



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Plano Municipal de Atração de Investimentos

Maratá

Apoio técnico:



Realização:



Fórum de Secretários Municipais de
Desenvolvimento, Trabalho
e Inovação do RS



FAMURS
É no município que tudo acontece



invest.RS

SECRETARIA DE
DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO



GOVERNO
DO ESTADO
**RIO
GRANDE
DO SUL**

Editorial

O Desenvolve Município nasceu para apoiar os gestores gaúchos na construção de uma visão estratégica e na elaboração de um Plano Municipal de Atração de Investimentos. A iniciativa busca fortalecer a capacidade dos municípios de impulsionar seu desenvolvimento econômico local de maneira estruturada, inclusiva e sustentável.

O programa demonstrou seu alcance ao mobilizar, em apenas quatro meses, 351 gestores, representando 229 municípios de todas as regiões do Rio Grande do Sul. Por meio da articulação da Invest RS, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico (Sedec) e a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (Famurs), e com o apoio de instituições como Secretaria de Planejamento, Governança e Gestão (SPGG), Secretaria de Inovação, Ciência e Tecnologia (Sict), Junta Comercial e Sebrae, e contando ainda com a condução técnica da Unisinos, gestores e gestoras mergulharam em temas essenciais como desenvolvimento econômico local, ambiente de negócios, governança, inovação, instrumentos de fomento, inteligência de dados e estratégias de atração de investimentos. Foram semanas de trocas qualificadas, oficinas, mentorias, atividades presenciais e aprendizados compartilhados.

A jornada desta etapa resultou na elaboração de 80 Planos Municipais de Atração de Investimentos, construídos a partir de diagnósticos sólidos, matrizes estratégicas, análises setoriais, mapas de fomento e projetos prioritários. Cada plano reflete a identidade de seu território, suas vocações, seu potencial e a visão de futuro de cada município.

Este documento — que agora chega a você — integra esse legado.

Mais do que um relatório, ele representa a capacidade de organização, reflexão e planejamento de um município que decidiu assumir o protagonismo de seu desenvolvimento. Reúne informações e evidências que orientam estratégias e dão forma ao Plano Municipal de Atração de Investimentos. Trata-se de um instrumento vivo, criado para apoiar decisões, fortalecer parcerias e abrir portas para novos ciclos de investimento.

Ao revisitar tudo o que foi construído, reforçamos uma convicção: desenvolver é um ato coletivo. Não acontece de maneira isolada; nasce da cooperação, da troca, do diálogo e da confiança entre pessoas, instituições e territórios. Por isso, cada plano entregue simboliza a escolha de pensar o futuro de forma estruturada, conectada e estratégica.

Que as páginas a seguir inspirem. Que contribuam para transformar potencial em oportunidades reais, fortalecer cadeias produtivas, atrair novos empreendimentos e melhorar a qualidade de vida da população. Que cada iniciativa aqui proposta encontre espaço para florescer e gerar impacto duradouro.

A Invest RS está orgulhosa pela participação e pelo engajamento demonstrados ao longo desta jornada e confiante em tudo o que ainda será construído em parceria .



Sumário

Introdução	4
1. Situação Estratégica: Matriz de Expectativas	6
2. Painel de Dados - Retrato Socioeconômico	9
3. Stakeholders e Processos Administrativos	11
4. Matriz de Impacto	12
5. Quadro Setorial: Perfil Produtivo e Inovação	14
6. Mapa de Fomento	17
7. Matriz SWOT Municipal	19
8. Matriz de Avaliação Estratégica	22
9. Canvas de Projetos Estratégicos	27
Conclusão e Compromissos	29

Introdução

Este documento integra o Programa Desenvolve Município, uma iniciativa da Invest RS, desenvolvida em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico do Estado do Rio Grande do Sul (SEDEC) e a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (FAMURS). O programa tem como objetivo apoiar os municípios gaúchos na estruturação de estratégias e instrumentos que ampliem sua capacidade de atrair investimentos e fortalecer o desenvolvimento econômico local.

O Plano de Maratá foi concebido na primeira etapa do programa, reunindo informações, diagnósticos e proposições construídas a partir de levantamentos de campo, entrevistas e análises conduzidas pela equipe municipal. Mais do que um relatório, trata-se de um instrumento vivo, passível de atualização à medida que novos dados, projetos e parcerias sejam incorporados, refletindo a visão de futuro que o município busca construir.

Maratá identifica neste plano uma oportunidade concreta de transformar seu potencial em resultados efetivos. As expectativas do município concentram-se na atração de novas empresas, na captação de recursos para a construção de pavilhões industriais, na geração de empregos e no fortalecimento de empreendimentos vinculados à agricultura. Soma-se a isso a busca por apoio à viabilização de novos núcleos habitacionais e ao estímulo à expansão das iniciativas de turismo, consolidando uma nova fase de desenvolvimento e melhoria da qualidade de vida da população.

A gestão municipal acredita que a implementação das ações propostas permitirá a criação de um ambiente mais favorável ao empreendedorismo, à atração de investimentos e à geração de empregos qualificados, além do fortalecimento da identidade local. O plano é concebido não apenas como um documento técnico, mas como um projeto coletivo de futuro, que articula poder público, comunidade e setor privado em torno de uma visão compartilhada de desenvolvimento.

O trabalho foi conduzido pela equipe da Secretaria de Desenvolvimento Econômico de Maratá, liderada por Fernando Schrammel, e elaborado de forma colaborativa, com a



participação de diferentes áreas da administração municipal. Integraram a equipe técnica Diego Schu e Neiva Kunzler.

O processo contou com o acompanhamento e a orientação da Prefeita Municipal, Gisele Schneider, reafirmando o compromisso da gestão com a transparência, a sustentabilidade e a geração de oportunidades para a população local. As informações utilizadas neste documento foram fornecidas e validadas pelo próprio município, sendo de sua responsabilidade a veracidade, atualização e coerência com as políticas públicas e estratégias de desenvolvimento de Maratá.

1. Situação Estratégica: Matriz de Expectativas

Esta seção propõe um ponto de partida para a análise do desenvolvimento de Maratá: a compreensão das forças e dos desafios que moldam o ambiente econômico do município. A reflexão busca alinhar a visão entre os diferentes atores locais e estabelecer ambições compartilhadas para o futuro econômico municipal.

Para esse fim, foi utilizada a Matriz de Expectativas, instrumento que permitiu mapear, sob a ótica da atração de investimentos, as principais forças percebidas no município, os desafios mais relevantes e as expectativas em relação ao Plano de Atração de Investimentos.

Maratá apresenta um conjunto de características que evidenciam tanto seu potencial de crescimento quanto os entraves que precisam ser superados para a consolidação de uma estratégia eficaz de atração de investimentos. A presença de pequenas empresas já instaladas, associada à disponibilidade de terrenos e à existência de um Distrito Industrial, indica a presença de uma base econômica inicial e de infraestrutura mínima para a recepção de novos empreendimentos. Soma-se a isso a presença de relevantes ativos culturais e naturais, como cascatas, a forte herança germânica, festas tradicionais e cervejarias artesanais, que fortalecem o turismo e ampliam as possibilidades de diversificação da economia local.

Por outro lado, desafios estruturais ainda limitam o avanço do município. A ausência de acesso direto a rodovias e o distanciamento em relação aos grandes centros urbanos impõem barreiras logísticas às empresas, tanto no escoamento da produção quanto no abastecimento de insumos. Além disso, a carência de mão de obra local representa um obstáculo à expansão industrial e à atração de novos empreendimentos. Essa limitação está diretamente relacionada à necessidade de ampliação de núcleos habitacionais, condição essencial para a fixação de trabalhadores e a atração de novas famílias para o município.

Apesar desses desafios, os dados levantados indicam caminhos estratégicos claros para o fortalecimento do desenvolvimento local. A proximidade com instituições de ensino superior, como as universidades localizadas em Montenegro, constitui um diferencial competitivo relevante, possibilitando parcerias voltadas à qualificação profissional e à formação técnica, contribuindo para a redução gradual do déficit de mão de obra. Da mesma forma, a disponibilidade de áreas e a intenção de construir pavilhões industriais configuram fatores decisivos para agilizar a instalação de empresas, especialmente de pequeno e médio porte, que demandam estruturas prontas ou de rápida adaptação.

O setor agrícola, com destaque para a agricultura familiar, desponta como outra oportunidade estratégica. Com a implementação de incentivos adequados, torna-se possível atrair agroindústrias e empreendimentos de transformação, agregando valor à produção local, gerando empregos e fortalecendo o setor primário. Lógica semelhante se aplica ao turismo, segmento no qual o município já dispõe de atrativos naturais e culturais consolidados, mas que ainda demanda investimentos em infraestrutura, serviços e divulgação para converter esse potencial em um fluxo turístico contínuo e sustentável.

Dessa forma, as expectativas em relação ao plano de desenvolvimento concentram-se em três eixos centrais:

- Atração de empresas por meio da oferta de infraestrutura adequada e condições favoráveis de instalação;
- Geração de empregos a partir de novos empreendimentos industriais, agrícolas e turísticos;
- Fortalecimento da base social, com a criação de ambientes habitacionais e de qualificação capazes de sustentar o crescimento econômico.

Os dados sistematizados indicam que Maratá possui uma base promissora, mas requer ações coordenadas para superar limitações logísticas e de mão de obra, aproveitando



suas vantagens competitivas naturais, culturais e territoriais para construir um ciclo sustentável de investimentos e desenvolvimento.

Planilha 1 – Matriz de Expectativas

Principais forças percebidas	Maiores Desafios	Expectativas com o Plano de Atração de Investimentos
Distrito Industrial e disponibilidade de terrenos Agricultura familiar e disponibilidade de áreas de terras Potencial turístico (cascatas e cultura germânica) Festas tradicionais e cervejarias (Oktoberfest) Proximidade com universidades (Montenegro)	Ausência de acesso direto a rodovias (desafios logísticos) Carência de mão de obra Distanciamento em relação aos grandes centros urbanos	Atração de novas empresas Captação de recursos para a construção de pavilhões destinados à instalação de empresas Geração de empregos Atração de empreendimentos voltados à agricultura Apoio à implantação de núcleos habitacionais Apoio à expansão das atividades turísticas



2. Painel de Dados - Retrato Socioeconômico

Com base nos indicadores socioeconômicos disponíveis, Maratá caracteriza-se como um município de pequeno porte, com população total de 2.470 habitantes em 2022. A estrutura produtiva local é composta por 144 estabelecimentos registrados em 2024, responsáveis pela geração de 562 empregos formais, o que evidencia a relevância das atividades econômicas locais para a manutenção do emprego e da renda no município, ainda que em uma escala compatível com seu perfil demográfico.

Em termos de renda e desenvolvimento humano, o município apresenta salário médio mensal dos trabalhadores formais equivalente a 2,2 salários mínimos e PIB per capita de R\$ 10.733,16 em 2021, indicadores que refletem uma economia de base modesta, mas com potencial de fortalecimento. O Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDHM), de 0,771, e o IDESE, de 0,7604, posicionam Maratá em patamares intermediários de desenvolvimento, indicando avanços nas dimensões sociais e econômicas, ao mesmo tempo em que sinalizam a necessidade de políticas públicas voltadas à qualificação, à geração de renda e à diversificação produtiva.

No campo social e de infraestrutura, a taxa de escolarização da população de 6 a 14 anos demonstra cobertura educacional relevante, enquanto os dados de esgotamento sanitário apontam desafios importantes na ampliação da infraestrutura básica. Esses elementos reforçam a importância de investimentos estruturantes que contribuam para a melhoria da qualidade de vida da população e para a criação de um ambiente mais atrativo à instalação de novos empreendimentos, alinhando desenvolvimento econômico, inclusão social e sustentabilidade territorial.



Planilha 2 – Painel de Dados

Indicador	Dados	Fonte	Ano
População Total	2.470	RS em Dados	2022
Salário médio mensal dos trabalhadores formais	2,2 salários mínimos	IBGE	2022
Taxa de escolarização de 6 a 14 anos de idade	5.8	IBGE	2022
IDH Municipal	771	IBGE	2010
PIB per capita	10.733,16	IBGE	2021
IDESE	0,7604	RS em Dados	2021
Estabelecimentos (total)	144	RS em Dados	2024
Empregos formais	562	IBGE	2022
Esgotamento sanitário por rede geral, rede pluvial ou fossa ligada à rede	2,88	IBGE	2022

3. Stakeholders e Processos Administrativos

Os dados apresentados referem-se aos principais processos administrativos, licenças e autorizações necessários para que um empreendimento opere de forma regular. Esses procedimentos, distribuídos entre diferentes órgãos públicos, compõem o chamado “caminho regulatório” que um investidor precisa percorrer e, nesse sentido, constituem um indicador direto da atratividade do ambiente econômico local.

O conjunto de informações evidencia a presença de múltiplos atores envolvidos — órgãos municipais, estaduais e instâncias técnicas —, cada qual com prazos, exigências e naturezas distintas, como registros, licenças e autorizações. Esse contexto é um elemento central para a avaliação da agilidade, eficiência e previsibilidade do território, especialmente sob a ótica de empresas interessadas em se instalar no município.

Planilha 3 – Mapa de Stakeholders e Processos Administrativos

Stakeholder	Grau de Digitalização	Processos Relacionados
Alvará de localização	Parcial	Registro
Viabilidade	Sim	Autorização
Alvará Sanitário	Parcial	Licenciamento
SEMA	Parcial	Licenciamento
SEPLAN - Projetos Construtivos	Parcial	Autorização
SIM	Parcial	Licenciamento
SEMA/FEPAM	Parcial	Licenciamento

Stakeholder	Grau de Digitalização	Processos Relacionados
CBMRS	Parcial	Autorização
Câmara de Vereadores	Parcial	Autorização

4. Matriz de Impacto

O município dispõe de um Plano Diretor vigente, que contempla o mapeamento de áreas de risco, proporcionando maior segurança jurídica e previsibilidade aos investidores. A atualização atualmente em curso evidencia a disposição da administração municipal em alinhar as diretrizes urbanísticas às novas demandas econômicas e sociais, reforçando uma postura orientada ao planejamento estratégico.

Por outro lado, o período de revisão pode gerar certa insegurança normativa, especialmente para investidores que dependem de definições claras quanto ao zoneamento e aos parâmetros construtivos. Caso o processo se prolongue, há o risco de descompasso entre as normas urbanísticas vigentes e as necessidades atuais de desenvolvimento. Ainda assim, esse momento representa uma oportunidade relevante, uma vez que a modernização do marco regulatório e a eventual criação de zonas específicas de desenvolvimento econômico podem favorecer setores estratégicos e ampliar a atratividade do município para novos empreendimentos.

No campo do licenciamento ambiental, o município apresenta aspectos positivos relevantes. A boa articulação com a Fundação Estadual de Proteção Ambiental (FEPAM) contribui para maior agilidade nos processos e redução de incertezas para os empreendedores. Ademais, a existência de equipe técnica contratada, com possibilidade de ampliação, fortalece a capacidade de análise e qualificação dos procedimentos ambientais.



A Lei da Liberdade Econômica encontra-se em fase de elaboração no município e, uma vez formalizada, deverá contribuir de forma significativa para a simplificação dos processos de abertura e regularização de atividades econômicas, especialmente aquelas classificadas como de baixo risco. Essa medida tende a reduzir a burocracia e os custos operacionais, favorecendo a instalação e a expansão de micro, pequenas e médias empresas.

Planilha 4 – Matriz de Impacto

Temas	Facilitador	Obstáculo	Oportunidades
Plano Diretor	Existência de Plano Diretor, com áreas de risco mapeadas	-	Município atualizando Plano Diretor
Licenciamento Ambiental	Boa comunicação com a FEPAM (agilidade)	Convênio com o Estado existia, mas é necessário atualizar	Equipe técnica contratada e possibilidade de aumentar o número de pessoas qualificadas
Lei da Liberdade Econômica	Em fase de elaboração	-	Famurs e o Sebrae apoiadores

5. Quadro Setorial: Perfil Produtivo e Inovação

O perfil produtivo do município caracteriza-se por uma economia diversificada, composta predominantemente por pequenas e médias empresas que atuam em setores tradicionais, como indústria leve, comércio, serviços e algumas atividades industriais mais específicas, como produção de carvão, confecções, produtos de limpeza, estruturas pré-moldadas, papel e bebidas. Esse conjunto forma uma base produtiva sólida, porém ainda dependente de práticas convencionais de gestão, com baixa incorporação de tecnologias avançadas e processos de inovação estruturados.

A presença de diversos empreendimentos de pequeno porte indica um ambiente empreendedor ativo, porém com limitações típicas desse segmento, como recursos financeiros reduzidos, menor capacidade de investimento em pesquisa e desenvolvimento, e desafios internos de gestão. Mesmo assim, muitos desses negócios demonstram potencial de crescimento, especialmente os que buscam ampliar vendas e consolidar sua posição no mercado regional.

Do ponto de vista da inovação, o município apresenta um cenário em transição. Apesar de a inovação tecnológica ainda ser incipiente, observa-se um movimento crescente de modernização, muitas vezes motivado pela necessidade de aumentar competitividade, reduzir custos e melhorar processos produtivos. Esse esforço, porém, ocorre de forma pontual e não sistematizada, devido à falta de políticas locais mais robustas de incentivo à inovação, parcerias com instituições de ensino e dificuldade de acesso a linhas de crédito específicas.

A competitividade das empresas locais depende cada vez mais da capacidade de adotar práticas inovadoras, seja por meio de melhorias incrementais nos processos, digitalização da gestão, qualificação da mão de obra ou diversificação de produtos. Os setores com maior dinamismo, como alimentos, vestuário, papel e limpeza, têm mostrado interesse



em expandir mercados, o que pode impulsionar a busca por soluções inovadoras e fortalecer o ecossistema produtivo do município.

Em síntese, o município possui um perfil produtivo diversificado, sustentado por pequenas empresas com potencial de crescimento, mas que ainda enfrentam desafios para transformar inovação em estratégia contínua. O futuro do desenvolvimento local depende da articulação entre poder público, setor empresarial e instituições de ensino, criando condições favoráveis para que a inovação se torne parte estruturante da economia municipal.

Planilha 5 – Quadro Setorial

Setor/Empresa	Porte	Inovação	Potencial de Expansão	Barreiras / Desafios
Cegepel embalagens carvão	Pequeno	Médio	Alto	Desafios internos da empresa
Cervejaria Goldbeer	Pequeno	Médio	Alto	Expansão de vendas
Jarau Papéis	Pequeno	Médio	Alto	Expansão de vendas
Lua Confeções Roupas	Pequeno	Médio	Alto	Expansão de vendas
Leben produtos limpeza	Pequeno	Médio	Alto	Expansão de vendas



Setor/Empresa	Porte	Inovação	Potencial de Expansão	Barreiras / Desafios
RH Estruturas pré-moldadas	Pequeno	Médio	Alto	Expansão de vendas
Maratá Químicos Produtos Limpeza	Pequeno	Médio	Alto	Expansão de vendas
Chama Campeira Carvão	Pequeno	Médio	Alto	Expansão de vendas
Pequenas empresas carvão	Pequeno	Médio	Médio	Expansão de vendas
Pequenas empresas móveis	Pequeno	Médio	Médio	Expansão de vendas

6. Mapa de Fomento

O Mapa de Fomento reúne as principais fontes de recursos com potencial de financiamento para iniciativas estratégicas do município, contemplando instituições públicas nacionais e organismos multilaterais. Entre as fontes mapeadas destacam-se a Caixa Econômica Federal, o Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE), o Banco do Brasil e o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), todas classificadas como de natureza pública. Essas instituições oferecem diferentes linhas de crédito e instrumentos de financiamento voltados ao apoio a projetos de desenvolvimento econômico, infraestrutura e fortalecimento produtivo.

A presença dessas fontes no Mapa de Fomento indica a existência de alternativas relevantes para a captação de recursos destinados à implantação de empreendimentos, à construção de pavilhões industriais e à execução de projetos estruturantes no município. A possibilidade de acesso a financiamentos, especialmente junto à Caixa Econômica Federal, reforça a aderência dessas instituições às demandas locais, ainda que os prazos, exigências e contrapartidas variem conforme a natureza de cada linha. O mapeamento sistematizado dessas oportunidades contribui para ampliar a capacidade de planejamento do município e para orientar a estruturação de projetos com maior viabilidade técnica e financeira.



Planilha 6 – Mapa de Fomento

Fonte de Recurso	Tipo
Caixa Econômica Federal	Público
Caixa Econômica Federal	Público
BRDE	Público
Banco do Brasil	Público
BID	Público



7. Matriz SWOT Municipal

O município apresenta uma forte vocação para a agricultura familiar, sustentada por uma identidade cultural valorizada e por uma qualidade de vida acima da média. Conta ainda com potencial turístico expressivo, presença de pequenas e médias empresas e atuação relevante da agroindústria. A abundância de frutas e madeira cria oportunidades para atrair indústrias de sucos e de paletes, fortalecendo ainda mais a economia local.

Apesar dessas vantagens, o desenvolvimento é limitado por desafios como a logística insuficiente, a falta de pavilhões industriais e de moradias, além dos altos juros de financiamento, que dificultam novos investimentos. Ainda assim, há amplas oportunidades, como a atração de pequenas empresas, a expansão do turismo e os programas de fomento estaduais e federais voltados à agricultura familiar e ao empreendedorismo.

O município, contudo, também enfrenta ameaças externas, como a concorrência regional por investimentos e os eventos climáticos que podem afetar a produção agrícola e a infraestrutura. Mesmo assim, o conjunto das forças e oportunidades indica grande potencial para crescimento sustentável e diversificado.



Planilha 7 – Matriz SWOT Municipal

Forças	Fraquezas
Vocação consolidada para a agricultura familiar	
Identidade cultural forte e valorizada	
Elevado potencial turístico	Logística limitada
Presença de pequenas e médias empresas	Insuficiência de pavilhões para instalação de empresas
Existência de agroindústrias instaladas	Déficit de moradias
Qualidade de vida e segurança acima da média	Dificuldades de acesso a financiamentos, em razão de taxas de juros elevadas
Disponibilidade significativa de frutas, com potencial para atração de indústrias de sucos	
Disponibilidade de madeira, com potencial para atração de fábricas de paletes	



Oportunidades	Ameaças
Atração de pequenas empresas Expansão das atividades turísticas Aproveitamento de programas estaduais e federais de fomento Fortalecimento e expansão da agricultura familiar	 Concorrência regional com municípios vizinhos Riscos associados a eventos climáticos

8. Matriz de Avaliação Estratégica

O município busca implementar ações estratégicas voltadas ao fortalecimento da economia local, à geração de empregos e à melhoria da qualidade de vida da população. A análise das forças, fraquezas e oportunidades permitiu identificar áreas prioritárias de intervenção, bem como definir ações estruturantes capazes de estimular o crescimento sustentável e contribuir para a fixação de jovens no município.

1. Desenvolvimento Habitacional e Retenção de Jovens

A escassez de mão de obra qualificada foi identificada como uma das principais fragilidades do município. Para mitigar esse desafio e incentivar a permanência da população jovem, será implementado um programa de habitação que contemple tanto a oferta de imóveis próprios quanto alternativas de aluguel acessível. A iniciativa busca criar condições atrativas para que os jovens permaneçam no município, com acesso a melhores oportunidades de trabalho e qualidade de vida.

Prazo estimado: 4 anos

Impacto esperado: Alto

2. Expansão Industrial e Empreendedorismo

A disponibilidade de áreas destinadas à atividade industrial configura uma força estratégica relevante. A partir desse potencial, está prevista a construção de cinco pequenos pavilhões industriais, que deverão abrigar pequenas empresas, estimulando a geração de empregos locais e o dinamismo econômico. A implementação da ação considerará a oferta de infraestrutura adequada para garantir condições favoráveis à instalação e ao crescimento dos empreendimentos.

Prazo estimado: 4 anos

Impacto esperado: Alto



3. Desenvolvimento do Turismo

O município identificou uma oportunidade expressiva na expansão do turismo. Com o objetivo de aproveitar esse potencial, será incentivada a construção de vinte cabanas voltadas ao turismo local. Espera-se que essa iniciativa contribua para o aumento do fluxo de visitantes, impulse as vendas do comércio e promova a diversificação da base econômica municipal.

Prazo estimado: 4 anos

Impacto esperado: Alto

4. Fortalecimento da Agricultura

A ampla disponibilidade de propriedades rurais constitui uma força estratégica para o desenvolvimento do município. Nesse contexto, serão incentivados novos empreendimentos agrícolas, com foco no fortalecimento da produção local, na geração de renda no meio rural e na contribuição para a segurança alimentar.

Prazo estimado: 2 anos

Impacto esperado: Alto

5. Expansão Habitacional

A existência de loteamentos disponíveis viabiliza a ampliação do parque habitacional do município, com foco na construção de novas moradias. Essa ação busca atender à demanda habitacional crescente, melhorar as condições de vida da população e apoiar indiretamente a atração e retenção de trabalhadores.

Matriz de Avaliação Estratégica

Conforme sistematizado na Planilha 8 – Matriz de Avaliação Estratégica, o município apresenta forças relevantes, como a disponibilidade de áreas industriais, propriedades rurais e loteamentos, que possibilitam a implantação de pequenas empresas, o



fortalecimento de empreendimentos agrícolas e a expansão habitacional, gerando empregos, ampliando a arrecadação e dinamizando o comércio local.

Entre as principais fragilidades, destaca-se a escassez de mão de obra jovem, desafio que pode ser enfrentado por meio de políticas habitacionais e ações de incentivo à permanência da população no município. Destacam-se, ainda, oportunidades associadas à expansão do turismo, que podem ser aproveitadas com investimentos direcionados, como a construção de cabanas turísticas, fortalecendo o comércio e os serviços locais.

Todas as ações propostas apresentam aceitação social e respaldo político, com prazos de implementação estimados entre dois e quatro anos, priorizando iniciativas capazes de gerar emprego, promover o desenvolvimento econômico sustentável e melhorar a qualidade de vida da população.



Planilha 8 – Matriz de Avaliação Estratégica

Objetivos SMART			
Específico	Mensurável	Atingível	Temporal
Reter jovens no município	Implantar programas habitacionais, contemplando tanto moradias próprias quanto alternativas de aluguel acessível.	Disponibilização de mais oportunidades de emprego.	4 anos
Construção de cinco pequenos pavilhões industriais para a instalação de pequenas empresas.	Instalação de cinco pequenas empresas, com geração de empregos locais.	Disponibilidade dos pavilhões industriais.	4 anos
Incentivo à construção de vinte cabanas destinadas ao turismo local.	Aumento do fluxo de visitantes e crescimento das vendas do comércio local.	Sim	4 anos
Estímulo à implantação de novos empreendimentos agrícolas.	Geração de empregos, aumento da arrecadação e fortalecimento da economia rural.	Sim	4 anos



Objetivos SMART			
Específico	Mensurável	Atingível	Temporal
Ampliação da oferta de moradias no município.	Aumento da disponibilidade de mão de obra e fortalecimento do comércio local.	Sim	4 anos

9. Canvas de Projetos Estratégicos

Com base nos projetos estruturantes propostos, o município de Maratá busca impulsionar o desenvolvimento econômico, a geração de empregos e a fixação da população jovem no território. A iniciativa **Impulsiona Maratá** tem como objetivo central criar novas empresas e estimular a permanência dos jovens no município, por meio do fomento a parcerias empresariais, da diversificação da base econômica, da expansão do turismo e do fortalecimento da agricultura. O projeto envolve como parceiros estratégicos a Secretaria da Fazenda e Administração, instituições de apoio e qualificação como Sebrae, Senai, Inisc, Unopar e Uninter, além da Secretaria de Turismo, demandando investimentos em infraestrutura para incubadoras, capacitação profissional, incentivos fiscais e ações de divulgação. Entre os benefícios esperados destacam-se a diversificação econômica, o fortalecimento do empreendedorismo local, o crescimento do turismo e da agricultura e a ampliação da geração de empregos.

Complementarmente, o projeto de **Expansão Habitacional** prevê a construção de 50 unidades habitacionais destinadas a trabalhadores, com investimento estimado em R\$ 7 milhões e participação de construtoras como parceiras. A iniciativa visa ampliar a oferta de moradias, favorecer a fixação da mão de obra no município e impulsionar o comércio local, contribuindo diretamente para a melhoria da qualidade de vida da população e para o suporte ao crescimento econômico.

No eixo de **Desenvolvimento do Turismo**, está prevista a construção de 20 cabanas turísticas, com investimento estimado em R\$ 5 milhões e participação de investidores privados, com o objetivo de ampliar a oferta turística e fortalecer o setor de serviços. Já no âmbito do **Desenvolvimento Econômico**, o município propõe a construção de cinco pavilhões industriais, com investimento estimado em R\$ 2,5 milhões, viabilizado por meio de financiamentos, visando à instalação de empresas e à criação de aproximadamente 50 novos empregos. Em conjunto, esses projetos estruturam uma estratégia integrada de desenvolvimento, alinhada à geração de renda, à atração de investimentos e ao fortalecimento sustentável da economia de Maratá.



Planilha 9 – Canvas de Projetos Estratégicos

Nome do Projeto	Objetivo Principal	Parceiros-Chave	Recursos Necessários	Benefícios Esperados
Impulsiona Maratá	Criar novas empresas em Maratá e fixar os jovens aqui na cidade. Fomentar parcerias empresariais e diversificação econômica. Expansão do turismo Mais empreendimentos na agricultura	Secretaria da Fazenda e Administração, Sebrae, Senai, Inisc, Unopar, Uninter, Secretaria de Turismo	Infraestrutura para incubadoras, capacitação profissional, incentivos fiscais, material de divulgação	Diversificação econômica, fortalecimento do empreendedorismo local, aumento do turismo, crescimento na agricultura, geração de empregos
Expansão habitacional	Construir 50 casas para trabalhadores	Construtoras	7 milhões	Mais moradores, comércio vende mais
Desenvolvimento do turismo	Construir 20 cabanas	Investidores	5 milhões	Desenvolve o turismo
Desenvolvimento econômico	Construir 5 pavilhões	Financiamento	2.5 milhões	Criação de 50 empregos



Conclusão e Compromissos

O município de Maratá apresenta um cenário promissor para o desenvolvimento econômico e social, apoiado em suas forças naturais, humanas e estratégicas. Entre os pontos fortes, destacam-se a presença de uma comunidade jovem e empreendedora, a riqueza cultural e histórica da região, o potencial agrícola diversificado e a vocação para o turismo. Esses fatores conferem à cidade uma base sólida para a criação de novos negócios, expansão do setor turístico e fortalecimento das cadeias produtivas locais.

Ao mesmo tempo, identificamos desafios que precisam ser superados para que Maratá alcance seu pleno potencial. Entre eles, a dificuldade de retenção de jovens, a limitada diversificação econômica e a necessidade de modernização de infraestrutura para apoiar novos empreendimentos. Reconhecer essas lacunas nos permite direcionar esforços de forma estratégica, promovendo soluções que potencializam nossas forças e mitigam riscos.

As oportunidades para atração de investimentos são claras e variadas. A cidade oferece um ambiente propício para pequenas e médias empresas, programas de capacitação profissional, incentivos fiscais e parcerias com instituições renomadas, como Sebrae, Senai e universidades locais. Além disso, a expansão do turismo e o fortalecimento da agricultura representam setores com grande potencial de retorno, não apenas econômico, mas também social, ao gerar empregos e qualificar a população local.

Investir em Maratá é apostar em um futuro sustentável, com crescimento equilibrado e inclusão social. Nossa visão de futuro é transformar o município em um polo de inovação, empreendedorismo e turismo regional, onde jovens encontrem oportunidades para permanecer e prosperar, a economia seja diversificada e resiliente, e a cidade seja reconhecida como um lugar de qualidade de vida, cultura e desenvolvimento. Este é o sonho que guia cada ação: fazer de Maratá um exemplo de crescimento sustentável, capaz de gerar prosperidade para seus habitantes e oportunidades para investidores que compartilham dessa visão.

REALIZAÇÃO:



SECRETARIA DE
DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO



GOVERNO
DO ESTADO
**RIO
GRANDE
DO SUL**



Fórum de Secretários Municipais de
Desenvolvimento, Trabalho
e Inovação do RS

APOIO TÉCNICO:



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**
CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS