



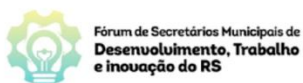
Plano Municipal de Atração de Investimentos

Lindolfo Collor

Apoio técnico:



Realização:



Editorial

O Desenvolve Município nasceu para apoiar os gestores gaúchos na construção de uma visão estratégica e na elaboração de um Plano Municipal de Atração de Investimentos. A iniciativa busca fortalecer a capacidade dos municípios de impulsionar seu desenvolvimento econômico local de maneira estruturada, inclusiva e sustentável.

O programa demonstrou seu alcance ao mobilizar, em apenas quatro meses, 351 gestores, representando 229 municípios de todas as regiões do Rio Grande do Sul. Por meio da articulação da Invest RS, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico (Sedec) e a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (Famurs), e com o apoio de instituições como Secretaria de Planejamento, Governança e Gestão (SPGG), Secretaria de Inovação, Ciência e Tecnologia (Sict), Junta Comercial e Sebrae, e contando ainda com a condução técnica da Unisinos, gestores e gestoras mergulharam em temas essenciais como desenvolvimento econômico local, ambiente de negócios, governança, inovação, instrumentos de fomento, inteligência de dados e estratégias de atração de investimentos. Foram semanas de trocas qualificadas, oficinas, mentorias, atividades presenciais e aprendizados compartilhados.

A jornada desta etapa resultou na elaboração de 80 Planos Municipais de Atração de Investimentos, construídos a partir de diagnósticos sólidos, matrizes estratégicas, análises setoriais, mapas de fomento e projetos prioritários. Cada plano reflete a identidade de seu território, suas vocações, seu potencial e a visão de futuro de cada município.

Este documento — que agora chega a você — integra esse legado.

Mais do que um relatório, ele representa a capacidade de organização, reflexão e planejamento de um município que decidiu assumir o protagonismo de seu desenvolvimento. Reúne informações e evidências que orientam estratégias e dão forma ao Plano Municipal de Atração de Investimentos. Trata-se de um instrumento vivo, criado para apoiar decisões, fortalecer parcerias e abrir portas para novos ciclos de investimento.

Ao revisitar tudo o que foi construído, reforçamos uma convicção: desenvolver é um ato coletivo. Não acontece de maneira isolada; nasce da cooperação, da troca, do diálogo e da confiança entre pessoas, instituições e territórios. Por isso, cada plano entregue simboliza a escolha de pensar o futuro de forma estruturada, conectada e estratégica.

Que as páginas a seguir inspirem. Que contribuam para transformar potencial em oportunidades reais, fortalecer cadeias produtivas, atrair novos empreendimentos e melhorar a qualidade de vida da população. Que cada iniciativa aqui proposta encontre espaço para florescer e gerar impacto duradouro.

A Invest RS está orgulhosa pela participação e pelo engajamento demonstrados ao longo desta jornada e confiante em tudo o que ainda será construído em parceria .



Sumário

Introdução.....	4
1. Situação Estratégica: Matriz de Expectativas	5
2. Painel de Dados - Retrato Socioeconômico.....	6
3. Stakeholders e Processos Administrativos	8
4. Matriz de Impacto.....	10
5. Quadro Setorial: Perfil Produtivo e Inovação	11
6. Mapa de Fomento.....	12
7. Matriz SWOT Municipal	13
8. Matriz de Avaliação Estratégica.....	15
9. Canvas de Projetos Estratégicos	17
Conclusão e Compromissos	20



Introdução

Este documento integra o Programa Desenvolve Município, uma iniciativa da Invest RS, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico do Estado do Rio Grande do Sul (SEDEC) e a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (FAMURS). Seu objetivo é apoiar os municípios gaúchos na estruturação de estratégias e instrumentos que ampliem sua capacidade de atrair investimentos e fortalecer o desenvolvimento econômico local.

O Plano de Lindolfo Collor foi concebido na primeira etapa do programa, reunindo informações, diagnósticos e proposições construídas a partir de levantamentos de campo, entrevistas e análises conduzidas pela equipe municipal. Mais do que um relatório, trata-se de um instrumento vivo, passível de atualização à medida que novos dados e parcerias surjam, refletindo a visão de futuro que o município deseja construir.

Lindolfo Collor enxerga, neste plano, uma oportunidade concreta de transformar seu potencial em realidade. As expectativas do município para o futuro estão voltadas à diversificação econômica, à retenção de talentos e à sustentabilidade das atividades produtivas, consolidando uma nova fase de prosperidade com qualidade de vida para sua população.

A gestão municipal acredita que, ao implementar as ações aqui propostas, será possível criar um ambiente mais favorável ao empreendedorismo, atrair novos investimentos, gerar empregos qualificados e fortalecer a identidade local. Este plano é visto não apenas como um documento técnico, mas como um projeto de futuro coletivo, que une o poder público, a comunidade e o setor privado em torno de uma visão compartilhada de desenvolvimento.

Conduzido pela equipe da Secretaria de Desenvolvimento Econômico de Lindolfo Collor, liderada por Ana Paula Oliveira Fuchs, o plano foi elaborado de forma colaborativa, com a participação de diversas áreas da administração municipal. Integraram a equipe técnica Guilherme Flores Heringer e Nataniel Erni Metz.



O processo contou com o acompanhamento e a orientação do Prefeito Municipal, Gaspar Behne, que reafirmou o compromisso da gestão com a transparência, a sustentabilidade e a geração de oportunidades para a população local. As informações utilizadas neste documento foram fornecidas e validadas pelo próprio município, sendo de sua responsabilidade a veracidade, a atualização e a coerência com as políticas públicas e estratégias de desenvolvimento de Lindolfo Collor.

1. Situação Estratégica: Matriz de Expectativas

Esta seção propõe um ponto de partida: compreender as forças e os desafios que moldam o ambiente de desenvolvimento de Lindolfo Collor. A reflexão busca alinhar a visão entre os atores locais e definir ambições comuns para o futuro econômico do município.

Lindolfo Collor apresenta um cenário econômico caracterizado por forte dinamismo produtivo e pela presença expressiva de empresas que fabricam e comercializam seus produtos para outros mercados, inclusive fora do Estado. O município consolidou-se como referência regional na produção de tapetes em couro, sendo reconhecido como a capital desse segmento, o que evidencia sua especialização industrial, domínio técnico e identidade produtiva bem definida. Além disso, destaca-se um setor de serviços bastante ativo, que complementa a base econômica local e dá suporte à atividade empresarial existente.



2. Painel de Dados - Retrato Socioeconômico

Lindolfo Collor possui uma população de 6.248 habitantes e apresenta uma estrutura econômica diversificada, capaz de gerar aproximadamente 2.200 empregos formais, o que evidencia elevada capacidade de absorção de mão de obra em relação ao porte do município. Essa dinâmica é sustentada, principalmente, pelos setores de beneficiamento de couro, esquadrilhas e prestação de serviços, que conformam a base produtiva local e contribuem para a inserção do município em outros mercados.

O nível educacional da população jovem é um dos pontos fortes do município, com taxa de escolarização de 100% na faixa etária de 6 a 14 anos e presença de trabalhadores com ensino superior. No entanto, apesar desse capital humano qualificado, a retenção de talentos ainda se apresenta como um desafio. Observa-se que parte significativa dos jovens busca formação e oportunidades profissionais fora do município e, em muitos casos, não retorna, o que impacta a renovação da força de trabalho local.

Os indicadores socioeconômicos reforçam um quadro positivo de desenvolvimento. O município apresenta IDESE de 0,756 e IDH Municipal de 0,712, além de um PIB per capita elevado, de R\$ 59.074,46, refletindo produtividade econômica relevante para seu porte populacional. O salário médio mensal dos trabalhadores formais, de R\$ 1.700,00, indica estabilidade do mercado de trabalho, embora revele espaço para avanços na geração de ocupações de maior valor agregado.

A agricultura permanece como um setor importante da economia local, especialmente no âmbito das propriedades e empresas familiares. Contudo, o segmento enfrenta um processo gradual de retração, associado à diminuição da sucessão rural, uma vez que muitos jovens optam por não dar continuidade às atividades agrícolas tradicionais.

De forma geral, Lindolfo Collor combina bons indicadores socioeconômicos, infraestrutura básica consolidada e forte especialização produtiva, ao mesmo tempo em que enfrenta desafios relacionados à diversificação econômica, à retenção de talentos e à renovação de setores tradicionais, especialmente no meio rural.



Planilha 2 – Painel de Dados

Indicador	Dados	Fonte	Ano
População Total	6.248	IBGE	2022
Salário médio mensal dos trabalhadores formais	R\$ 1.700,00	RAIS	2024
Taxa de escolarização de 6 a 14 anos de idade	100%	IBGE	2022
Trabalhadores com ensino superior	155	RS em Dados / IBGE	2022
IDH Municipal	0.712	IBGE	2010
PIB per capita	59.074,46	IBGE	2021
IDESE	0,756	RS em Dados	2021
Estabelecimentos (total)	1.411	RFB	2025
Exportações	2	RS em Dados	2024
Setores econômicos predominantes	Beneficiamento de couro – Esquadrilhas – Prestação de serviço	RS em Dados	2024
Empregos formais	2.200	RAIS/CAGED	2024
Esgotamento sanitário por rede geral, rede pluvial ou fossa ligada à rede	Sim	IBGE	2022



3. Stakeholders e Processos Administrativos

Compreender quem são os atores-chave e como os processos administrativos funcionam é essencial para a estruturação de um ambiente favorável à atração de investimentos em Lindolfo Collor. Esta seção identifica as principais instituições que influenciam o desenvolvimento econômico local e analisa o grau de articulação existente entre elas.

O objetivo é reconhecer potenciais de colaboração, gargalos operacionais e oportunidades de modernização, fortalecendo a governança pública e a capacidade do município de atuar de forma integrada, ágil e estratégica na promoção de novos investimentos. Ao compreender como os diferentes setores públicos, privados e comunitários se relacionam e tomam decisões, Lindolfo Collor se posiciona de forma mais preparada para qualificar seu ambiente de negócios, apoiar empreendedores e criar condições favoráveis ao crescimento sustentável e à diversificação econômica.

O desenvolvimento econômico de Lindolfo Collor depende da articulação entre diversos atores locais, regionais e estaduais. No âmbito municipal, destacam-se a Prefeitura e suas secretarias — Administração, Planejamento e Desenvolvimento Econômico, Fazenda, Agricultura e Obras —, bem como a Câmara de Vereadores, responsáveis pela formulação de políticas públicas, incentivos e regulamentações que impactam diretamente o ambiente de negócios.

O setor produtivo local é liderado pelas indústrias de tapetes e artefatos de couro, segmento que consolidou a identidade econômica do município, sendo complementado por empresas de serviços, comércio e associações empresariais, como a ACI e a CDL.

No nível regional, instituições como o COREDE Paranhana–Encosta da Serra, a AMVAG, o SEBRAE-RS e o SENAI desempenham papel estratégico nas áreas de capacitação, consultoria e promoção de investimentos, contribuindo para o fortalecimento da competitividade municipal.



A educação e a qualificação profissional são asseguradas por escolas municipais e estaduais, além de instituições técnicas e universidades da região, garantindo a formação de mão de obra qualificada.

O sistema financeiro, composto por cooperativas de crédito, bancos e órgãos de fomento, apoia o acesso a capital para empresas e empreendedores locais.

Por fim, a sociedade civil organizada e os órgãos estaduais e federais — como secretarias de desenvolvimento econômico, FEPAM, Receita Federal e IBGE — contribuem para a governança, a regulação, o planejamento e a disponibilização de dados estratégicos.

Essa rede de stakeholders evidencia oportunidades de colaboração, articulação e modernização, essenciais para que Lindolfo Collor construa um ambiente mais ágil, integrado e atrativo para novos investimentos.

Atualmente, os processos administrativos locais ainda não são totalmente digitais, o que resulta em baixa digitalização dos serviços voltados ao empreendedor e em maior lentidão nos trâmites burocráticos, especialmente nas áreas de licenciamento e abertura de empresas. Essa condição limita a agilidade na captação e manutenção de investimentos, mas também representa uma importante oportunidade de modernização institucional.

Diante dessa análise, o município já iniciou a modernização dos serviços administrativos, com o propósito de desburocratizar a abertura de empresas, a emissão de licenciamentos e a concessão de alvarás.



4. Matriz de Impacto

Compreender o papel das legislações locais e sua influência sobre o ambiente de negócios é fundamental para a criação de condições favoráveis ao investimento.

Atualmente, o município não dispõe de um Plano Diretor vigente, tampouco de uma Lei de Liberdade Econômica. No que se refere ao licenciamento ambiental, Lindolfo Collor adota as normas estaduais, o que assegura segurança jurídica aos empreendimentos, porém tende a ampliar o tempo de tramitação dos processos.

Diante desse cenário, o município se propõe a mapear as possibilidades e os desafios existentes, com o objetivo de elaborar e implementar o Plano Diretor e a Lei da Liberdade Econômica. Esses instrumentos representarão oportunidades relevantes de aprimoramento das políticas de desenvolvimento, contribuindo para maior previsibilidade normativa, qualificação do ambiente de negócios e estímulo à atração de investimentos.



5. Quadro Setorial: Perfil Produtivo e Inovação

A Análise Setorial de Lindolfo Collor reúne informações sobre os principais setores e empresas de relevância econômica do município, permitindo compreender o perfil produtivo local e identificar oportunidades de inovação, modernização e expansão. O levantamento evidencia a forte presença do setor de tapetes e artefatos em couro, consolidado como principal identidade econômica do município, além de empresas de médio e grande porte atuantes em segmentos industriais, agroindustriais, metálicos, logísticos e de serviços.

Entre as empresas analisadas, observa-se predominância de organizações de médio porte, com diferentes níveis de inovação e potencial de expansão. Destacam-se iniciativas com elevado grau de inovação, como a LKR e a Indústria de Peles Minuano, bem como empresas com capacidade de crescimento associada à modernização produtiva e à ampliação de mercado. Em contrapartida, algumas atividades apresentam menor índice de inovação, indicando oportunidades para adoção de novas tecnologias, melhoria de processos e qualificação da gestão.

A análise dos desafios evidencia que a principal barreira transversal aos diferentes setores é a escassez de mão de obra, especialmente mão de obra qualificada, fator que limita a expansão e a competitividade das empresas locais. Outras restrições recorrentes incluem limitações de espaço físico para crescimento das operações, desafios logísticos e questões relacionadas à localização de algumas atividades produtivas.

O comércio e a prestação de serviços também desempenham papel relevante na economia local, contribuindo de forma significativa para a arrecadação municipal e para a sustentação do ecossistema econômico. Nesse segmento, os principais pontos de fragilidade concentram-se na divulgação de produtos e serviços, bem como na qualificação do atendimento, aspectos que representam oportunidades para ações de capacitação, inovação comercial e fortalecimento da presença no mercado.



De forma geral, a diversidade de operações presentes em Lindolfo Collor reforça o dinamismo da economia local. A análise setorial permite identificar oportunidades claras de agregação de valor, incorporação de novas tecnologias, fortalecimento dos setores mais dinâmicos e incentivo à diversificação econômica. Esses elementos são fundamentais para orientar políticas públicas, ações de fomento e estratégias de atração de investimentos, contribuindo para o crescimento sustentável e o fortalecimento da economia municipal.

6. Mapa de Fomento

Grandes planos não se concretizam de forma isolada, e Lindolfo Collor reconhece que a articulação de parcerias e mecanismos de fomento é essencial para transformar intenções em resultados concretos. O município vem buscando consolidar uma estratégia de cooperação multissetorial, envolvendo fontes públicas e privadas, com foco no fortalecimento do desenvolvimento local e das empresas.

Entre as fontes públicas, destacam-se programas estaduais de incentivo à inovação rural, fundos voltados à infraestrutura e linhas de crédito do BRDE e do Badesul, todos com alta aderência ao perfil do município e prazos compatíveis com projetos de médio porte. Na esfera privada, observa-se crescente interesse de cooperativas, associações de produtores e instituições financeiras regionais em cofinanciar ações voltadas à agregação de valor e à transição energética. Essas parcerias, contudo, demandam contrapartidas locais mais robustas e maior capacidade técnica para a gestão dos projetos.

Nesse contexto, propõe-se a implementação de um projeto de identificação, valorização e divulgação das empresas locais, dos prestadores de serviços, da agricultura familiar e do turismo rural, com o objetivo de ampliar a visibilidade regional do município e apoiar a captação de investidores, turistas e trabalhadores.



O comércio local, as empresas e a agricultura apresentam potencial significativo para o aumento da arrecadação municipal. Soma-se a isso a possibilidade de criação ou fortalecimento de uma associação ativa de tapeceiros, com oferta estruturada de produtos voltados ao público visitante, reforçando a identidade produtiva do município e ampliando as oportunidades de geração de renda.

Considerando que Lindolfo Collor está inserido em uma região próxima a municípios que concentram grande fluxo turístico, especialmente em períodos de férias, a implantação de um ponto estratégico de comercialização pode contribuir para atrair parte desse público, estimulando o consumo local e fortalecendo a economia municipal.

7. Matriz SWOT Municipal

A análise SWOT de Lindolfo Collor permite compreender o ambiente interno e externo do município, identificando os principais fatores que influenciam o desenvolvimento econômico e a atração de investimentos.

Forças: O município possui uma forte identidade econômica, sendo reconhecido como a capital dos tapetes em couro, com elevada expertise e tradição produtiva. As empresas locais apresentam atuação em mercados externos, inclusive com exportações, o que demonstra competitividade e capacidade de inserção regional e nacional. O setor de serviços é diversificado e atua como suporte às atividades produtivas. Soma-se a isso a diversificação interna de produtos dentro do setor coureiro, e o fato de a identidade econômica bem definida facilitar ações de marketing territorial e estratégias de atração de investimentos.

Fraquezas: Apesar de suas potencialidades, Lindolfo Collor apresenta dependência de um setor econômico predominante, o que gera maior vulnerabilidade a oscilações e crises específicas. A infraestrutura logística ainda é limitada, há escassez de mão de obra



altamente qualificada — especialmente nas áreas de inovação e gestão — e o município conta com um número reduzido de empresas de grande porte. Além disso, observa-se a ausência de incentivos estruturados e articulados para a atração de novas empresas e startups.

Oportunidades: O município pode se beneficiar da expansão de mercados externos, da crescente demanda por produtos de couro de maior valor agregado e da existência de programas de incentivo estaduais e federais. Há oportunidades relevantes de capacitação profissional e inovação tecnológica, com o apoio de instituições como SENAI, SEBRAE e universidades da região. Lindolfo Collor também possui potencial para avançar na diversificação econômica, atraindo empresas de setores complementares, como design, logística e tecnologia, além de fortalecer o turismo e a valorização da cultura local.

Ameaças: Entre os fatores externos, destacam-se a intensificação da concorrência regional e nacional, possíveis mudanças regulatórias ou ambientais, crises econômicas em âmbito nacional ou internacional, a migração de mão de obra qualificada para centros urbanos maiores e a dependência de insumos externos, que pode elevar custos e comprometer a competitividade das empresas locais.

Essa matriz SWOT oferece um panorama integrado que orienta a formulação de estratégias voltadas ao fortalecimento do município, à redução de vulnerabilidades, ao aproveitamento de oportunidades e à mitigação de ameaças, contribuindo para consolidar Lindolfo Collor como um polo produtivo competitivo e atrativo para novos investimentos.



8. Matriz de Avaliação Estratégica

A Matriz de Avaliação Estratégica de Lindolfo Collor consolida o raciocínio desenvolvido ao longo do plano, com o objetivo de transformar forças, fraquezas, oportunidades e ameaças em objetivos concretos, mensuráveis e passíveis de monitoramento. Cada elemento foi avaliado de acordo com seu grau de motricidade — entendido como a capacidade de influenciar outros fatores — e seu nível de impacto sobre os resultados do desenvolvimento econômico, orientando a priorização das ações estratégicas.

A dependência de um setor ou de uma empresa específica é identificada como uma fraqueza que pode ser gradualmente mitigada por meio do fortalecimento e da expansão de outros segmentos econômicos, sem comprometer aquele que já se encontra consolidado.

Da mesma forma, a informalidade pode ser reduzida a partir de uma atuação mais ativa do poder público, combinando ações de fiscalização com orientações claras e assertivas aos empreendedores.

Por fim, a escassez de mão de obra qualificada pode ser enfrentada por meio da oferta de cursos profissionalizantes, programas de capacitação e iniciativas voltadas ao desenvolvimento pessoal, ampliando a qualificação da força de trabalho local e sustentando o crescimento dos setores produtivos.



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS



9. Canvas de Projetos Estratégicos

O Canvas de Projetos Estratégicos representa o fechamento do Plano de Atração de Investimentos de Lindolfo Collor. Ele traduz, em uma visão integrada, tudo o que foi construído ao longo do processo — das análises iniciais às metas SMART —, permitindo visualizar de forma clara quem faz, com quem, com quais recursos e em que prazos. Este instrumento orienta a execução e o monitoramento das ações, assegurando coerência entre estratégia, recursos disponíveis e resultados esperados.

Objetivo Geral

Consolidar Lindolfo Collor como um território produtivo, inovador e competitivo, capaz de atrair investimentos de pequeno e médio porte voltados aos setores de couro, artesanato, comércio e serviços, ampliando a geração de emprego e renda e fortalecendo a identidade produtiva local.

Parceiros-Chave

- Prefeitura Municipal (Secretarias de Desenvolvimento Econômico, Agricultura, Planejamento e Fazenda);
- Associação Comercial e Industrial (ACI);
- Emater/RS e cooperativas locais;
- Instituições financeiras e bancos regionais;
- SENAI, SEBRAE, universidades e instituições de ensino técnico;
- Investidores privados;



- Programas estaduais e internacionais de fomento.

Indicadores de Sucesso

- Redução de 40% no tempo médio de abertura de empresas até 2026;
- Aumento de 25% no número de empresas formalizadas nos setores de couro, comércio e serviços;
- Certificação de 20 produtos locais por meio do selo “Feito em Lindolfo Collor”;
- Ampliação de 30% na adesão a programas de inovação e sustentabilidade;
- Captação de, no mínimo, três novas fontes de fomento (públicas, privadas ou internacionais).

Recursos Necessários

- Equipe técnica dedicada à captação e à gestão de projetos;
- Ferramentas digitais para o Guichê Único e para o monitoramento de indicadores;
- Acesso a linhas de crédito e fundos de inovação;
- Apoio técnico de universidades, SENAI, SEBRAE e entidades de desenvolvimento regional;



- Recursos financeiros municipais e parcerias com programas estaduais e internacionais.

Prazos e Etapas Principais

- **2025:** implantação do Guichê Único, criação da Rede de Interlocutores Locais e mapeamento das cadeias produtivas prioritárias (couro, artesanato, comércio e serviços);
- **2026:** certificação de produtos locais, digitalização completa dos processos de licenciamento e implementação do Portfólio Municipal de Fomento;
- **2027:** consolidação de Lindolfo Collor como referência regional em inovação, produção de couro e serviços, com resultados mensurados e divulgados publicamente.



Conclusão e Compromissos

O processo de elaboração do Plano de Atração de Investimentos de Lindolfo Collor consolidou uma visão compartilhada de futuro, baseada na valorização das vocações locais — especialmente nos setores de couro, artesanato, comércio e serviços — e na busca por um desenvolvimento equilibrado entre economia, território e qualidade de vida.

O trabalho colaborativo entre o poder público municipal, produtores locais, instituições de ensino, associações empresariais e parceiros regionais permitiu reconhecer que o crescimento sustentável do município depende da diversificação produtiva, da modernização administrativa e do fortalecimento das cadeias produtivas já existentes.

Como próximos passos, Lindolfo Collor compromete-se a:

- instituir um Comitê de Acompanhamento do Plano, responsável por monitorar metas, avaliar resultados e articular parcerias estratégicas;
- buscar financiamento técnico e institucional para viabilizar os projetos priorizados;
- realizar revisões anuais do Plano, garantindo sua atualização contínua e aderência às mudanças do contexto regional, nacional e global.

Ao concluir esta etapa, Lindolfo Collor reafirma seu compromisso em crescer com identidade e propósito, promovendo o desenvolvimento local como um movimento coletivo e integrado, fortalecendo sua economia, ampliando a diversificação produtiva e elevando a qualidade de vida da população.

REALIZAÇÃO:



SECRETARIA DE
**DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO**



GOVERNO
DO ESTADO
**RIO
GRANDE
DO SUL**



Fórum de Secretários Municipais de
**Desenvolvimento, Trabalho
e Inovação do RS**

APOIO TÉCNICO:



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**
CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS