comando Bombeiro	Online/Total	Registro
Licença Ambiental	Sec Agricultura e Meio Ambiente	Físico/Parcial	Licença
Vigilância Sanitária	Sec Saúde	Físico/Parcial	Licença



Relação / Responsabilidade	Stakeholder	Grau de Digitalização	Processos Relacionados
Inspeção Municipal	Sec Agricultura e Meio Ambiente	Físico/Parcial	Licença
Licenças	Sec Fazenda e Sec Geral de Gestão Pública	Físico/Parcial	Registro
Alvará	Sec Fazenda	Físico/Parcial	Autorização

Os principais atores envolvidos no desenvolvimento econômico de São Paulo das Missões são a Prefeitura Municipal, por meio de suas secretarias, a Associação Comercial, Industrial, de Serviços e Agropecuária de São Paulo das Missões (ACISA), a Emater/RS, os produtores rurais, os agricultores familiares, entre outros representantes do setor produtivo local.

Os processos administrativos ainda são predominantemente analógicos. A Prefeitura encontra-se em fase de transição dos processos físicos para o formato digital, de maneira gradual, o que deverá facilitar o acesso dos empreendedores e da comunidade em geral aos serviços públicos, além de tornar a comunicação interna entre os setores mais ágil e eficiente.

Apesar dessas limitações, o município apresenta importantes potencialidades institucionais. Há uma relação próxima entre o poder público e os produtores locais, o que favorece a construção de confiança e a articulação de políticas voltadas ao interesse comum. Além disso, São Paulo das Missões mantém uma gestão financeira equilibrada e demonstra boa receptividade a parcerias público-privadas, reforçando sua capacidade de implementar projetos estratégicos.



Com base nesse diagnóstico, propõem-se — e já se encontram em andamento — as seguintes iniciativas:

- Em outubro de 2025, foi criado o **CAED – Centro de Apoio ao Empreendedor e ao Desenvolvimento de São Paulo das Missões**, espaço destinado ao apoio e suporte aos empreendedores locais e àqueles que desejam investir no município, além de concentrar atividades de fomento ao desenvolvimento local. O espaço abriga atualmente a ACISA, a área de Desenvolvimento Econômico, Turismo e Inovação, a Sala do Empreendedor, o PIT – Programa de Integração Tributária, a fiscalização municipal, entre outros setores estratégicos para o desenvolvimento local.
- Em novembro, foi lançada a **Ação Estratégica de Desenvolvimento “DESENVOLVE SPM”**, que reúne metas e ações estratégicas de início imediato, curto e médio prazo, envolvendo todos os setores da administração municipal, com o objetivo de impulsionar, em curto prazo, ações estruturantes de desenvolvimento local.
- **Adotar progressivamente sistemas digitais de gestão e protocolo**, garantindo maior transparência, eficiência e controle administrativo.

A expectativa é que essas ações resultem em maior agilidade para empreendedores e investidores, redução de entraves burocráticos, ampliação da confiança institucional e fortalecimento da governança territorial, posicionando São Paulo das Missões como um município inovador, colaborativo e preparado para novos ciclos de desenvolvimento econômico.



4. Matriz de Impacto

As legislações locais exercem influência decisiva na geração — ou não — de um cenário favorável ao desenvolvimento. Seu impacto sobre o ambiente de negócios é fundamental para a criação de condições propícias ao investimento. Mapear as possibilidades e os desafios decorrentes do Plano Diretor, do Licenciamento Ambiental e da Lei da Liberdade Econômica permite identificar limites, oportunidades e pontos de aprimoramento nas políticas públicas voltadas ao desenvolvimento.

Em São Paulo das Missões, está em curso o mapeamento das leis de incentivo, com vistas à sua atualização e adequação à realidade econômica local. Da mesma forma, estão sendo analisadas e aprimoradas legislações estruturantes, como o Plano Diretor, as normas de gerenciamento de resíduos, o licenciamento ambiental de impacto local, além dos serviços de inspeção municipal e de vigilância sanitária, buscando maior alinhamento com as estratégias de desenvolvimento e atração de investimentos do município.

Planilha 4 – Matriz de Impacto

Temas	Facilitador	Obstáculo	Oportunidades
Plano Diretor	S. Planejamento	Legislação desatualizada	Em revisão
Licenciamento Ambiental	S. Ambiental	Entendimento de algumas questões importantes	Em revisão
Lei da Liberdade Econômica	Tributos/Sala do Empreendedor	Falta regulamentação local	Em revisão e compilação



O município conta atualmente com uma Lei de Diretrizes Urbanas, que se encontra em processo de revisão para a elaboração do Plano Diretor. O objetivo é atualizar esse importante instrumento de planejamento à realidade econômica atual, garantindo a preservação ambiental e o uso agrícola do solo, sem limitar o processo de expansão urbana em curso, tampouco as atividades industriais e agroindustriais que venham a se instalar no município.

A Lei da Liberdade Econômica já foi parcialmente incorporada à legislação municipal. Embora ainda não esteja integralmente regulamentada, na prática já se aplica a dispensa de alvará para atividades de baixo risco, bem como a simplificação de registros, o que tem gerado percepção positiva junto ao comércio e aos pequenos empreendedores. Sua regulamentação plena, contudo, poderá ampliar significativamente os impactos sobre a abertura de empresas e o ambiente de negócios local, especialmente a partir dos estudos em andamento conduzidos pelo novo setor recentemente instalado no município.

As oportunidades, portanto, concentram-se na harmonização entre legislação, ordenamento territorial e desenvolvimento econômico, promovendo a simplificação de trâmites, a ocupação inteligente do solo e a criação de condições mais competitivas para a atração de novos investimentos.



5. Quadro Setorial: Perfil Produtivo e Inovação

A análise setorial de São Paulo das Missões revela um tecido produtivo diversificado, ainda que fortemente ancorado na base agropecuária tradicional. As barreiras mais recorrentes identificadas no quadro setorial estão relacionadas à escassez de crédito para inovação, à burocracia nos processos de licenciamento e à carência de mão de obra qualificada em áreas técnicas. Em contrapartida, os fatores facilitadores incluem a forte articulação entre produtores e o poder público, a boa reputação dos produtos locais e a existência de um ecossistema cooperativo consolidado, que favorece a troca de conhecimento e o trabalho em rede.

Planilha 5 – Quadro Setorial

Setor/Empresa	Porte	Inovação	Potencial de Expansão	Barreiras / Desafios
Produção Leiteira	Médio	Médio	Alto	Industrialização local
Suinocultura	Médio	Médio	Alto	Industrialização local
Pecuária de Corte	Médio	Médio	Alto	Industrialização local
Turismo Religioso	Médio	Baixo	Alto	Atrair visitantes



Setor/Empresa	Porte	Inovação	Potencial de Expansão	Barreiras / Desafios
Turismo Rural	Micro	Baixo	Alto	Fomentar novos investimentos/Financiamentos
Gastronomia	Micro	Baixo	Alto	Fomentar novos empreendimentos/financiamentos
Lazer	Micro	Baixo	Alto	Fomentar novos empreendimentos/financiamentos
Agroindústrias	Micro	Baixo	Alto	Diversificação da produção local/criar subprodutos/industrialização
Moveleira	Micro	Médio	Alto	Linhas de crédito/financiamento mão de obra
Serralheria	Médio	Médio	Alto	Linhas de crédito/financiamento mão de obra
Obras e Serviços	Médio	Médio	Alto	Mão de obra/alta demanda



Com base nesse diagnóstico, o Plano de Atração de Investimentos identifica três vetores prioritários de desenvolvimento setorial:

- **Agroindústria Familiar Inovadora**, voltada à agregação de valor e certificação de produtos regionais;
- **Turismo de Experiência e Economia Criativa**, explorando o patrimônio natural e cultural do município;
- **Consolidação do novo distrito industrial** localizado às margens da RS 307;

Essas frentes combinam vocação produtiva e potencial de inovação, representando caminhos concretos para diversificar a economia local, gerar novas oportunidades de emprego e consolidar São Paulo das Missões como um território competitivo e sustentável.



6. Mapa de Fomento

Planilha 6 – Mapa de Fomento

Fonte de Recurso	Tipo	Prazos	Exigências	Contrapartidas	Aderência ao Município
Financiamentos	Instituições Bancárias PRIVADO	2026	Buscar alternativas junto às instituições bancárias e cooperativas de crédito	Subsídios	Alta
Emendas Parlamentares	Captação com os Deputados PÚBLICO	2027	Prazos Eleitorais e parcerias intermunicipais / demandas regionais	Contrapartida legal	Alta
Recursos Próprios	Economias que geram sobras PÚBLICO	2026	Buscar gerar mais economia nos serviços para que possam sobrar recursos de algumas pontas para	Retorno de Impostos	Alta



Fonte de Recurso	Tipo	Prazos	Exigências	Contrapartidas	Aderência ao Município
			buscar viabilizar mais investimentos no município		
PPP	PRIVADO	2026	Buscar novas parcerias com grandes empresas e empresas locais para desenvolver ações de desenvolvimento local	Troca por serviços	Alta

São Paulo das Missões conta com ampla legislação de fomento e incentivo à diversificação econômica. Entre as medidas adotadas, destacam-se a disponibilização de horas-máquina aos produtores e agricultores que desejam investir em suas propriedades, especialmente para a implantação de novas estruturas na suinocultura e na bovinocultura de leite e de corte, entre outras atividades. O município também desenvolve programas de melhoramento genético, por meio de iniciativas como o programa de inseminação artificial, além de outras ações de estímulo ao setor produtivo.



Outro instrumento relevante é o subsídio parcial de juros para financiamentos realizados junto a instituições bancárias parceiras, destinados a contratos de menor valor (até R\$ 20 mil), facilitando o acesso ao crédito por pequenos produtores e empreendedores. Atualmente, essas legislações e programas encontram-se em processo de análise e atualização, com o objetivo de adequá-los à realidade econômica do município e torná-los ainda mais eficazes e equilibrados para todas as partes envolvidas.

O município também busca fortalecer parcerias público-privadas, destinando áreas para investimentos e ampliação de empresas. Encontra-se em fase de consolidação o novo distrito industrial, que passa por obras de terraplanagem para posterior loteamento e implementação dos demais investimentos necessários, a fim de disponibilizar infraestrutura adequada aos empreendimentos locais e àqueles que desejarem se instalar em São Paulo das Missões.



7. Matriz SWOT Municipal

A construção da Matriz SWOT Municipal permite organizar, de forma estruturada, os principais fatores internos e externos que influenciam o desenvolvimento de São Paulo das Missões. Trata-se de um instrumento estratégico que auxilia na identificação das forças e fraquezas internas, bem como das oportunidades e ameaças presentes no ambiente externo, oferecendo uma visão integrada para subsidiar a tomada de decisão.

No contexto municipal, a análise evidencia um território com vocações econômicas consolidadas, forte base produtiva no agronegócio e potencial relevante para a diversificação em setores como agroindústria, indústria e turismo. Ao mesmo tempo, revela desafios estruturais e culturais que precisam ser enfrentados para que o município avance de forma sustentável e competitiva.

A Matriz SWOT, portanto, não se limita a um diagnóstico estático, mas funciona como um direcionador estratégico. A partir dela, é possível alinhar prioridades, orientar políticas públicas, fortalecer capacidades institucionais e estruturar ações que potencializem as vantagens locais, ao mesmo tempo em que mitigam riscos e fragilidades identificadas.

É com base nessa leitura estratégica que São Paulo das Missões consolida sua agenda de desenvolvimento, especialmente com a criação, em novembro de 2025, da nova área de Desenvolvimento Econômico, Turismo e Inovação, que terá papel central na articulação de políticas, readequação legislativa, criação de novos programas e implementação de ações estratégicas voltadas ao crescimento econômico sustentável do município.



Planilha 7 – Matriz SWOT Municipal

Forças	Fraquezas
Incentivos Municipais Servidores engajados Parcerias Público Privadas Comunidade unida e cooperada	Organização dos incentivos Poucos recursos próprios Alto custo da máquina pública Pouco maquinário para a alta demanda de infraestrutura urbana e rural
Oportunidades	Ameaças
Potencial agroindustrial Potencial industrial Turismo Rural Turismo Religioso Localização estratégica Manutenção de estradas em dia e grandes investimentos na área urbana e rural	Falta de recursos Ausência do espírito empreendedor na comunidade local Falta de olhar para diversificação de renda Linhas de crédito específicas



8. Matriz de Avaliação Estratégica

A Matriz de Avaliação Estratégica de São Paulo das Missões consolida o raciocínio construído ao longo do plano — transformando forças, fraquezas, oportunidades e ameaças em objetivos concretos e monitoráveis. Cada item foi avaliado conforme seu grau de motricidade (capacidade de gerar movimento sobre outros fatores) e nível de impacto (influência sobre os resultados de desenvolvimento), orientando a priorização de ações estratégicas.

Os elementos de alta motricidade e alto impacto concentram-se em eixos como governança institucional, digitalização administrativa, inovação agroindustrial e fomento à economia verde. Já os fatores de média motricidade, embora menos determinantes isoladamente, assumem papel essencial de sustentação e devem ser articulados com políticas complementares.

Com base nessa leitura, foram definidos objetivos SMART (Específicos, Mensuráveis, Atingíveis, Relevantes e Temporais), que traduzem as intenções do plano em compromissos de execução como, por exemplo, os objetivos abaixo:

- **Digitalizar 100% dos processos de licenciamento e atendimento ao empreendedor até 2026**, reduzindo em 70% o tempo médio de abertura de empresas.
- **Fortalecer o espaço CAED – Centro de Apoio ao Empreendedor e ao Desenvolvimento até o final de 2025**, integrando serviços tributários, ambientais e de fomento em um só ponto, ou próximo para facilitar e agilizar os serviços.
- **Atualizar as legislações e incentivos locais**, compilando em um só documento para facilitar o acesso da comunidade.
- **Executar o Desenvolve SPM** como principal ferramenta de desenvolvimento do município.



Planilha 8 – Matriz de Avaliação Estratégica

Objetivos SMART				
Específico	Mensurável	Atingível	Relevante	Temporal
Engajamento dos Servidores	Aumento da produtividade do setor público	Sim	Sim	Início imediato
Incentivos Municipais	Aumento dos empreendimentos no município	Sim	Sim	Início imediato
Participação municipal em investimentos	Novos postos de empregos	Sim	Sim	Início imediato
Novos Maquinários	Aumento da frota municipal e da capacidade de realização de serviços	Sim	Sim	Início imediato
Identificação dos potenciais locais	Fomento a criação de novos empreendimentos	Sim	Sim	Início imediato
Fortalecimento da comunidade e fomento ao empreendedorismo	Surgimento de novas empresas	Sim	Sim	Início imediato



9. Canvas de Projetos Estratégicos

O Canvas de Projetos Estratégicos representa o fechamento do Plano de Atração de Investimentos de São Paulo das Missões. Ele traduz em uma visão integrada tudo o que foi construído ao longo do processo — das análises iniciais às metas SMART —, permitindo visualizar de forma clara quem faz, com quem, com o quê e até quando. Este instrumento orienta a execução e o monitoramento das ações, garantindo coerência entre estratégia, recursos e resultados esperados.

Objetivo Geral

Consolidar São Paulo das Missões como um território produtivo, sustentável e inovador, capaz de atrair investimentos de pequeno e médio porte voltados à agroindústria, turismo rural e economia verde, ampliando a geração de emprego e renda e fortalecendo a identidade local.

Parceiros-Chave

Prefeitura Municipal (Sedec e Secretaria da Agricultura), Associação Comercial e Industrial, Emater/RS, cooperativas locais, instituições financeiras regionais, universidades e Sistema S, além de investidores privados e programas estaduais e nacionais de fomento.

Indicadores de Sucesso

- Redução do tempo médio de abertura de empresas em 40% até 2026.
- Aumento de 45% no número de empreendimentos agroindustriais formalizados.
- Criação de pelo menos 100 novos postos de trabalho diretos e indiretos até 2027.
- Ampliação de 30% na adesão a programas de inovação e sustentabilidade.
- Captação de pelo menos três novas fontes de fomento (públicas, privadas ou internacionais).



Recursos Necessários

- Equipe técnica de captação e gestão de projetos;
- Ferramentas digitais para o CAED e monitoramento de indicadores;
- Acesso a linhas de crédito e fundos de inovação;
- Apoio técnico de universidades e entidades de desenvolvimento regional;
- Recursos financeiros municipais e parcerias com programas estaduais e internacionais.

Prazos e Etapas Principais

- 2025: Consolidação do CAED, criação da Rede de Interlocutores Locais e mapeamento das cadeias produtivas prioritárias através do programa DESENVOLVE SPM.
- 2026: Execução da Ação Estratégica de Desenvolvimento denominada DESENVOLVE SPM.
- 2027: consolidação de São Paulo das Missões como referência regional em inovação agroindustrial e turismo sustentável, com resultados mensurados e divulgados publicamente.



Planilha 9 – Canvas de Projetos Estratégicos

Nome do Projeto	Objetivo Principal	Parceiros-Chave	Recursos Necessários	Benefícios Esperados
CAED	Reunir e simplificar serviços aos empreendedores	Poder Público Municipal ACISA SEBRAE SENAR SINDICATOS EMATER	Consolidação do espaço	Agilidade no atendimento aos empreendedores e comunidade
Desenvolve SPM	Realizar ações a curto e médio prazo	Poder Público Municipal ACISA SEBRAE SENAR SINDICATOS EMATER	Equipes setorializadas	Resultados imediatos das metas estabelecidas
PMAI	Atrair novos investimentos ao município	INVESTRS SEDEC AMM ALM Poder Público Municipal ACISA SEBRAE SENAR SINDICATOS EMATER	Finalização do novo distrito industrial	Desenvolvimento Industrial do município, novos postos de empregos, novos investimentos



Conclusão e Compromissos

O processo de elaboração do Plano de Atração de Investimentos de São Paulo das Missões consolidou uma visão compartilhada de futuro, ancorada na valorização das vocações locais e na busca por um desenvolvimento equilibrado entre economia, território e qualidade de vida. O trabalho colaborativo entre poder público, produtores, instituições e parceiros regionais permitiu reconhecer que o crescimento sustentável do município depende da diversificação produtiva, da integração entre os atores locais e da modernização administrativa.

Como próximos passos, São Paulo das Missões compromete-se a atuar de forma articulada com os demais agentes de desenvolvimento e instituições parceiras para viabilizar a execução das diretrizes estabelecidas neste plano. Paralelamente, será implementada a Ação Estratégica Municipal “DESENVOLVE SPM”, criada a partir do aprendizado e do impulso gerado pelo programa Desenvolve Município, que evidenciou a necessidade de organização estratégica das ações governamentais, com foco claro no desenvolvimento local estruturado e contínuo.

Ao concluir esta etapa, o município reafirma seu compromisso de crescer com identidade e propósito, promovendo o desenvolvimento como um movimento coletivo. São Paulo das Missões escolhe avançar de forma integrada, inovadora e sustentável, reconhecendo em cada cidadão, comunidade e iniciativa local a força motriz de um futuro que alia prosperidade, pertencimento e qualidade de vida.

O município também reafirma que está aberto ao diálogo, à adaptação e ao aprimoramento contínuo de suas políticas e instrumentos, buscando adequar-se, de forma sustentável, às oportunidades de investimento que possam surgir. Essa abertura ocorre sem perder de vista seu propósito central: desenvolver São Paulo das Missões com responsabilidade, visão estratégica e compromisso com um futuro próspero para toda a comunidade.

REALIZAÇÃO:



SECRETARIA DE
**DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO**



GOVERNO
DO ESTADO
**RIO
GRANDE
DO SUL**



Fórum de Secretários Municipais de
**Desenvolvimento, Trabalho
e Inovação do RS**

APOIO TÉCNICO:



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**
CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS