



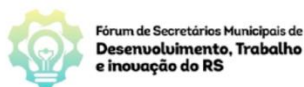
Plano Municipal de Atração de Investimentos

Nova Santa Rita

Apoio técnico:



Realização:



Editorial

O Desenvolve Município nasceu para apoiar os gestores gaúchos na construção de uma visão estratégica e na elaboração de um Plano Municipal de Atração de Investimentos. A iniciativa busca fortalecer a capacidade dos municípios de impulsionar seu desenvolvimento econômico local de maneira estruturada, inclusiva e sustentável.

O programa demonstrou seu alcance ao mobilizar, em apenas quatro meses, 351 gestores, representando 229 municípios de todas as regiões do Rio Grande do Sul. Por meio da articulação da Invest RS, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico (Sedec) e a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (Famurs), e com o apoio de instituições como Secretaria de Planejamento, Governança e Gestão (SPGG), Secretaria de Inovação, Ciência e Tecnologia (Sict), Junta Comercial e Sebrae, e contando ainda com a condução técnica da Unisinos, gestores e gestoras mergulharam em temas essenciais como desenvolvimento econômico local, ambiente de negócios, governança, inovação, instrumentos de fomento, inteligência de dados e estratégias de atração de investimentos. Foram semanas de trocas qualificadas, oficinas, mentorias, atividades presenciais e aprendizados compartilhados.

A jornada desta etapa resultou na elaboração de 80 Planos Municipais de Atração de Investimentos, construídos a partir de diagnósticos sólidos, matrizes estratégicas, análises setoriais, mapas de fomento e projetos prioritários. Cada plano reflete a identidade de seu território, suas vocações, seu potencial e a visão de futuro de cada município.

Este documento — que agora chega a você — integra esse legado.

Mais do que um relatório, ele representa a capacidade de organização, reflexão e planejamento de um município que decidiu assumir o protagonismo de seu desenvolvimento. Reúne informações e evidências que orientam estratégias e dão forma ao Plano Municipal de Atração de Investimentos. Trata-se de um instrumento vivo, criado para apoiar decisões, fortalecer parcerias e abrir portas para novos ciclos de investimento.

Ao revisitar tudo o que foi construído, reforçamos uma convicção: desenvolver é um ato coletivo. Não acontece de maneira isolada; nasce da cooperação, da troca, do diálogo e da confiança entre pessoas, instituições e territórios. Por isso, cada plano entregue simboliza a escolha de pensar o futuro de forma estruturada, conectada e estratégica.

Que as páginas a seguir inspirem. Que contribuam para transformar potencial em oportunidades reais, fortalecer cadeias produtivas, atrair novos empreendimentos e melhorar a qualidade de vida da população. Que cada iniciativa aqui proposta encontre espaço para florescer e gerar impacto duradouro.

A Invest RS está orgulhosa pela participação e pelo engajamento demonstrados ao longo desta jornada e confiante em tudo o que ainda será construído em parceria .



Sumário

Introdução	4
1. Situação Estratégica: Matriz de Expectativas	6
2. Painel de Dados - Retrato Socioeconômico	10
3. Stakeholders e Processos Administrativos	12
4. Matriz de Impacto	16
5. Quadro Setorial: Perfil Produtivo e Inovação	20
6. Mapa de Fomento	23
7. Matriz SWOT Municipal.....	28
8. Matriz de Avaliação Estratégica	31
9. Canvas de Projetos Estratégicos.....	35
10. Complementações e Adequações Propostas	39
Conclusão e Compromissos.....	55



Introdução

Este documento integra o Programa Desenvolve Município, uma iniciativa da Invest RS, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico do estado do Rio Grande do Sul (SEDEC) e a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (FAMURS). Seu objetivo é apoiar os municípios gaúchos na estruturação de estratégias e instrumentos que ampliem sua capacidade de atrair investimentos e fortalecer o desenvolvimento econômico local.

O plano de Nova Santa Rita foi concebido na primeira etapa do programa, reunindo informações, diagnósticos e proposições construídas a partir do levantamento de campo, entrevistas e análises conduzidas pela equipe municipal. Mais do que um relatório, trata-se de um instrumento vivo, passível de atualização conforme novos dados e parcerias surjam, refletindo a visão de futuro que o município deseja construir para si.

Nova Santa Rita enxerga, neste plano, uma oportunidade concreta de transformar seu potencial em realidade. As expectativas do município para o futuro estão voltadas à consolidação de um ambiente econômico altamente competitivo, ao fortalecimento do polo logístico e industrial, à atração e expansão de empresas por meio do programa Investe Nova Santa Rita (Lei 2.125/2025), ao avanço do ecossistema de inovação, à desburocratização dos processos públicos e ao fortalecimento do apoio direto aos empreendedores, promovendo geração contínua de emprego e renda, consolidando uma nova fase de prosperidade com qualidade de vida para sua população.

A gestão municipal acredita que, ao implementar as ações aqui propostas, será possível criar um ambiente mais favorável ao empreendedorismo, atrair novos investimentos, gerar empregos qualificados e fortalecer a identidade local. Este plano é visto não apenas como um documento técnico, mas como um projeto de futuro coletivo, que une poder público, comunidade e setor privado em torno de uma visão compartilhada de desenvolvimento.



Conduzido pela equipe da Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Inovação de Nova Santa Rita, liderada pelo secretário Rodrigo Feijó, o plano foi elaborado de forma colaborativa, com a participação de diversas áreas da administração municipal. Integraram a equipe técnica Inajara Vargas, Carine Possamai, Clandio Santos, Jenifer Peixoto Antunes, William da Silva Freitas, Alesandra Pires, Silvana Dettoni e Ronaldo Melo.

O processo contou com o acompanhamento e orientação do Prefeito Municipal, Rodrigo Amadeo Battistella, que reafirmou o compromisso da gestão com a transparência, a sustentabilidade e a geração de oportunidades para a população local. As informações utilizadas neste documento foram fornecidas e validadas pelo próprio município, sendo de sua responsabilidade a veracidade, atualização e coerência com as políticas públicas e estratégias de desenvolvimento de Nova Santa Rita.



1. Situação Estratégica: Matriz de Expectativas

Esta seção propõe um ponto de partida: compreender as forças e desafios que moldam o ambiente de desenvolvimento de Nova Santa Rita. A reflexão busca alinhar a visão entre os atores locais e definir ambições comuns para o futuro econômico do município.

A Matriz de Expectativas do município foi o instrumento utilizado para mapear, em relação à atração de investimentos, as principais forças percebidas no município, os maiores desafios e as expectativas em relação ao Plano de Atração de Investimentos.

Planilha 1 – Matriz de Expectativas

Principais forças percebidas	Maiores Desafios	Expectativas com o Plano de Atração de Investimentos
Localização estratégica no coração da Região Metropolitana, próxima a Porto Alegre, aos polos industriais e logísticos.	Pressão por ampliação e modernização constante da infraestrutura urbana diante do rápido crescimento.	Consolidar Nova Santa Rita como principal polo logístico e industrial do Rio Grande do Sul.
Forte vocação logística com presença de grandes players (Amazon, Mercado Livre, Braspress, Colombo).	Necessidade de qualificação e formação técnica para suprir a demanda crescente da indústria e da logística.	Ampliar a atração de grandes empresas e criar ambiente favorável para expansão das que já estão instaladas.
Conexões multimodais: BR-386, BR-448, proximidade com aeroporto, linha férrea e porto industrial local.	Expandir a integração, automação e consolidação digital.	Estruturar um processo de desburocratização contínua, transparente e previsível para o investidor.



Principais forças percebidas	Maiores Desafios	Expectativas com o Plano de Atração de Investimentos
Grande volume de investimentos estruturais em andamento (viadutos, subestação da RGE, novos complexos logísticos).	Mitigar desigualdades de crescimento entre bairros e integrar desenvolvimento econômico com inclusão social.	Desenvolver um ecossistema de inovação conectado ao setor produtivo.
Lei de Incentivos Fiscais moderna (Investe Nova Santa Rita – Lei 2.125/2025), com foco em competitividade e atração de empresas.	Aumentar a oferta de áreas regulares e licenciadas para expansão industrial.	Diversificar a matriz econômica, atraindo novos setores de tecnologia, serviços e indústria leve.
Segurança pública acima da média da região, com baixos índices de criminalidade.	Manter equilíbrio entre crescimento logístico acelerado e qualidade de vida urbana.	Criar mais empregos qualificados, reter talentos e elevar a renda média da população.
Sala do Empreendedor premiada, com ambiente de apoio, orientação e facilitação aos empreendedores.	Elevar a capacidade de atendimento e articulação entre secretarias em processos de licenciamento.	Integrar planejamento urbano, infraestrutura e desenvolvimento econômico de forma coordenada.
Ecossistema crescente de empreendedorismo, economia solidária e políticas estruturantes (Domingo no Parque, Nova Santa Rita Premiada).	Aumentar a capacidade administrativa e o corpo técnico especializado para acompanhar o ritmo acelerado de investimentos e projetos estruturantes.	Fortalecer políticas de apoio ao empreendedorismo local e à competitividade dos pequenos negócios.



A análise da Matriz de Expectativas evidencia que Nova Santa Rita reúne um conjunto expressivo de forças que a posicionam como um dos territórios mais promissores do Rio Grande do Sul para a atração de investimentos. A localização estratégica, no centro da Região Metropolitana de Porto Alegre, aliada às conexões rodoviárias, ferroviárias, portuárias e à proximidade com o Aeroporto Salgado Filho, consolidou o município como um polo logístico natural, atraindo empresas de grande porte e estimulando uma dinâmica econômica robusta e em constante expansão.

A presença de players nacionais e internacionais — como Amazon, Mercado Livre, Braspress, Colombo, Darcy Pacheco e Harman — confirma a capacidade do município de receber operações de alta complexidade, reforçando sua competitividade regional. Os recentes investimentos públicos, como os novos viadutos de acesso e a subestação da RGE, somados aos empreendimentos privados em implantação, ampliam ainda mais o potencial de crescimento.

Contudo, o avanço acelerado traz desafios importantes. A necessidade de integrar e automatizar processos já digitalizados, reduzindo etapas manuais e ampliando a fluidez administrativa, qualificar mão de obra e expandir áreas aptas para uso industrial demonstra que a infraestrutura e a gestão precisam acompanhar o ritmo de desenvolvimento. A pressão por planejamento urbano integrado e pela preservação da qualidade de vida também figura como ponto de atenção na estratégia municipal.

Diante desse cenário, as expectativas com o Plano Municipal de Atração de Investimentos concentram-se na consolidação de Nova Santa Rita como um ambiente econômico competitivo, inovador e desburocratizado. O município busca estruturar políticas que atraiam novos empreendimentos, garantam previsibilidade ao investidor, fortaleçam os pequenos negócios e promovam diversificação econômica. Ao mesmo tempo, pretende ampliar a formação profissional, reter talentos e assegurar que o desenvolvimento seja socialmente inclusivo e territorialmente equilibrado.



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**
CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Assim, a Matriz de Expectativas aponta caminhos claros para a estratégia municipal: fortalecer as vantagens logísticas, modernizar a gestão, qualificar a força de trabalho e promover um ecossistema favorável à inovação e ao empreendedorismo. Estas diretrizes constituem a base para que Nova Santa Rita avance para um novo ciclo de prosperidade e se consolide como referência em atração de investimentos no Rio Grande do Sul.



2. Painel de Dados - Retrato Socioeconômico

Nova Santa Rita é um município da Região Metropolitana de Porto Alegre com cerca de 30 mil habitantes, distribuídos entre áreas urbanas e rurais numa área de aproximadamente 218 km², o que resulta em uma densidade populacional acima da média estadual. Historicamente marcada por uma economia diversificada que combina indústria, serviços e logística, a cidade tem registrado geração significativa de empregos formais, especialmente vinculados ao polo logístico e à proximidade com grandes centros urbanos, o que reforça o desempenho econômico dinâmico observado nos dados de emprego e renda.

No âmbito social e de qualidade de vida, Nova Santa Rita apresenta indicadores consistentes com os níveis médios de desenvolvimento observados em municípios de porte similar no estado. A taxa de escolarização entre crianças (6 a 14 anos) é elevada, refletindo os esforços locais pela educação básica, enquanto o IDH municipal (0,718) indica um padrão de desenvolvimento humano compatível com médias regionais. Algumas áreas de infraestrutura, como esgotamento sanitário, ainda mostram desafios estruturais relevantes para a qualidade de vida da população, evidenciando oportunidades de melhoria nos serviços urbanos.

Planilha 2 – Painel de Dados

Indicador	Dados	Fonte	Ano
População Total	30.189 habitantes	RS em Dados	2022
Salário médio mensal dos trabalhadores formais	2,2 salários mínimos	IBGE	2022



Indicador	Dados	Fonte	Ano
Taxa de escolarização de 6 a 14 anos de idade	97,27%	IBGE	2022
Trabalhadores com ensino superior	1176	RS em Dados / IBGE	2022
IDH Municipal	0,718	IBGE	2010
PIB per capita	R\$ 81.606,01	IBGE	2021
IDESE	0,702	RS em Dados	2021
Estabelecimentos (total)	1419 estabelecimentos	RS em Dados	2024
Exportações	\$ 4.413.292.00	RS em Dados	2024
Importações	\$ 146.174.700.00	RS em Dados	2024
Setores econômicos predominantes	Transporte terrestre	RS em Dados	2024
Empregos formais	10.430	RAIS	2022
Esgotamento sanitário por rede geral, rede pluvial ou fossa ligada à rede	34,6% da população	IBGE	2022



3. Stakeholders e Processos Administrativos

Planilha 3 – Mapa de Stakeholders e Processos Administrativos

Stakeholder	Relação/ Responsabilidade	Grau de Digitalização	Processos Relacionados
Prefeitura Municipal de Nova Santa Rita – Gabinete do Prefeito	Coordenação estratégica e decisões de alto impacto para expansão e investimentos	Médio	Sanção de leis, diretrizes de desenvolvimento, articulação regional
Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Inovação (SMDEI)	Liderança da política de atração de investimentos, gestão da Sala do Empreendedor, coordenação do Investe Nova Santa Rita	Alto	Atendimento ao investidor, licenciamento econômico, incentivos fiscais.
Sala do Empreendedor	Atendimento, abertura de empresas, orientação, desburocratização, relacionamento com empreendedores.	Alto	Abertura de empresas, MEI, protocolos digitais, orientação técnica
Coordenadoria de Inovação	Desenvolvimento do ecossistema de inovação, articulação com universidades e projetos tecnológicos	Médio	Projetos de inovação, parcerias, hub tecnológico



Stakeholder	Relação/ Responsabilidade	Grau de Digitalização	Processos Relacionados
Secretaria de desenvolvimento urbano	Uso do solo, regularização de áreas	Baixo/Médio	Licenciamento urbanístico, diretrizes de uso do solo
Secretaria de Meio ambiente	Licenciamento ambiental, acompanhamento de impactos	Médio	Licenciamento ambiental, autorizações
Secretaria de segurança pública	Integração com cercamento eletrônico, baixa criminalidade, segurança para investimentos	Alto	Monitoramento, liberações específicas
PGM – Procuradoria Geral do Município	Pareceres jurídicos e análise de contratos e incentivos	Médio	Pareceres, contratos, legislações
Empresas Âncoras (Amazon, Mercado Livre, Colombo, Braspress, Darcy Pacheco, Reiter Log, Harman, Dorf Ketal)	Grandes empregadoras e principais influenciadoras do ambiente logístico-industrial	Alto	Demandas logísticas, expansões, infraestrutura e mão de obra
SINE Municipal / FGTAS	Intermediação de mão de obra e dados sobre emprego	Médio	Gestão de vagas, captação de talentos



Stakeholder	Relação/ Responsabilidade	Grau de Digitalização	Processos Relacionados
Bancos/cooperativas	Crédito, financiamentos, apoio a empreendedores e grandes empresas	Alto	Linhas de crédito, capital de giro, investimento
Sistema S	Formação técnica, pesquisa, extensão e inovação	Alta	Parcerias educacionais, formação profissional, projetos de inovação
Câmara de Vereadores	Aprovação de leis complementares e suporte institucional ao desenvolvimento	Baixo/Médio	Aprovação legislativa
Associativismo e Conselhos Municipais (ACISA, conselhos setoriais)	Articulação empresarial e comunitária	Médio	Representação empresarial, deliberações

O desenvolvimento econômico de Nova Santa Rita é marcado por um ecossistema institucional amplo, articulado e em rápida evolução. A análise dos stakeholders revela um município com forte capacidade de coordenação entre diferentes setores públicos e privados, o que fortalece a governança necessária para a atração de investimentos de grande porte.

O Gabinete do Prefeito e a Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Inovação (SMDEI) desempenham papel central na condução da estratégia municipal, alinhando políticas públicas, legislação e ações de infraestrutura. A **Sala do Empreendedor** tem sido uma



peça-chave para a desburocratização dos processos, contribuindo para um ambiente de negócios mais ágil, acolhedor e competitivo.

A presença de grandes empresas — como Amazon, Braspress, Colombo, Darcy Pacheco, Harman, Dorf Ketal e, em breve, Mercado Livre — posiciona Nova Santa Rita como um dos principais polos logísticos do Rio Grande do Sul, influenciando diretamente a estrutura produtiva local. Esses atores impulsionam a demanda por qualificação profissional, infraestrutura e novos espaços industriais, além de fortalecerem a imagem do município como destino seguro para investimentos.

Do ponto de vista operacional, o município possui desafios relacionados à digitalização de processos, especialmente em áreas de licenciamento e regularização de solo urbano. Entretanto, a articulação entre secretarias — Urbanismo, Meio Ambiente, Segurança, Agricultura, Finanças e PGM — demonstra capacidade de resposta e abertura para modernização, o que favorece a previsibilidade e a segurança institucional.

Os dados da Matriz de Stakeholders apontam para uma estrutura de governança robusta, mas em processo de aperfeiçoamento. A atração de investimentos em Nova Santa Rita depende diretamente do fortalecimento dessa rede, da continuidade das políticas de incentivo, da ampliação das parcerias com o setor produtivo e da integração cada vez maior com instituições de ensino e inovação.

Assim, o município apresenta um conjunto significativo de vantagens competitivas em termos de articulação institucional, mas reconhece que a modernização dos fluxos administrativos, a expansão da capacidade técnica e a integração entre áreas serão decisivas para sustentar seu crescimento acelerado e atrair novos empreendimentos de forma sustentável.



4. Matriz de Impacto

A análise dos principais instrumentos normativos e administrativos de Nova Santa Rita revela um município em transformação, cuja estrutura regulatória tem evoluído para acompanhar um ciclo acelerado de crescimento econômico e logístico. O Plano Diretor, o Licenciamento Ambiental e a Lei da Liberdade Econômica exercem influência direta sobre a atratividade de investimentos, moldando tanto a velocidade quanto a segurança dos novos empreendimentos.

O Plano Diretor de Nova Santa Rita apresenta avanços importantes ao reconhecer vocações logísticas e industriais já consolidadas, especialmente nos corredores de acesso às BR-386 e BR-448. Essas diretrizes contribuem para dar segurança ao investidor, mas também evidenciam a necessidade de atualização do ordenamento territorial, a fim de ampliar áreas destinadas a complexos logísticos e parques industriais diante da forte pressão por expansão. A revisão do plano representa, assim, não apenas um ajuste técnico, mas uma oportunidade para alinhar o território ao programa Investe Nova Santa Rita e ao posicionamento da cidade como polo logístico estadual.

No campo ambiental, os processos de licenciamento são conduzidos por uma equipe municipal qualificada e alinhada aos normativos estaduais, o que garante previsibilidade e segurança jurídica. Entretanto, o rápido crescimento do município — impulsionado pela chegada de empresas como Amazon, Mercado Livre, Braspress e outras — tem aumentado significativamente o volume de solicitações, pressionando a capacidade de resposta.

A Lei da Liberdade Econômica já vem sendo implementada com resultados positivos, especialmente pela atuação da Sala do Empreendedor, que tem se destacado pela celeridade nos processos de abertura de empresas. A dispensa de alvará para atividades de baixo risco e a simplificação de trâmites fortalecem o ambiente de negócios e contribuem diretamente para a competitividade do município. Há, contudo, o desafio de consolidar essa pauta em todas as áreas da administração pública, criando uma cultura

institucional de desburocratização e integração digital. A plena regulamentação da Lei representa uma das maiores oportunidades para transformar Nova Santa Rita em referência estadual em eficiência regulatória.

Assim, a Matriz de Impacto evidencia que Nova Santa Rita possui bases sólidas para ampliar sua atratividade, desde que avance na modernização administrativa, na atualização do ordenamento territorial e na integração de processos. Esses instrumentos, quando alinhados aos investimentos estratégicos em andamento, consolidam o município como um ambiente seguro, dinâmico e competitivo para novos negócios.

Planilha 4 – Matriz de Impacto

Temas	Facilitador	Obstáculo	Oportunidades
Plano Diretor	-Existência de setores logísticos consolidados e áreas já reconhecidas como vocacionadas para operações industriais e de distribuição. - Crescente alinhamento entre expansão urbana e corredores estruturais (BR-386 e BR-448).	Necessidade de ampliar áreas regulares e aptas para instalação industrial, especialmente diante da velocidade do crescimento logístico. - Exigência de atualizações para prever novas zonas industriais e adequar o ordenamento urbano ao fluxo crescente de caminhões e grandes operações.	Revisão do Plano Diretor para consolidar distritos industriais, corredores logísticos e macrozonas articuladas ao desenvolvimento econômico. - Possibilidade de induzir investimentos privados em infraestrutura, parques industriais e hubs tecnológicos com base em diretrizes claras.



Temas	Facilitador	Obstáculo	Oportunidades
Licenciamento Ambiental	-Secretaria Municipal de Meio Ambiente com boa capacidade técnica e processos já parcialmente digitalizados. -Alinhamento com normas estaduais e previsibilidade procedimental para o investidor.	-Aumento expressivo da demanda de licenças por causa da chegada de grandes empresas, pressionando a capacidade operacional do município. -Necessidade de maior integração entre licenciamento ambiental e urbanístico para acelerar projetos estruturantes.	-Modernização do fluxo de licenciamento por meio de protocolos digitais integrados. -Criação de “trilhas diferenciadas” para empreendimentos de baixo impacto e para expansão de empresas já instaladas.
Lei da Liberdade Econômica	-Dispensa de alvará para atividades de baixo risco, reduzindo o tempo de abertura de empresas. -Ambiente favorável à desburocratização e à Sala do Empreendedor, que já opera com atendimento digitalizado e premiado.	-Necessidade de integração total da Lei ao sistema municipal para que todas as secretarias adotem práticas alinhadas à liberdade econômica. -Ausência de automatização plena dos trâmites para atividades que, embora não sejam de alto risco, ainda	-Regulamentação avançada da liberdade econômica pode transformar Nova Santa Rita em referência estadual em celeridade regulatória. -Possibilidade de criar o “Guichê Único do Investidor”, centralizando licenciamento,



Temas	Facilitador	Obstáculo	Oportunidades
		exigem etapas presenciais.	tributação, incentivos e cadastros empresariais. -A redução de burocracia fortalece o programa Investe Nova Santa Rita (Lei 2.125/2025), ampliando a atratividade para expansão de empresas e instalação de novos empreendimentos.



5. Quadro Setorial: Perfil Produtivo e Inovação

O perfil produtivo de Nova Santa Rita revela um município com forte concentração nos setores de logística, transporte, distribuição e serviços industriais, consolidando-se como um dos mais relevantes polos logísticos do Rio Grande do Sul. A presença de grandes empresas como Amazon, Braspress, Reiter Log, Harman do Brasil, Darcy Pacheco e Dorf Ketel demonstra a capacidade de atração de empreendimentos de alta complexidade operacional e grande impacto econômico.

Planilha 5 – Quadro Setorial

Setor/Empresa	Porte	Inovação	Potencial de Expansão	Barreiras / Desafios
Amazon	Grande	Alto	Muito Alto	Pressão sobre infraestrutura viária; demanda por mão de obra qualificada
Mercado Livre	Grande	Alto	Muito Alto	Pressão sobre infraestrutura viária; demanda por mão de obra qualificada
Braspress	Grande	Médio/Alto	Alto	Expansão de pátios e



				capacidade operacional
Harman do Brasil	Grande	Médio	Alto	Mão de obra técnica especializada
Dorf Ketal	Médio/Grande	Médio	Alto	Mão de obra qualificada e licenciamento mais complexo
Darcy Pacheco	Médio/Grande	Médio	Alto	Necessidade de grandes áreas e fluxo seguro
Reiter log	Grande	Médio	Alto	Capacidade urbana para caminhões e acesso rápido às BRs
Colombo	Grande	Médio	Médio/Alto	Disponibilidade de mão de obra e expansão estrutural



A chegada do Mercado Livre, com implantação prevista para 2025, reforça a vocação do município para operações de grande escala e estimula a expansão da infraestrutura logística regional. Esses players apresentam elevado potencial de crescimento e demandam continuamente mão de obra qualificada, tecnologia aplicada e processos administrativos ágeis, fatores que moldam a dinâmica econômica local.

Ao mesmo tempo, Nova Santa Rita possui um tecido produtivo formado por empresas de pequeno e médio porte, incluindo um ecossistema crescente de comércio, serviços e economia solidária. Iniciativas como o Domingo no Parque têm se mostrado fundamentais para fortalecer microempreendedores, ampliar a formalização e criar oportunidades de renda distribuída, principalmente entre mulheres e famílias empreendedoras.

O setor de inovação está em estágio emergente, impulsionado pela atuação da Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Inovação e pela proximidade com universidades como FURG, UFRGS, Unisinos e IFRS. A implantação futura de um Hub Tecnológico representa uma oportunidade estratégica para diversificar a matriz econômica municipal e atrair empresas de tecnologia, startups e negócios de base digital.

Apesar das oportunidades, o município enfrenta desafios importantes: pressão sobre a infraestrutura viária devido ao intenso fluxo de cargas, necessidade de áreas industriais regulares para expansão, licenciamento ambiental ágil para setores específicos e oferta de qualificação profissional compatível com as demandas do mercado local. A superação dessas barreiras está diretamente conectada à ampliação de políticas públicas integradas, modernização administrativa e fortalecimento do diálogo com grandes e pequenos atores econômicos.

Assim, o Quadro Setorial evidencia que Nova Santa Rita possui um dos ambientes mais dinâmicos da Região Metropolitana de Porto Alegre, com alto potencial de expansão



produtiva e grande capacidade de atração de investimentos. Ao mesmo tempo, aponta para a necessidade de alinhar infraestrutura, inovação e capital humano para sustentar esse crescimento de forma competitiva e inclusiva.

6. Mapa de Fomento

O Mapa de Fomento de Nova Santa Rita evidencia um ambiente altamente favorável para captação de recursos e articulação de parcerias institucionais. O município, por sua posição estratégica na Região Metropolitana de Porto Alegre e pelo perfil logístico robusto, encontra grande aderência às principais linhas de financiamento estaduais, federais e privadas voltadas à infraestrutura, inovação e competitividade empresarial.

Planilha 6 – Mapa de Fomento

Fonte de Recurso	Tipo	Prazos	Exigências	Contrapartidas	Aderência ao Município
BRDE – Linhas de Crédito para Inovação, Logística e Infraestrutura	Público	Médio / Longo prazo	Projetos estruturados, garantias e viabilidade econômica	Execução do projeto e comprovação de resultados	Alta
	Público	Médio			Alta



Fonte de Recurso	Tipo	Prazos	Exigências	Contrapartidas	Aderência ao Município
BADESUL – Financiamento Empresarial e Logístico			Regularidade fiscal, projeto técnico e análise de risco	Garantias reais e contrapartida financeira	
SEBRAE / SENAC / SENAI – Programas de Qualificação e Inovação	Público Paraestata	Curto / Médio prazo	Diagnóstico empresarial e participação em capacitações	Participação ativa das empresas e coleta de indicadores	Alta
Universidades (FURG, UFRGS, Unisinos, Lasalle, Ulbra, IFRS) – projetos de inovação aplicada	Público	Médio	Parcerias formalizadas, projetos de pesquisa e extensão	Apoio e infraestrutura local	Alta
	Privado	Curto			Alta



Fonte de Recurso	Tipo	Prazos	Exigências	Contrapartidas	Aderência ao Município
Sicredi / Banrisul / Cresol / Caixa / Banco do Brasil / Microcrédito – Linhas de Crédito para MEIs e MPMEs			Análise de crédito, cadastro e garantias	Compromisso de pagamento e plano de uso	
InvestRS – Programa Desenvolve Município / Atração de Investimentos	Público	Curto / Médio	Diagnósticos, participação técnica e formulação de estratégias	Participação do município e disponibilização de dados	Alta
Fundos Setoriais Federais (FINEP, MCTI, Economia Verde)	Público Nacional	Médio / Longo prazo	Projetos inovadores, indicadores e governança	Execução comprovada e auditoria	Média



Fonte de Recurso	Tipo	Prazos	Exigências	Contrapartidas	Aderência ao Município
BID (Banco Interamericano de Desenvolvimento) – programas para infraestrutura, mobilidade e cidades inteligentes	Internacional	Médio/Longo	Projetos estruturados ; contrapartidas; capacidade de execução	A definir	Média/Alta
CAF (Banco de Desenvolvimento da América Latina) – financiamento para saneamento, mobilidade e desenvolvimento urbano	Internacional	Médio/Longo	Projeto executivo; regularidade; garantias	A definir	Média/Alta

Entre as fontes públicas, destacam-se o BRDE e o BADESUL, que oferecem condições



atrativas para projetos de expansão logística, modernização industrial e inovação tecnológica — áreas alinhadas ao crescimento acelerado da cidade. A forte presença de grandes empresas no território reforça o potencial de utilização desses instrumentos, especialmente em projetos de infraestrutura compartilhada, capacitação de mão de obra e eficiência energética.

No campo da qualificação profissional e desenvolvimento de pequenos negócios, o SEBRAE, o SENAC e o SENAI figuram como atores essenciais. Eles apresentam alta aderência ao perfil do município, sobretudo frente ao avanço das políticas de apoio ao empreendedorismo, à economia solidária e à qualificação da força de trabalho para operações logísticas e industriais de grande porte.

O ambiente de inovação encontra respaldo nas universidades parceiras — FURG, UFRGS, LASALLE, ULBRA, UNISINOS, IFRS — que oferecem programas de pesquisa aplicada, extensão e projetos colaborativos com empresas e com o setor público. Essas parcerias têm potencial para sustentar o desenvolvimento do futuro Hub Tecnológico local e impulsionar novos negócios de base tecnológica.

No âmbito privado, instituições financeiras como Sicredi, Banrisul, Cresol, Caixa e Banco do Brasil apresentam grande capilaridade no município e facilidade de acesso para MEIs e microempresas. Ao mesmo tempo, as empresas âncoras já instaladas — Amazon, Mercado Livre, Darcy Pacheco, Harman, Braspress, Dorf Ketal — representam oportunidades estratégicas para projetos de cooperação, investimentos socioeconômicos e iniciativas de desenvolvimento setorial.

A cooperação com órgãos estaduais, como a FEPAM e a InvestRS, fortalece a capacidade técnica e regulatória do município ao oferecer suporte na modernização administrativa e na criação de ambiente favorável à atração de investimentos. Há, ainda, a possibilidade de inserir Nova Santa Rita em redes internacionais de cidades, especialmente em temas ligados à sustentabilidade, cidades inteligentes e energia renovável.



Assim, o Mapa de Fomento demonstra que Nova Santa Rita possui grande potencial de articulação entre recursos públicos, privados e internacionais. O desafio está em organizar esse portfólio, fortalecer a governança municipal e estruturar projetos consistentes que aproveitem plenamente as oportunidades de investimento, consolidando o município como um dos destinos mais competitivos do estado para novos empreendimentos.

7. Matriz SWOT Municipal

Planilha 7 – Matriz SWOT Municipal

Forças	Fraquezas
Localização estratégica no coração da Região Metropolitana, com acesso imediato às BR-386 e BR-448. Forte polo logístico consolidado, com presença de grandes empresas: Amazon, Mercado Livre (2025), Braspress, Colombo, Reiter Log. Baixos índices de criminalidade, garantindo ambiente seguro para trabalhadores e empreendedores. Sala do Empreendedor estruturada e premiada, referência em desburocratização e atendimento ao investidor. Investimentos públicos robustos em infraestrutura: novos viadutos, nova subestação da RGE, ampliação de acessos.	Pressão crescente sobre infraestrutura viária urbana devido ao intenso fluxo logístico. Disponibilidade limitada de áreas industriais plenamente regularizadas. Necessidade de ampliação da qualificação profissional para atender demandas de operações complexas. Estrutura pública que sofre pressão com o rápido aumento da demanda técnica e de investimentos. Dependência significativa do setor logístico, com baixa diversificação setorial avançada.



Ambiente institucional estável e gestão comprometida com desenvolvimento econômico e inovação. Políticas públicas que fortalecem empreendedores locais (Domingo no Parque, Nova Santa Rita Premiada, Avança Mulher Empreendedora). Lei de incentivo fiscal atualizada e programa Investe Nova Santa Rita como ferramentas para atração de empresas e negócios.	
Oportunidades	Ameaças
Consolidação de Nova Santa Rita como principal polo logístico do Rio Grande do Sul. Implantação do Hub Tecnológico e construção de um ecossistema de inovação integrado a universidades e Sistema S. Crescimento de startups e empresas de tecnologia atraídas pela localização e pela nova Lei de Incentivos Fiscais (Investe Nova Santa Rita – Lei 2.125/2025). Expansão de grandes empresas já instaladas e chegada de novos investimentos em logística, transporte e indústria leve. Parcerias com FURG, UFRGS, Unisinos, IFRS, SENAI, SEBRAE e entidades privadas. Acesso crescente a linhas de crédito para infraestrutura, inovação e energia limpa.	Competição direta com outros municípios da Região Metropolitana por grandes empreendimentos. Pressão sobre mobilidade urbana, caso o crescimento não seja acompanhado por melhorias estruturais contínuas. Oscilações econômicas nacionais ou internacionais podem desacelerar cadeias logísticas. Dependência de mão de obra qualificada pode gerar gargalos na expansão das empresas.



--	--

A leitura estratégica da Matriz SWOT de Nova Santa Rita revela um município com vantagens competitivas claras e em plena ascensão no cenário estadual. As forças identificadas — sobretudo a localização estratégica, a presença de empresas âncoras e os investimentos contínuos em infraestrutura — posicionam o município como um dos territórios mais atrativos para grandes operações industriais e logísticas no Rio Grande do Sul. Esse conjunto de atributos cria um ambiente de negócios dinâmico, seguro e com elevado potencial de crescimento.

Entretanto, o próprio ritmo acelerado do desenvolvimento expõe fraquezas que precisam ser enfrentadas. A pressão sobre a mobilidade urbana, a necessidade de expansão de áreas industriais e a carência de mão de obra altamente qualificada representam desafios estruturais que podem limitar a competitividade se não forem acompanhados por políticas de médio e longo prazo. A modernização administrativa e a integração de sistemas, especialmente nos processos de licenciamento e digitalização, são essenciais para sustentar a atração de novos empreendimentos.

As oportunidades se apresentam de forma consistente. O município vive um momento singular, com a chegada de novos investimentos, como a implantação do Mercado Livre, e a expansão de empresas já consolidadas. A criação de um Hub Tecnológico e a

articulação com universidades e Sistema S ampliam ainda mais a capacidade de inovação e diversificação econômica. Além disso, programas de fomento e políticas públicas municipais — como o Investe Nova Santa Rita, a Nova Santa Rita Premiada e o Domingo no Parque — estruturam um ambiente favorável tanto para grandes empresas quanto para empreendedores locais.

No entanto, há ameaças externas que exigem atenção. A crescente competição entre municípios vizinhos, questões logísticas regionais e a dependência de mão de obra especializada podem influenciar a velocidade e a qualidade da atração de investimentos. A sustentabilidade do crescimento econômico requer planejamento territorial contínuo, aprimoramento da infraestrutura e fortalecimento da governança municipal.

Assim, a Matriz SWOT demonstra que Nova Santa Rita possui bases sólidas para se consolidar como referência estadual em desenvolvimento econômico, desde que as fraquezas internas e as ameaças externas sejam enfrentadas com visão integrada, inovação e fortalecimento institucional. A convergência entre forças locais e oportunidades estratégicas forma o alicerce para que o município avance para um novo ciclo de prosperidade, com desenvolvimento equilibrado e inclusivo.

8. Matriz de Avaliação Estratégica

Planilha 8 – Matriz de Avaliação Estratégica

Objetivos SMART				
Específico	Mensurável	Atingível	Relevante	Temporal
Integrar e automatizar os	Redução do tempo médio de	Sim, com integração	Sim — aumenta previsibilidade,	Até Julho de 2026.



Objetivos SMART				
Específico	Mensurável	Atingível	Relevante	Temporal
fluxos administrativos voltados ao investidor em uma plataforma única (Tudo Fácil Empresas).	tramitação; número de fluxos automatizados; painel de indicadores implantado.	entre SMDEI, Urbanismo, Meio Ambiente, Vigilância Sanitária	reduz gargalos e fortalece a competitividade municipal.	
Reduzir o tempo de abertura de empresas no município.	Redução de 40% no tempo médio atual.	Sim, mediante integração de fluxos (Tudo Fácil Empresas) e aplicação plena da Lei de Liberdade Econômica.	Sim — torna Nova Santa Rita mais atrativa e competitiva.	Até Julho de 2026.
Ampliar e regularizar áreas industriais aptas para novos empreendimentos.	Número de hectares regularizados; número de empresas instaladas nas novas áreas.	Sim, com revisão do Plano Diretor e articulação técnica.	Sim — essencial para absorver o crescimento logístico e industrial.	Até 2027.



Objetivos SMART				
Específico	Mensurável	Atingível	Relevante	Temporal
Implantar o Hub Tecnológico e consolidar o ecossistema de inovação.	Hub inaugurado; número de startups; número de parcerias acadêmicas.	Sim, com parcerias FURG, UFRGS, Unisinos, IFRS, SENAI e SMDEI.	Sim — diversifica a economia e atrai tecnologia e novos investimentos.	Até 2028.
Expandir ações de qualificação profissional alinhadas à demanda logística, industrial e tecnológica.	Número de cursos; número de trabalhadores formados e inseridos no mercado.	Sim, com SENAI, SENAC, SEBRAE, FGTAS/SINE e universidades.	Sim — suporta a expansão das empresas e garante mão de obra qualificada.	Até Dezembro de 2026.
Fortalecer micro e pequenos negócios, aumentando formalização e competitividade.	Crescimento do número de MEIs; aumento da renda média dos empreendedores.	Sim, com as políticas existentes: Avança Mulher, Domingo no Parque, NSR Premiada, Sala do Empreendedor.	Sim — garante desenvolvimento inclusivo e sustentável.	2025 – 2028.



Objetivos SMART				
Específico	Mensurável	Atingível	Relevante	Temporal
Executar obras estruturantes voltadas à mobilidade e ao fluxo logístico.	Obras concluídas; indicadores de fluidez viária; redução de tempo de deslocamento.	Sim, com recursos já previstos e articulação estadual.	Sim — sustenta o crescimento logístico acelerado.	2025 – 2028.



9. Canvas de Projetos Estratégicos

O Canvas de Projetos Estratégicos de Nova Santa Rita consolida a visão prática do Plano Municipal de Atração de Investimentos. Ele traduz todo o diagnóstico anterior em um conjunto integrado de ações capazes de orientar a execução, a articulação institucional e o monitoramento dos resultados.

Os projetos priorizados refletem os principais eixos estratégicos identificados:

- infraestrutura e ordenamento territorial,
- ambiente de negócios competitivo,
- inovação e tecnologia,
- qualificação de mão de obra,
- desenvolvimento inclusivo,
- captação de investimentos e fomento,
- e logística de alto desempenho.

A implementação desses projetos fortalece o posicionamento de Nova Santa Rita como um dos destinos mais atrativos do Rio Grande do Sul para empresas de grande porte, tecnologia, logística, indústria leve e comércio estruturado.



Planilha 9 – Canvas de Projetos Estratégicos

Nome do Projeto	Objetivo Principal	Parceiros-Chave	Recursos Necessários	Benefícios Esperados
Guichê Único do Investidor	Centralizar, integrar e automatizar todos os fluxos relacionados ao investidor em uma única plataforma municipal (Tudo Fácil Empresas).	SMDEI, Meio Ambiente, Vigilância, TI Municipal, InvestRS, Sistema S.	Integração de sistemas, equipe técnica, capacitação interna, suporte tecnológico.	Redução do tempo de tramitação, previsibilidade para empresas, maior competitividade regional.
Expansão das Áreas Industriais Regularizadas	Ampliar zonas industriais aptas e legalmente regularizadas para receber novos empreendimentos.	SMDEI, Urbanismo, Meio Ambiente, iniciativa privada.	Revisão de Plano Diretor, estudos ambientais, infraestrutura urbana, articulação fundiária.	Atração de grandes empresas, geração de emprego, ordenamento territorial e segurança jurídica.
Hub Tecnológico de Nova Santa Rita	Criar um ambiente físico e institucional para inovação, tecnologia e empreendedorismo.	FURG, UFRGS, Unisinos, IFRS, SENAI, SEBRAE, ACISA, empresas de tecnologia.	Espaço físico, laboratórios, governança do ecossistema, editais de fomento.	Diversificação econômica, startups locais, inovação aplicada aos



Nome do Projeto	Objetivo Principal	Parceiros-Chave	Recursos Necessários	Benefícios Esperados
				setores logístico e industrial.
Programa Municipal de Qualificação Profissional	Ofertar capacitação contínua alinhada à demanda real das empresas do município.	SENAC, SENAI, SEBRAE, FGTAS/SINE, empresas âncoras.	Diagnóstico setorial, instrutores qualificados, salas de aula, material didático.	Mão de obra qualificada, empregabilidade, aumento da produtividade local.
Fortalecimento dos Pequenos Negócios e Economia Solidária	Apoiar formalização, qualificação e incremento de receita dos MEIs e MPes.	Sala do Empreendedor, Programa Avança Mulher, Sistema S, ACISA, instituições financeiras.	Consultorias, capacitações, microcrédito, espaços públicos (Domingo no Parque).	Desenvolvimento inclusivo, aumento da renda média, fortalecimento do comércio local.
Portfólio Municipal de Fomento e Captação de Recursos	Criar instrumento permanente para captação, gestão e execução de projetos financiados.	BRDE, BADESUL, InvestRS, FINEP, organismos internacionais, universidades.	Equipe de projetos, sistemas de monitoramento, capacitação técnica.	Aumento de recursos externos, obras estruturantes, inovação e



Nome do Projeto	Objetivo Principal	Parceiros-Chave	Recursos Necessários	Benefícios Esperados
				desenvolvimento sustentável.
Mobilidade Logística e Infraestrutura Urbana	Executar obras que melhorem o fluxo logístico e a mobilidade urbana em áreas estratégicas.	Governo do RS, DNIT, empresas locais, concessionárias de energia e transporte.	Investimentos públicos, contrapartidas privadas, projetos executivos e engenharia.	Aumento da eficiência logística, segurança viária, suporte à chegada de novas empresas.



10. Complementações e Adequações Propostas

Esta seção incorpora ações complementares para qualificar o Plano Municipal de Atração de Investimentos, fortalecendo a governança, indicadores e portfólio de projetos.

10.1 Plano Diretor de Infraestrutura Urbana Acelerada

O desenvolvimento econômico sustentável de Nova Santa Rita exige que a expansão urbana, a atração de investimentos e o crescimento populacional estejam permanentemente alinhados à capacidade de oferta de infraestrutura pública, aos serviços essenciais e ao ordenamento territorial. Nesse contexto, o Município já dispõe de um Plano Diretor vigente, que orienta o uso e a ocupação do solo, a mobilidade, o desenvolvimento urbano e a organização do território. Entretanto, considerando o novo ciclo de crescimento econômico, a intensificação da atração de grandes empreendimentos e as mudanças recentes no contexto regional e metropolitano, torna-se necessária a revisitação, revisão e atualização estratégica desse instrumento.

Nesse sentido, a Administração Municipal já se encontra em tratativas avançadas e com empresa contratada para conduzir o processo de revisão do Plano Diretor, garantindo que o documento seja atualizado à luz das novas demandas urbanas, econômicas, ambientais e sociais, incorporando diretrizes contemporâneas de planejamento, sustentabilidade, resiliência urbana e desenvolvimento integrado. Essa revisão permitirá adequar o marco regulatório municipal à realidade atual de Nova Santa Rita, assegurando maior previsibilidade para investidores, segurança jurídica para novos empreendimentos e melhor qualidade de vida para a população.

Paralelamente à revisão do Plano Diretor, o Município tem avançado de forma concreta na estruturação da infraestrutura básica, especialmente nos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário, elementos essenciais para viabilizar a atração de investimentos industriais, logísticos e imobiliários. Nesse aspecto, Nova Santa Rita já possui contrato firmado com a CORSAN/AEGEA, estabelecendo um planejamento



integrado e de longo prazo para a ampliação, modernização e qualificação dos sistemas de água e esgoto, garantindo capacidade de atendimento compatível com o crescimento projetado do município.

No campo da infraestrutura social, o ano de 2025 marca um período significativo de investimentos públicos estruturantes. Estão previstas a construção de quatro novas Unidades Básicas de Saúde (UBSs), ampliando o acesso da população aos serviços de atenção primária, bem como a implantação de duas novas escolas de ensino fundamental e uma nova creche, reforçando a rede municipal de educação e acompanhando a expansão demográfica e urbana. Esses investimentos contribuem diretamente para a atratividade do município, uma vez que empresas e investidores consideram, cada vez mais, a disponibilidade de serviços públicos de qualidade como fator decisivo na escolha de localização.

O Plano Diretor de Infraestrutura Urbana Acelerada, portanto, não se configura como um instrumento isolado, mas como uma agenda executiva complementar, articulada ao Plano Diretor revisado, aos investimentos em saneamento, saúde e educação, e às estratégias de desenvolvimento econômico e atração de investimentos. Seu objetivo é organizar, priorizar e acelerar a implementação de obras e serviços estruturantes, assegurando que a expansão urbana e produtiva ocorra de forma ordenada, sustentável e alinhada às capacidades do município.

Por meio dessa abordagem integrada, Nova Santa Rita fortalece sua capacidade de planejamento de médio e longo prazo, reduz gargalos de infraestrutura, antecipa demandas futuras e cria um ambiente mais competitivo para novos empreendimentos. A combinação entre planejamento urbano atualizado, investimentos públicos estratégicos e parcerias institucionais consolida o município como um território preparado para crescer, inovar e atrair investimentos com responsabilidade social, ambiental e econômica.

10.2 Programa de Atração de PMEs Complementares (cadeias locais)



O fortalecimento do desenvolvimento econômico de Nova Santa Rita passa, necessariamente, pela consolidação de um ecossistema produtivo diversificado, resiliente e integrado. Para além da atração de grandes empreendimentos âncora, o município reconhece a importância estratégica das pequenas e médias empresas (PMEs) como agentes fundamentais de geração de emprego, inovação, dinamização da economia local e fortalecimento das cadeias produtivas. Nesse contexto, o Município estruturou uma política pública específica e permanente voltada à atração, instalação e expansão de PMEs complementares aos setores já consolidados e em expansão no território.

Em 2025, Nova Santa Rita deu um passo decisivo ao instituir, por meio de lei municipal específica, o Programa de Incentivos Fiscais para Atração de Empresas – Investe Nova Santa Rita, criando um ambiente regulatório moderno, transparente e juridicamente seguro para novos investimentos. O programa estabelece critérios objetivos para concessão de incentivos, priorizando empresas que gerem empregos formais, promovam inovação, agreguem valor à economia local e se integrem às cadeias produtivas existentes, especialmente nos setores logístico, industrial, de serviços especializados e de base tecnológica.

O Programa Investe Nova Santa Rita foi concebido como um instrumento de política de desenvolvimento econômico de médio e longo prazo, evitando ações pontuais ou discricionárias. A lei define com clareza os tipos de incentivos possíveis, os requisitos para habilitação, os prazos, as contrapartidas exigidas das empresas beneficiadas e os mecanismos de acompanhamento e avaliação dos resultados. Essa estrutura garante previsibilidade aos investidores e reforça a credibilidade institucional do município, fator decisivo na tomada de decisão empresarial.

No âmbito do Plano Municipal de Atração de Investimentos, o Programa de Atração de PMEs Complementares atua de forma integrada ao Investe Nova Santa Rita, direcionando esforços para empresas que complementem grandes operações já instaladas ou em processo de instalação, fortalecendo fornecedores locais, prestadores de serviços especializados, empresas de manutenção, tecnologia, logística de apoio, transformação



industrial e serviços corporativos. Essa estratégia reduz a dependência de poucos grandes empregadores, amplia a base econômica do município e potencializa os efeitos multiplicadores dos investimentos.

A meta do programa é atrair, em um horizonte de 18 meses, um conjunto significativo de PMEs alinhadas às vocações econômicas locais, promovendo maior densidade empresarial, incremento da arrecadação no médio prazo e geração de empregos qualificados. Para isso, o município adota uma atuação proativa, por meio da Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Inovação, que opera como facilitadora do processo de instalação das empresas, oferecendo orientação técnica, articulação institucional, apoio na regularização e integração com outras secretarias municipais.

Além dos incentivos fiscais previstos em lei, o Programa de Atração de PMEs Complementares é sustentado por um conjunto de ações estruturantes, como a simplificação de processos administrativos, a melhoria contínua do ambiente de negócios, a articulação com entidades de apoio empresarial e a promoção ativa de Nova Santa Rita em eventos regionais e estaduais. Essa abordagem integrada permite que o município não apenas atraia novas empresas, mas também retenha e estimule o crescimento daquelas já instaladas.

Dessa forma, o Programa Investe Nova Santa Rita consolida-se como um dos principais pilares da política municipal de desenvolvimento econômico, alinhando incentivos fiscais, planejamento estratégico e governança pública. Ao priorizar a atração de PMEs complementares, o município fortalece sua base produtiva, amplia oportunidades de emprego e renda e constrói um modelo de crescimento sustentável, equilibrado e compatível com sua visão de futuro.

10.3 Plano de Logística Inteligente e Sustentável

A posição estratégica de Nova Santa Rita no contexto metropolitano e estadual, associada à sua vocação logística e industrial, impõe a necessidade de avançar para um novo



patamar de desenvolvimento, incorporando inovação, tecnologia e inteligência operacional às cadeias produtivas locais. Nesse sentido, o Município estabelece, por meio deste Plano Municipal de Atração de Investimentos, um Plano de Logística Inteligente, integrado a uma estratégia mais ampla de desenvolvimento de um ecossistema de inovação, capaz de sustentar o crescimento econômico com maior eficiência, competitividade e valor agregado.

Como marco inicial dessa estratégia, o Município promoverá, em 2025, a primeira edição do InovaLog Summit, evento voltado à inovação, logística, tecnologia e desenvolvimento econômico. O InovaLog Summit será concebido como um espaço de articulação entre poder público, setor privado, universidades, startups, investidores e especialistas, com o objetivo de posicionar Nova Santa Rita no mapa regional da inovação logística e estimular a troca de conhecimento, a prospecção de negócios e a geração de novas soluções aplicadas ao território. O evento também funcionará como instrumento de promoção institucional do município, ampliando sua visibilidade e atraindo novos investimentos alinhados às suas vocações estratégicas.

O Plano de Logística Inteligente parte do reconhecimento de que a eficiência logística não se limita à infraestrutura física, mas envolve o uso intensivo de dados, tecnologia e soluções inovadoras. Dessa forma, o Município planeja investir na construção de um ecossistema de inovação, articulando políticas públicas, iniciativas privadas e parcerias institucionais para fomentar o desenvolvimento de soluções tecnológicas aplicadas à logística, à mobilidade, à gestão urbana e aos serviços públicos. Esse ecossistema será estruturado de forma gradual, priorizando ações de alto impacto e baixo custo inicial, com potencial de escalabilidade.

Um dos eixos centrais dessa estratégia é a implantação de um Hub Tecnológico e de Inovação, concebido como um ambiente de conexão entre startups, empresas consolidadas, instituições de ensino, centros de pesquisa e o poder público. O hub terá como foco a inovação aplicada, especialmente em áreas como logística inteligente, automação, tecnologia da informação, sustentabilidade, economia digital e soluções para



idades inteligentes. Além de fomentar novos negócios, o hub atuará como espaço de capacitação, testes de soluções, desenvolvimento de projetos-piloto e atração de talentos.

O desenvolvimento do ecossistema de inovação também estará alinhado às políticas de atração de investimentos e ao Programa Investe Nova Santa Rita, criando sinergias entre inovação, incentivos fiscais e desenvolvimento produtivo. Empresas inovadoras, startups e negócios de base tecnológica encontrarão no município um ambiente favorável, com apoio institucional, infraestrutura adequada e articulação com o mercado. Essa integração contribui para elevar o nível tecnológico das empresas locais e fortalecer a competitividade do território.

Por fim, o Plano de Logística Inteligente e Desenvolvimento do Ecossistema de Inovação reforça o compromisso de Nova Santa Rita com um modelo de crescimento orientado ao futuro. Ao investir em inovação, tecnologia e conhecimento, o município não apenas responde às demandas atuais do setor produtivo, mas se antecipa às transformações econômicas, posicionando-se como um território preparado para liderar processos de inovação logística e desenvolvimento sustentável na região.

10.4 Programa de Qualificação em Alta Especialização

Aprimorar o Programa Municipal de Qualificação Profissional, com trilhas de Alta Especialização (Logística 4.0, gestão de supply chain, operação de equipamentos automatizados, TI aplicada e gestão ambiental), com convênios com SENAI/SEBRAE/empresas. Público sugerido: 2.000 pessoas/ano, com indicadores de matrícula, conclusão e inserção no mercado.

10.5 Análise de Sustentabilidade do Crescimento Econômico (horizonte 2030)



O crescimento econômico de Nova Santa Rita, impulsionado pela atração de investimentos, pela expansão da atividade logística e industrial e pelo fortalecimento do ambiente de negócios, exige uma análise contínua e estruturada de sua sustentabilidade no médio e longo prazo. Nesse contexto, a Análise de Sustentabilidade do Crescimento Econômico, com horizonte até 2030, constitui um instrumento estratégico fundamental para orientar decisões públicas, mitigar riscos e assegurar que o desenvolvimento do município ocorra de forma equilibrada, resiliente e socialmente responsável.

A sustentabilidade do crescimento econômico é entendida, neste plano, de maneira integrada, contemplando as dimensões econômica, social, urbana, ambiental e fiscal. Essa abordagem permite avaliar não apenas a capacidade do município de atrair novos empreendimentos, mas também sua aptidão para absorver os impactos decorrentes desse crescimento, como aumento da demanda por infraestrutura, serviços públicos, mobilidade, habitação, qualificação profissional e preservação ambiental. A análise prospectiva até 2030 possibilita antecipar cenários, identificar gargalos e orientar investimentos públicos e privados de forma mais eficiente.

No eixo econômico, a análise considera a diversificação da base produtiva como fator-chave para a sustentabilidade. A estratégia de atrair empresas âncora, combinada com o fortalecimento de pequenas e médias empresas complementares, reduz a dependência de poucos setores e amplia a resiliência da economia local frente a ciclos econômicos adversos. Indicadores como geração de empregos formais, evolução da arrecadação própria, valor adicionado fiscal e densidade empresarial serão monitorados periodicamente para avaliar a consistência do crescimento econômico.

Do ponto de vista social, a sustentabilidade do crescimento está diretamente relacionada à capacidade do município de converter desenvolvimento econômico em melhoria da qualidade de vida da população. A expansão da rede de saúde, educação e assistência social, aliada a políticas de qualificação profissional e inclusão produtiva, constitui elemento central dessa análise. O acompanhamento de indicadores sociais permitirá



avaliar se o crescimento econômico está sendo acompanhado por redução de desigualdades, ampliação de oportunidades e fortalecimento do capital humano local.

No eixo urbano e ambiental, a análise de sustentabilidade considera os impactos da expansão econômica sobre o uso do solo, a mobilidade, o saneamento, os recursos hídricos e o meio ambiente. A revisão do Plano Diretor, os investimentos em saneamento básico e a adoção de práticas de planejamento urbano sustentável são instrumentos fundamentais para mitigar riscos de crescimento desordenado. Serão considerados critérios como eficiência no uso da infraestrutura existente, preservação de áreas ambientais estratégicas e incentivo a soluções sustentáveis nos novos empreendimentos.

A dimensão fiscal também integra a análise de sustentabilidade até 2030. A concessão de incentivos fiscais, embora estratégica para a atração de investimentos, será permanentemente avaliada à luz de seus efeitos de médio e longo prazo sobre a arrecadação municipal. O objetivo é garantir que os incentivos concedidos resultem em retorno econômico e fiscal consistente, contribuindo para a ampliação da base tributária e para a sustentabilidade financeira do município.

A Análise de Sustentabilidade do Crescimento Econômico será implementada como um processo contínuo, com revisões periódicas e atualização de indicadores, permitindo ajustes nas políticas públicas e nas estratégias de atração de investimentos sempre que necessário. Essa abordagem dinâmica assegura que Nova Santa Rita mantenha sua trajetória de crescimento de forma planejada, responsável e alinhada à visão de futuro estabelecida para 2030, consolidando-se como um município economicamente forte, socialmente inclusivo e ambientalmente sustentável.



10.6 Distrito/Parque Industrial: cronograma e orçamento (diretrizes)

Segue o detalhamento, no plano, do cronograma e o orçamento de implantação/expansão do distrito/parque industrial (associado à regularização e ampliação de áreas industriais). Sugere-se estruturar o projeto em fases: (1) estudos e diagnóstico fundiário-ambiental; (2) revisão/adequação de zoneamento e licenças; (3) projeto executivo de infraestrutura (viário, drenagem, energia, água/esgoto, telecom); (4) captação de recursos e modelagem de parcerias; (5) execução de obras; (6) estratégia de ocupação e prospecção. Recomenda-se incluir estimativa orçamentária por fase (a partir de projetos executivos) e identificar fontes prováveis (Estado, União, financiamentos e contrapartidas privadas).

Fase	Entregas (marcos)	Responsável líder	Parceiros	Prazo sugerido	Estimativa de custo (R\$)
1. Estudos e diagnóstico	Levantamento fundiário; mapeamento ambiental; definição do perímetro	SMDU/SMM A	SMDEI, PGM, cartórios	0–6 meses	A definir
2. Adequações legais	Revisões/ajustes de zoneamento e instrumentos urbanísticos	SMDU/PGM	Câmara, SMDEI	3–9 meses	A definir



3. Projeto executivo	Projetos de engenharia (viário, drenagem, energia, água/esgoto, telecom)	SMDU	RGE, Corsan, concessionárias	6–12 meses	A definir
4. Captação/modelagem	Portfólio de financiamento; PPP/contrapartidas; editais	SMDEI/Finanças	InvestRS, SEDEC, BRDE/Badesul	6–18 meses	A definir
5. Execução de obras	Obras por etapas e medições	SMDU	Empresas; Governo do RS; União	12–36 meses	A definir

10.7 Complemento às Metas SMART (baseline, responsáveis e indicadores quantitativos)

Para atendimento integral das recomendações, as metas SMART devem explicitar baseline (situação atual), responsável líder, co-responsáveis e indicadores quantitativos com fonte de dados. A tabela abaixo é um modelo para preenchimento e monitoramento.



Objetivo	Baseline (2025)	Meta	Indicadores (quant.)	Fonte de dados	Responsável líder	Co-responsáveis	Prazo
Plataforma única / Tudo Fácil Empresas	A levantar (tempo atual e fluxos)	Integração e automação implantadas	% fluxos integrados; tempo médio de tramitação; nº processos digitais	Protocolos/SEI, Sala do Empreendedor	SMDEI/TI	Saúde, SMMA, Vigilância, PGM	Jul/2026
Reduzir tempo de abertura de empresas	A levantar (dias atuais)	-40% do tempo médio	tempo médio; % alvarás automáticos; satisfação do usuário	Sala do Empreendedor/REDESIM	SMDEI/Sala do Empreendedor	Vigilância, Finanças, SMDU	Jul/2026
Ampliar e regularizar áreas industriais	A levantar (há regulares)	+ há regularizados e ocupação	há regularizados; nº empresas instaladas; m² licenciados	SMDU/SMDEI	SMDU	PGM, SMMA, SMDEI	2027
Implantar Hub Tecnológico	Status atual (parcerias e local)	Hub inaugurado e governança ativa	Hub inaugurado; nº startups; nº parcerias; nº editais	SMDEI/Coord. Inovação	SMDEI	Universidades, Sistema S, ACISA	2028
Qualificação	A levantar (vagas/c)	2.000 pessoas/ano	nº cursos; nº matriculado	SENAI/SENAC/FGTAS	SMDEI/SINE	Sistema S, Educação	Dez/2026



Objetivo	Baseline (2025)	Meta	Indicadores (quant.)	Fonte de dados	Responsável líder	Co-responsáveis	Prazo
profissional alinhada	ursos atuais)	(referência)	s; taxa conclusão; inserção			, empresas	
Fortalecer micro e pequenos negócios	A levantar (MEIs/MPes e renda)	crescimento anual pactuado	nº MEIs/MPes; faturamento médio; atendimentos	Sala do Empreendedor	SMDEI	ACISA, bancos, Assistência Social	2025-2028
Obras estruturantes mobilidade/logística	Lista de obras e estágio	obras-chave concluídas	% execução física; redução tempo deslocamento; sinistros	SMDU	SMDU	Estado, DNIT, concessionárias	2025-2028



10.8 Canvas completo de projetos prioritários (cronograma, orçamento e riscos)

A seguir, são apresentados quadros complementares para três projetos prioritários, conforme recomendação de detalhamento (cronograma, orçamento e riscos). Os valores devem ser preenchidos após projeto executivo e definição de fonte/contrapartidas.

Projeto 1: Guichê Único do Investidor (Tudo Fácil Empresas)

Item	Descrição
Escopo	Centralizar e integrar licenciamento, protocolos, incentivos e atendimento ao investidor em uma única jornada digital com governança intersecretarial.
Entregas principais	Mapeamento de processos; integração de sistemas; implantação de painel de indicadores; capacitação; comunicação ao investidor.
Cronograma (macro)	0–3 meses: mapeamento e desenho; 4–9 meses: integração e testes; 10–12 meses: implantação e operação assistida.
Orçamento (estimativa)	A definir (licenças, integração, infraestrutura, capacitação).
Fontes/Modelagem	Estado/União; financiamentos (BRDE/Badesul); parcerias privadas; editais; a definir.
Riscos e mitigação	Risco de integração tecnológica e resistência à mudança; mitigar com governança, cronograma por sprints, treinamento e regras claras.
Indicadores	Tempo médio de tramitação; % fluxos digitais; NPS/satisfação; nº atendimentos e prospecções.



Projeto 2: Expansão e Regularização de Áreas Industriais / Distrito Industrial

Item	Descrição
Escopo	Ampliar e regularizar áreas aptas (jurídica, ambiental e urbanisticamente) e prover infraestrutura básica para instalação de empresas.
Entregas principais	Levantamento fundiário; adequações legais; licenciamento; projeto executivo; execução por etapas; estratégia de ocupação.
Cronograma (macro)	0–6 meses: diagnóstico; 6–12 meses: projeto executivo; 12–36 meses: execução por etapas e atração/ocupação.
Orçamento (estimativa)	A definir (obras e desapropriações/regularização, se aplicável).
Fontes/Modelagem	Estado/União; financiamentos (BRDE/Badesul); parcerias privadas; editais; a definir.
Riscos e mitigação	Risco fundiário-ambiental e de financiamento; mitigar com priorização de áreas, fases, parcerias e matriz de risco contratual.
Indicadores	Hectares regularizados; m ² com infraestrutura; nº empresas instaladas; empregos gerados.



Projeto 3: Hub Tecnológico de Nova Santa Rita

Item	Descrição
Escopo	Criar ambiente físico e institucional para inovação (startups, projetos com empresas, tecnologia aplicada à logística/indústria).
Entregas principais	Definição de governança; espaço físico; agenda de programas; parcerias com universidades e Sistema S; editais e chamadas.
Cronograma (macro)	0–6 meses: governança e parcerias; 6–18 meses: implantação do espaço; 18–36 meses: consolidação de programas.
Orçamento (estimativa)	A definir (adequação de espaço, mobiliário/equipamentos, programas).
Fontes/Modelagem	Estado/União; financiamentos (BRDE/Badesul); parcerias privadas; editais; a definir.
Riscos e mitigação	Risco de baixa adesão e sustentabilidade financeira; mitigar com governança compartilhada, parcerias e portfólio de serviços.
Indicadores	Nº startups; nº projetos com empresas; nº parcerias; captação de recursos; geração de empregos qualificados.



10.9 Programa Municipal de Industrialização (incentivos fiscais e creditícios)

Complementar o portfólio com um Programa Municipal de Industrialização, articulado ao Investe Nova Santa Rita, prevendo: setores-alvo (indústria leve e manufatura ligada à cadeia logística), critérios de elegibilidade, contrapartidas (emprego, inovação, sustentabilidade), e instrumentos de apoio (incentivos fiscais, facilitação de licenciamento e acesso a crédito via bancos/cooperativas).

10.10 Regulamentação da Lei da Liberdade Econômica (decreto municipal)

Formalizar decreto municipal de regulamentação da Lei da Liberdade Econômica no âmbito local, consolidando lista de atividades de baixo risco, parâmetros de dispensa, integração com sistemas e rotinas padronizadas entre secretarias, assegurando previsibilidade e padronização.

10.11 Ampliação do Mapa de Fontes de Financiamento (BID, CAF e editais)

Ampliar o Mapa de Fomento incluindo organismos multilaterais (ex.: BID e CAF), além de editais federais/estaduais e programas temáticos (cidades inteligentes, mobilidade, saneamento, economia verde), com requisitos e aderência ao município.



Conclusão e Compromissos

O Plano Municipal de Atração de Investimentos de Nova Santa Rita consolida uma visão estratégica madura, fundamentada em diagnóstico consistente e voltada à construção de um futuro de prosperidade sustentável. Ao integrar análise territorial, capacidade institucional, planejamento urbano, inovação, qualificação profissional e competitividade empresarial, este plano estabelece um marco estruturante para orientar o desenvolvimento do município nos próximos anos.

As forças identificadas ao longo deste processo revelam um território singularmente competitivo: localização estratégica no coração da Região Metropolitana de Porto Alegre; acesso imediato às BR-386 e BR-448; proximidade com o Aeroporto Salgado Filho; ambiente de segurança pública superior ao padrão regional; forte presença de empresas de grande porte; e um ecossistema institucional preparado, com políticas modernas, incentivos fiscais atualizados e uma gestão comprometida com eficiência e inovação. Essa combinação de fatores diferencia Nova Santa Rita em relação aos demais municípios do entorno e reafirma sua vocação para receber investimentos de alta complexidade operacional.

Os desafios mapeados — como a necessidade de ampliar áreas industriais regularizadas, investir em infraestrutura logística urbana, qualificar ainda mais a mão de obra e aprimorar continuamente a capacidade técnica da administração — são característicos de territórios em pleno crescimento. Reconhecê-los de forma transparente demonstra maturidade institucional e reforça a importância de planejamento e governança integrada. Esses pontos não representam limitações, mas oportunidades concretas de evolução urbana, econômica e social.

As oportunidades identificadas ao longo deste plano são igualmente expressivas: a consolidação de Nova Santa Rita como o maior polo logístico do Rio Grande do Sul; a implantação do Hub Tecnológico e da agenda de inovação; a expansão de grandes



empresas já instaladas; a chegada de novos investimentos estratégicos; o fortalecimento da economia solidária; e o avanço das políticas públicas municipais de qualificação, fomento e empreendedorismo. O cenário é favorável não apenas ao crescimento, mas à construção de um modelo de desenvolvimento equilibrado, inteligente e sustentável.

Por isso, é fundamental destacar por que vale a pena investir em Nova Santa Rita. Aqui, o investidor encontra previsibilidade regulatória, segurança jurídica, celeridade administrativa, incentivos fiscais competitivos, logística privilegiada, mão de obra em formação contínua e um poder público que atua como facilitador — estendendo um verdadeiro “tapete vermelho” para quem quer gerar empregos, renda e oportunidades. Nova Santa Rita oferece estabilidade institucional, compromisso com o desenvolvimento e governança capaz de dialogar com empresas de todos os portes, desde grandes players globais até microempreendedores.

Essa leitura integrada nos conduz à visão de futuro que orienta este plano. **O sonho de Nova Santa Rita é se consolidar como um território completo: um polo logístico de excelência, um ambiente de inovação emergente, uma cidade inteligente voltada à competitividade e, ao mesmo tempo, um município que preserva a qualidade de vida, o acolhimento e as oportunidades para todas as famílias.** Uma cidade que cresce com responsabilidade, que diversifica sua economia, que aproveita seu potencial e que constrói, com planejamento e coragem administrativa, uma trajetória sustentável para as próximas gerações.

Este plano é, portanto, mais do que um instrumento técnico: é uma afirmação de propósito. Representa o compromisso de um município que compreende que desenvolvimento econômico é meio — não fim — e que prosperidade verdadeira se constrói ao combinar inovação, inclusão, infraestrutura, governança e visão estratégica. É a expressão de uma cidade que está preparada para liderar, inovar e crescer, convidando cada investidor, empreendedor e parceiro a fazer parte dessa jornada.



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**
CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Nova Santa Rita está pronta para o futuro — e este plano é o mapa que orienta essa caminhada.

REALIZAÇÃO:



SECRETARIA DE
**DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO**



GOVERNO
DO ESTADO
**RIO
GRANDE
DO SUL**



Fórum de Secretários Municipais de
**Desenvolvimento, Trabalho
e Inovação do RS**

APOIO TÉCNICO:



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**
CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS