



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Plano Municipal de Atração de Investimentos

Espumoso

Apoio técnico:



Realização:



Fórum de Secretários Municipais de
Desenvolvimento, Trabalho
e Inovação do RS



FAMURS
É no município que tudo acontece.

invest.RS

SECRETARIA DE
DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO



GOVERNO
DO ESTADO
**RIO
GRANDE
DO SUL**

Editorial

O Desenvolve Município nasceu para apoiar os gestores gaúchos na construção de uma visão estratégica e na elaboração de um Plano Municipal de Atração de Investimentos. A iniciativa busca fortalecer a capacidade dos municípios de impulsionar seu desenvolvimento econômico local de maneira estruturada, inclusiva e sustentável.

O programa demonstrou seu alcance ao mobilizar, em apenas quatro meses, 351 gestores, representando 229 municípios de todas as regiões do Rio Grande do Sul. Por meio da articulação da Invest RS, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico (Sedec) e a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (Famurs), e com o apoio de instituições como Secretaria de Planejamento, Governança e Gestão (SPGG), Secretaria de Inovação, Ciência e Tecnologia (Sict), Junta Comercial e Sebrae, e contando ainda com a condução técnica da Unisinos, gestores e gestoras mergulharam em temas essenciais como desenvolvimento econômico local, ambiente de negócios, governança, inovação, instrumentos de fomento, inteligência de dados e estratégias de atração de investimentos. Foram semanas de trocas qualificadas, oficinas, mentorias, atividades presenciais e aprendizados compartilhados.

A jornada desta etapa resultou na elaboração de 80 Planos Municipais de Atração de Investimentos, construídos a partir de diagnósticos sólidos, matrizes estratégicas, análises setoriais, mapas de fomento e projetos prioritários. Cada plano reflete a identidade de seu território, suas vocações, seu potencial e a visão de futuro de cada município.

Este documento — que agora chega a você — integra esse legado.

Mais do que um relatório, ele representa a capacidade de organização, reflexão e planejamento de um município que decidiu assumir o protagonismo de seu desenvolvimento. Reúne informações e evidências que orientam estratégias e dão forma ao Plano Municipal de Atração de Investimentos. Trata-se de um instrumento vivo, criado para apoiar decisões, fortalecer parcerias e abrir portas para novos ciclos de investimento.

Ao revisitar tudo o que foi construído, reforçamos uma convicção: desenvolver é um ato coletivo. Não acontece de maneira isolada; nasce da cooperação, da troca, do diálogo e da confiança entre pessoas, instituições e territórios. Por isso, cada plano entregue simboliza a escolha de pensar o futuro de forma estruturada, conectada e estratégica.

Que as páginas a seguir inspirem. Que contribuam para transformar potencial em oportunidades reais, fortalecer cadeias produtivas, atrair novos empreendimentos e melhorar a qualidade de vida da população. Que cada iniciativa aqui proposta encontre espaço para florescer e gerar impacto duradouro.

A Invest RS está orgulhosa pela participação e pelo engajamento demonstrados ao longo desta jornada e confiante em tudo o que ainda será construído em parceria .



Sumário

Introdução.....	4
1. Situação Estratégica: Matriz de Expectativas	6
2. Painel de Dados - Retrato Socioeconômico	10
3. Stakeholders e Processos Administrativos	13
4. Matriz de Impacto.....	16
5. Quadro Setorial: Perfil Produtivo e Inovação	19
6. Mapa de Fomento.....	22
7. Matriz SWOT Municipal	25
8. Matriz de Avaliação Estratégica.....	28
9. Canvas de Projetos Estratégicos	33
Conclusão e Compromissos	38



Introdução

Este documento integra o Programa Desenvolve Município, uma iniciativa da Invest RS, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico do Estado do Rio Grande do Sul (SEDEC) e a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (FAMURS). Seu objetivo é apoiar os municípios gaúchos na estruturação de estratégias e instrumentos que ampliem sua capacidade de atrair investimentos e fortalecer o desenvolvimento econômico local.

O plano de Giruá foi concebido na primeira etapa do programa, reunindo informações, diagnósticos e proposições construídas a partir do levantamento de campo, entrevistas e análises conduzidas pela equipe municipal. Mais do que um relatório, trata-se de um instrumento vivo, passível de atualização conforme novos dados e parcerias surjam, refletindo a visão de futuro que o município deseja construir para si.

Giruá enxerga, neste plano, uma oportunidade concreta de transformar seu potencial em realidade. As expectativas do município para o futuro estão voltadas à promoção da diversificação e competitividade da economia local, fortalecendo cadeias produtivas, atraindo novos investimentos e qualificando a mão de obra local, consolidando uma nova fase de prosperidade com qualidade de vida para sua população.

A gestão municipal acredita que, ao implementar as ações aqui propostas, será possível criar um ambiente mais favorável ao empreendedorismo, atrair novos investimentos, gerar empregos qualificados e fortalecer a identidade local. Este plano é visto não apenas como um documento técnico, mas como um projeto de futuro coletivo, que une poder público, comunidade e setor privado em torno de uma visão compartilhada de desenvolvimento.

Conduzido pela equipe da Secretaria de Desenvolvimento Econômico de Giruá, liderada pelo Secretário Ruben Weimer, o plano foi elaborado de forma colaborativa, com a participação de diversas áreas da administração municipal. Integraram a equipe técnica



os servidores da Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Riane Mucha Grubert, Fernando Gonçalves Brouwers, Robson Pinto Rorato e Paulo Laercio Engler.

O processo contou com o acompanhamento e orientação do Prefeito Municipal, Dari Paulo Prestes Taborda, que reafirmou o compromisso da gestão com a transparência, a sustentabilidade e a geração de oportunidades para a população local. As informações utilizadas neste documento foram fornecidas e validadas pelo próprio município, sendo de sua responsabilidade a veracidade, atualização e coerência com as políticas públicas e estratégias de desenvolvimento de Giruá.



1. Situação Estratégica: Matriz de Expectativas

Esta seção propõe um ponto de partida: compreender as forças e desafios que moldam o ambiente de desenvolvimento de Giruá. A reflexão busca alinhar a visão entre os atores locais e definir ambições comuns para o futuro econômico do município.

A Matriz de Expectativas do município foi o instrumento utilizado para mapear, em relação à atração de investimentos, as principais forças percebidas no município, os maiores desafios e as expectativas em relação ao Plano de Atração de Investimentos.

Planilha 1 – Matriz de Expectativas

Principais forças percebidas	Maiores Desafios	Expectativas com o Plano de Atração de Investimentos
Setor agrícola diversificado, destacando-se como “Capital da Produtividade”, em diversas culturas, incluindo soja, trigo, milho, linhaça, canola, girassol, além de expressiva produção leiteira e suinícola.	Necessidade de ampliação da infraestrutura logística, energética, habitacional e de saneamento, visando à sustentação do crescimento industrial	Identificar, delimitar e desenvolver as vocações econômicas municipais prioritárias
Distrito empresarial parcialmente estruturado e com acesso facilitado	Concorrência regional advinda de municípios vizinhos com maior visibilidade	Modernizar e revisar a legislação de incentivos, tornando-a mais atrativa e eficaz



Principais forças percebidas	Maiores Desafios	Expectativas com o Plano de Atração de Investimentos
Existência de secretaria dedicada à promoção do desenvolvimento econômico	Insuficiência de mão de obra qualificada para atender à demanda crescente das atividades econômicas	Capacitar as equipes técnicas e gestores locais em estratégias de atração de investimentos
Legislação própria de incentivos voltada à atração de novos investimentos	Existência de entraves regulatórios e burocráticos, com processos administrativos e exigências presenciais que impactam a agilidade para investimentos	Ampliar a divulgação municipal por meio de material promocional digital e físico
Disponibilidade de sala do empreendedor para apoio aos empreendedores locais	Dificuldade decorrente da distância em relação à capital estadual	Estabelecer e promover um banco de oportunidades de negócios
Realização continuada de investimentos em obras de infraestrutura viária	Baixa atratividade para investidores, exigindo políticas inovadoras e competitivas	Posicionar o município de Giruá como referência regional na atração de investimentos, ampliando sua visibilidade em âmbito regional e nacional
Localização estratégica próxima à fronteira com a Argentina	Estrutura técnica administrativa reduzida, impactando a execução efetiva de políticas públicas	Formular e implementar políticas municipais de aprimoramento da infraestrutura urbana, logística e dos indicadores de satisfação do ambiente de negócios



Principais forças percebidas	Maiores Desafios	Expectativas com o Plano de Atração de Investimentos
Potencial turístico, inserido na Rota das Missões e com localização próxima da Rota do Rio Uruguai e do Salto do Yucumã	Necessidade de atualização da legislação urbanística e de zoneamento	Desenvolver ações concretas para redução do déficit de mão de obra qualificada
Reconhecimento de ambiente tranquilo e alta qualidade de vida	Carência de dados econômicos locais suficientemente detalhados e atualizados	Melhorar os indicadores de ambiente de negócios, inclusive diminuindo o tempo médio de formalização e abertura de empresas

O Município de Giruá, localizado estrategicamente no noroeste do Rio Grande do Sul e próximo à fronteira com a Argentina, apresenta-se como um polo regional de oportunidades para investimentos produtivos, comerciais, agrícolas e turísticos. A Administração Municipal vem consolidando uma base sólida de desenvolvimento, com destaque para iniciativas que envolvem a estruturação do distrito empresarial, existência de secretaria dedicada ao desenvolvimento econômico, legislação específica de incentivos e uma atuação contínua no fomento à infraestrutura viária e no apoio à atividade empreendedora.

Apesar dos reconhecidos desafios, como a necessidade de aprimoramento da infraestrutura logística, energética e urbana, a qualificação da mão de obra e a atualização do zoneamento urbano, Giruá mantém políticas ativas e inovadoras para superar as limitações existentes. O município valoriza a transparência e a eficiência administrativa, promovendo a simplificação dos processos e investindo na capacitação técnica, fatores



essenciais para a geração de um ambiente favorável à instalação e expansão de novos empreendimentos.

Giruá valoriza seu perfil agrícola e industrial diversificado, consolidando-se como "Capital da Produtividade", com produção expressiva em diversos setores primários, além de notável potencial turístico dentro das rotas culturais e naturais mais importantes da região. Essa capacidade institucional de articulação e promoção evidencia o compromisso municipal em atuar como facilitador de negócios, pautado em objetivos que incluem a modernização da legislação de incentivos, promoção do marketing territorial, participação ativa em feiras e eventos de prospecção e criação de ambientes de negócios atrativos, com reduzida burocracia, apoio técnico qualificado e políticas efetivas de melhoria dos indicadores locais.

Essas medidas posicionam Giruá como destino diferenciado para investimentos regionais e nacionais, capaz de entregar qualidade de vida, sustentabilidade, segurança jurídica e oportunidades reais para empresas e investidores. O município está preparado para receber novas parcerias, fortalecer cadeias produtivas estratégicas e expandir continuamente sua vocação de referência no desenvolvimento integrado do noroeste gaúcho.



2. Painel de Dados - Retrato Socioeconômico

Esta seção estabelece a base inicial para compreender as potencialidades, fragilidades e desafios que moldam o ambiente de desenvolvimento do Município de Giruá. A análise proposta visa alinhar a percepção entre os diversos atores locais e construir um referencial comum para embasar decisões estratégicas voltadas ao futuro econômico do município.

A partir do Painel de Dados Municipal, foi possível compilar informações que refletem a realidade territorial, produtiva e social do município. Esses elementos servem como fundamento sólido para o planejamento das prioridades de ação, estratégias de fomento e políticas de desenvolvimento, fortalecendo a capacidade de Giruá de atrair investimentos de forma sustentável e em consonância com sua identidade local.

Mais do que uma simples apresentação de indicadores, o painel evidencia o dinamismo e o potencial transformador do município — ilustrando como setores produtivos, infraestrutura, educação e dinâmica demográfica interagem para compor o cenário atual. A partir dessa leitura estratégica, identificam-se os principais vetores de crescimento e os pontos críticos que fundamentam as prioridades de investimento e as ações estratégicas propostas para o desenvolvimento de Giruá.

Planilha 2 – Painel de Dados

Indicador	Dados	Fonte	Ano
População Total	16.273	IBGE	2025
Salário médio mensal dos trabalhadores formais	2,3 salários mínimos	IBGE	2023



Indicador	Dados	Fonte	Ano
Taxa de escolarização de 6 a 14 anos de idade	99,88%	IBGE	2022
Trabalhadores com ensino superior	303	RS em Dados / RAIS/MTE	2022
IDH Municipal	0,721	IBGE	2010
PIB per capita	R\$ 76.479,16	IBGE	2021
IDESE	0,7907	RS em Dados	2021
Estabelecimentos (total)	1.645	Mapa de Empresas	2025
Exportações	\$19.513.738	RS em Dados	2025
Importações	\$1.231.133	RS em Dados	2025
Setores econômicos predominantes	Serviços	RS em Dados	2024
Empregos formais	3.865	IBGE	2023
Esgotamento sanitário por rede geral, rede pluvial ou fossa ligada à rede	2,05%	IBGE	2022

O Município de Giruá, situado no noroeste do Rio Grande do Sul, destaca-se regionalmente pela robustez de seus indicadores populacionais, econômicos e produtivos, consolidando-se como ambiente altamente atrativo para novos



investimentos e empreendimentos. Com população estimada em 16.273 habitantes e uma taxa de escolarização entre crianças e adolescentes que alcança 99,88%, Giruá revela compromisso com o desenvolvimento humano, social e educacional de sua comunidade.

O salário médio dos trabalhadores formais é de aproximadamente 2,3 salários mínimos, enquanto o Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDH-M) de 0,721 sublinha a boa qualidade de vida disponível aos residentes. No contexto econômico, o município apresenta PIB per capita em torno de R\$ 76.479,16 e desempenho expressivo nas exportações, totalizando mais de 19,5 milhões de dólares anuais (valor FOB). Giruá abriga 1.645 estabelecimentos registrados, predominância do setor de serviços e um contingente de 3.865 empregos formais, fatores que evidenciam a diversidade e o dinamismo produtivo local.

Ainda que o município demonstre avanços em setores estratégicos, persistem desafios de infraestrutura urbana e sanitária, como o índice de 2,05% de esgotamento sanitário por rede geral. O Índice de Desenvolvimento Social e Econômico (IDese), estimado em 0,7907, reforça o potencial de aprimoramento das condições urbanas e dos serviços públicos, apontando para novas oportunidades de qualificação da infraestrutura.

Diante desses indicadores, Giruá consolida-se como ambiente favorável, seguro e competitivo para instalação e expansão de empresas, apoiado por políticas contínuas de incentivo ao empreendedorismo, qualificação da mão de obra e estímulo ao desenvolvimento local. O município está empenhado em aprimorar suas condições socioeconômicas e produtivas, objetivando consolidar-se como polo estratégico no noroeste do Rio Grande do Sul, sendo referência para investidores nacionais e internacionais.



3. Stakeholders e Processos Administrativos

Compreender a estrutura dos atores-chave e o funcionamento dos processos administrativos é essencial para a constituição de um ambiente institucional propício à atração de investimentos. Esta seção apresenta o Mapa de Stakeholders e Processos Administrativos do Município de Giruá, detalhando as principais instituições e agentes envolvidos na atração de investimentos, bem como a dinâmica de articulação entre esses atores.

O propósito desta análise é evidenciar potenciais para cooperação, identificar gargalos operacionais e mapear oportunidades de modernização dos processos, de forma a fortalecer a governança municipal e ampliar a capacidade do poder público de atuar de modo integrado, ágil e estratégico na promoção de novos investimentos.

A tabela a seguir permite a identificação sistematizada dos principais stakeholders e dos processos administrativos relacionados à atração de investimentos no município, subsidiando decisões e aprimoramentos que potencializem o desenvolvimento de Giruá.

Planilha 3 – Mapa de Stakeholders e Processos Administrativos

Stakeholder	Processos Relacionados	Prazo Médio	Grau de Digitalização
Departamento de Engenharia	Viabilidade	16,1h	Total
Setor de Fiscalização	Registro tributário	1h	Total
Vigilância Sanitária	Licenciamento	07 dias	Parcial



Stakeholder	Processos Relacionados	Prazo Médio	Grau de Digitalização
Departamento de Meio Ambiente	Licenciamento	30 dias	Parcial
Setor de Fiscalização	Alvará	02 dias	Parcial
Comissão Mista de Análise	Autorização de incentivos	45 dias	Parcial
Sala do Empreendedor	Abertura de MEI	Imediatamente	Parcial

O Município de Giruá apresenta um ambiente institucional estruturado para a atração de investimentos, fundamentado em processos administrativos articulados e na atuação de múltiplos stakeholders. A tabela do Mapa de Stakeholders e Processos Administrativos evidencia o comprometimento municipal com eficiência, transparência e modernização da gestão pública.

Entre os principais setores envolvidos, destacam-se o de Engenharia (viabilidade), Fiscalização (registro tributário), Vigilância Sanitária (licenciamento), Meio Ambiente (licenciamento), Fiscalização (alvará), Comissão Mista de Análise (autorização de incentivos) e Sala do Empreendedor. O tempo médio para tramitação dos processos varia conforme a complexidade, com prazos em processos críticos como licenciamento sanitário (07 dias), ambiental (30 dias) e autorização de incentivos (45 dias).

Por outro lado, o Município demonstra avanço significativo no meio digital, especialmente em setores estratégicos como de viabilidade e inscrição tributária, através



da Redesim, onde processos já são totalmente digitais. Há aspectos ainda em fase de implementação, com processos parciais.

Este panorama revela que Giruá construiu uma base administrativa capaz de oferecer agilidade para investidores, promovendo um ambiente institucional alinhado às melhores práticas de governança e modernização. O compromisso com a melhoria contínua dos processos e a articulação entre os diversos segmentos institucionais asseguram vantagens competitivas para novos negócios, consolidando o município como polo dinâmico e inovador para investimentos produtivos na região.



4. Matriz de Impacto

Compreender o papel das legislações municipais e sua influência sobre o ambiente de negócios é essencial para viabilizar condições favoráveis à atração de investimentos. O mapeamento das potencialidades e desafios trazidos pelo Plano Diretor, pelo Licenciamento Ambiental e pela aplicação da Lei da Liberdade Econômica permite identificar limites, oportunidades e possibilidades de aprimoramento nas políticas de desenvolvimento local.

A avaliação crítica desses instrumentos normativos, sob as perspectivas do investidor e da administração pública, constitui um passo estratégico para alinhar o planejamento territorial, promover a sustentabilidade e impulsionar o dinamismo econômico, resultando em um ambiente de negócios mais competitivo, transparente e favorável à inovação.

Planilha 4 – Matriz de Impacto

Temas	Facilitador	Obstáculo	Oportunidades
Plano Diretor	Instrumento normativo vigente, com previsão de áreas específicas destinadas a empreendimentos empresariais.	Ausência de atualização e zoneamento defasado, pouco alinhados às demandas atuais de desenvolvimento.	Possibilidade de revisão do Plano Diretor, adequando-o às novas vocações e tendências territoriais.
Licenciamento Ambiental	Convênio Mata Atlântica; acesso facilitado ao corpo	Defasagem das normas	Adesão às novas modalidades de



Temas	Facilitador	Obstáculo	Oportunidades
	técnico municipal e integração à Redesim.	ambientais municipais em relação às diretrizes estaduais e federais.	licenciamento trazidas pela Lei Federal 15.190/2015, promovendo a desburocratização e a simplificação de procedimentos.
Lei da Liberdade Econômica	Integração à Redesim, regulamentação das atividades de baixo risco, fomentando a abertura simplificada de empreendimentos.	Dificuldade no correto preenchimento e ausência de respostas dos empreendedores aos questionários, somadas ao desconhecimento das exigências legais.	Potencial para atrair novos negócios e investimentos mediante redução da burocracia e maior transparência das regras.

Este quadro reforça o papel central dos instrumentos legais municipais na promoção de um ambiente favorável ao investimento. A existência de dispositivos normativos, combinada ao esforço de modernização, evidencia a capacidade de Giruá de alinhar desenvolvimento econômico, sustentabilidade e segurança jurídica, ao passo em que identifica os ajustes necessários para aprimorar ainda mais as condições de competitividade local.



Os instrumentos normativos vigentes, como o Plano Diretor, garantem a previsão de áreas específicas destinadas à implantação de novos empreendimentos, proporcionando maior segurança jurídica e previsibilidade para investidores.

No campo ambiental, a municipalidade destaca-se pelo acesso facilitado a equipes técnicas e pela descentralização de procedimentos viabilizada pelo convênio Mata Atlântica e integração à Redesim. Isso contribui para a redução da burocracia e para a implementação de processos de licenciamento mais céleres e transparentes.

A evolução das práticas locais de estímulo à liberdade econômica, com regulamentação das atividades de baixo risco e abertura simplificada de negócios, potencializa a inclusão de Giruá em ambientes competitivos e inovadores. Ao mesmo tempo, persistem desafios como a necessidade de atualização do Plano Diretor e o alinhamento de normas ambientais municipais às legislações estaduais e federais, além da ampliação do conhecimento técnico-legal por parte dos empreendedores.

Ao reconhecer essas oportunidades e agir sobre seus gargalos normativos, o Município de Giruá habilita-se a fortalecer sua atratividade e capacidade de competir por projetos de investimento produtivo, buscando o equilíbrio entre desenvolvimento econômico, sustentabilidade ambiental e modernização institucional. Este posicionamento institucional diferencia o município na região e o insere como referência em governança, inovação e alinhamento às melhores práticas de desenvolvimento sustentável.



5. Quadro Setorial: Perfil Produtivo e Inovação

A planilha de Análise Setorial consolida informações relevantes sobre os principais setores econômicos no município, proporcionando uma compreensão aprofundada do perfil produtivo local e a identificação precisa de oportunidades para inovação e expansão. Ao correlacionar porte, nível de inovação, potencial de crescimento e barreiras enfrentadas, este instrumento oferece uma visão integrada do ecossistema econômico de Giruá.

Essa abordagem é determinante para subsidiar a formulação de estratégias de fomento, programas de capacitação e ações voltadas à atração de investimentos, impulsionando os setores mais dinâmicos e apoiando a transição das atividades tradicionais para modelos produtivos mais sustentáveis, inovadores e competitivos. A leitura setorial integrativa fortalece a capacidade do município de promover o desenvolvimento equilibrado e de estimular o protagonismo local frente às demandas e tendências do cenário regional e nacional.

Planilha 5 – Quadro Setorial

Setor/Empresa	Porte	Inovação	Potencial de Expansão	Barreiras / Desafios
Setor agrícola	Grande	Médio	Alto – mercados internos e exportação	Infraestrutura viária
Agroindústria familiar	Pequeno	Baixo	Médio – regional/nacional	Burocracia em licenciamento, exigências sanitárias



Setor/Empresa	Porte	Inovação	Potencial de Expansão	Barreiras / Desafios
Indústria de transformação	Grande	Alto	Alto – mercado interno e exportação	Desafios logísticos e custos operacionais
Metal mecânico	Médio	Médio	Alto – mercado regional e nacional	Energia, logística, atualização tecnológica
Serviços	Médio	Médio	Alto – mercado regional e nacional	Concorrência externa, logística
Comércio local	Médio	Baixo	Médio – comércio online, e-commerce	Tecnologia, investimento, acesso a crédito
Turismo rural	Pequeno	Baixo	Alto – turismo de experiência	Qualificação, divulgação, sensibilização, rede de investidores

Com um ecossistema econômico diversificado e potencializado por setores que apresentam forte capacidade de expansão e dinamismo produtivo, o Município de Giruá se posiciona de forma estratégica e competitiva no contexto regional. O setor agrícola, de grande porte e inovação média, lidera oportunidades de mercado interno e exportação,



com destaque para a necessidade de investimentos em infraestrutura viária, essencial à ampliação do escoamento da produção.

A prestação de serviços e a indústria de transformação, ambas de porte médio e grande respectivamente, apresentam alto potencial de expansão e integração regional. Essas atividades despontam como polos de geração de valor, enquanto enfrentam desafios como concorrência externa e custos logísticos, demandando estratégias de modernização, qualificação e estímulo ao empreendedorismo. O segmento metal mecânico, igualmente relevante, aponta para a necessidade de investimentos em energia e tecnologia, ampliando sua participação nos mercados nacional e regional.

A agroindústria familiar e o turismo rural, ainda que de menor porte, são segmentos estratégicos para a diversificação produtiva e a valorização da economia local. O apoio à qualificação, à simplificação do licenciamento e à promoção turística contribuirá para converter barreiras em aumento de competitividade. O comércio local, de porte médio e baixa inovação, exige políticas de estímulo à adoção tecnológica e ampliação do acesso a crédito.

Girúá demonstra, assim, maturidade na estruturação de sua matriz produtiva, promovendo de maneira integrada ações de fomento, capacitação, inovação e atração de investimentos. A transição dos setores tradicionais para modelos mais sustentáveis e inovadores, associada ao fortalecimento de cadeias produtivas e ao estímulo à economia criativa, posiciona o município como referência em desenvolvimento equilibrado, aberto à cooperação regional e à competitividade global.



6. Mapa de Fomento

Grandes realizações não se concretizam de forma isolada. Ciente disso, Giruá aposta na articulação de parcerias e no fortalecimento de mecanismos de fomento como caminhos indispensáveis para transformar projetos em resultados reais. O município vem consolidando uma estratégia colaborativa que une recursos públicos e privados, com diferentes prazos e exigências, ampliando as possibilidades de acesso a financiamentos e fortalecendo a capacidade local de investimento.

Planilha 6 – Mapa de Fomento

Fonte de Recurso	Tipo	Prazos	Exigências	Contrapartidas	Aderência ao Município
Governo Federal	Público	Médio	Projetos estruturados, cadastro no TransfereGov, regularidade fiscal do município.	Execução conforme o plano aprovado, prestação de contas rigorosa e contrapartida financeira.	Alta
Governo Estadual	Público	Médio	Alinhamento técnico ao planejamento estadual e cadastro nas plataformas exigidas, com regularidade fiscal.	Execução conforme o plano aprovado, prestação de contas rigorosa	Alta



				e contrapartida financeira.	
SEBRAE - Cidade Empreendedora	Privado	Curto	Adesão ao programa, conforme orientações do SEBRAE	Implementação de ações com acompanhamento técnico do SEBRAE.	Alta
Badesul	Público	Longo	Apresentação de proposta técnica detalhada, com análises técnicas e comprovações jurídicas e financeiras.	Execução das atividades técnicas previstas no projeto.	Média
Finisa	Público	Longo	Apresentação de proposta técnica detalhada, com análises técnicas e comprovações jurídicas e financeiras.	Execução das atividades técnicas previstas no projeto.	Média
Parceria com empresas	Privado	Variável	Desenvolvimento de projetos de cooperação, participação em eventos e articulação para visibilidade institucional.	Apoio logístico, divulgação dos projetos e fortalecimento da promoção institucional.	Média
Acigi	Privado	Variável	Desenvolvimento de projetos de cooperação, participação em eventos e articulação para visibilidade institucional.	Apoio logístico, divulgação dos projetos e fortalecimento da promoção institucional.	Alta



Sindicato s Rurais	Privado	Variável	Desenvolvimento de projetos de cooperação, participação em eventos e articulação para visibilidade institucional.	Apoio logístico, divulgação dos projetos e fortalecimento da promoção institucional.	Alta
Emater	Privado	Variável	Desenvolvimento de projetos de cooperação, participação em eventos e articulação para visibilidade institucional.	Apoio logístico, divulgação dos projetos e fortalecimento da promoção institucional.	Alta

O Município de Giruá propõe, em seu Plano de Atração de Investimentos, uma estratégia sólida de mobilização de recursos e parcerias para impulsionar o crescimento local. A Administração Municipal estrutura seus projetos com rigor técnico, alinhando-os aos planos estadual e federal, garantindo a adesão a programas específicos que facilitam o acesso a fontes externas de fomento. Essa postura metodológica fortalece a governança e assegura que cada iniciativa seja pautada pela credibilidade e transparência exigidas pelos financiadores.

Como contrapartida, Giruá oferece execução técnica qualificada e prestação de contas precisa. Tais ações consolidam a imagem do município como parceiro confiável, atraindo empresas, instituições e agentes públicos para investir no desenvolvimento local. A alta aderência das ações propostas às demandas do município reforça o potencial de resultados sustentáveis e duradouros, conectando diferentes setores em uma agenda comum de crescimento econômico e social.



Assim, o Plano de Atração de Investimentos de Giruá se fundamenta na articulação estratégica entre fontes públicas e privadas, na implementação de práticas eficientes e na busca constante pela excelência na entrega dos resultados à comunidade.

7. Matriz SWOT Municipal

O Plano de Atração de Investimentos de Giruá fundamenta-se em uma análise estratégica das capacidades locais, desafios e oportunidades, visando diversificar a economia e fortalecer o crescimento sustentável do município. Entre as principais forças, destacam-se a existência de um distrito empresarial com localização próxima à rodovia estadual, políticas ativas para qualificação profissional e geração de empregos, além de um setor agrícola forte e diversificado, reconhecido como “Capital da Produtividade”. A localização próxima à fronteira com a Argentina e o potencial turístico, inserido na Rota das Missões, ampliam as perspectivas de integração regional e internacional.

O município vislumbra oportunidades relevantes, como a instalação de agroindústrias, o desenvolvimento do turismo rural e gastronômico, bem como a expansão de serviços vinculados às atividades agrícolas e suporte técnico para adaptação dos produtores. O cenário regional estimula a inovação e permite a adaptação do município às novas demandas econômicas e às tendências do mercado.

No entanto, o plano reconhece fragilidades que precisam ser enfrentadas, como a burocratização dos processos regulatórios, limitações orçamentárias, zoneamento urbano defasado e necessidades de expansão em infraestrutura logística, energética e habitacional. O contexto também impõe ameaças, entre elas a concorrência de municípios vizinhos mais estruturados, baixa visibilidade para investidores e a dificuldade de retenção de jovens talentos.



Como resposta, Giruá adota uma postura estratégica, focada no fortalecimento de suas vocações, superação das fragilidades e articulação de mecanismos de promoção regional. O Plano de Atração de Investimentos municipal orienta ações que valorizam o protagonismo local, incentivam parcerias intermunicipais e buscam soluções inovadoras, posicionando Giruá como referência no desenvolvimento integrado, competitivo e sustentável.

Planilha 7 – Matriz SWOT Municipal

Forças

- Distrito industrial parcialmente estruturado, proporcionando acesso facilitado à rodovia estadual;
- Adoção de políticas públicas para qualificar a mão de obra, promovendo a geração de empregos e atraindo novos investimentos.;
- O setor agrícola é robusto e diversificado, consolidando Giruá como a "Capital da Produtividade", com destaque para a produção de soja, trigo, milho, linhaça, canola, girassol, além de significativa atividade leiteira e suinícola.
- Localização privilegiada, próxima à fronteira com a Argentina, favorecendo o intercâmbio comercial e a integração regional.
- Potencial turístico pela presença de importantes roteiros, como a Rota das Missões, além da proximidade com a Rota do Rio Uruguai e o Salto do Yucumã, fortalecendo o setor como alternativa de desenvolvimento.

Fraquezas

- O ambiente regulatório ainda apresenta burocracia, resultando em processos demorados e exigindo frequentemente a presença física para a execução de demandas.
- O orçamento municipal apresenta limitações, o que reduz a margem para investimentos próprios e exige uma gestão ainda mais criteriosa dos recursos disponíveis.
- O zoneamento urbano encontra-se defasado, dificultando o planejamento moderno e a atração de novos empreendimentos.
- A infraestrutura logística, energética, habitacional e de saneamento demanda expansão para atender adequadamente o crescimento do município.



Oportunidades

- Expansão de agroindústrias, contemplando unidades de processamento de rações, derivados, frigoríficos de suínos e aves, além de indústrias de laticínios.
- Fomento ao turismo rural e gastronômico, com incentivo a empreendimentos de turismo de experiência, realização de eventos agropecuários e venda direta de produtos coloniais, incluindo a abertura de agroindústrias à visitação.
- Estímulo à instalação de indústrias voltadas à produção de componentes e serviços para máquinas agrícolas, visando aproveitar o potencial regional e atrair investimentos que impulsionem a modernização do agronegócio local.
- Promoção de ações voltadas à qualificação da mão de obra local, além do suporte técnico para adequar os produtores ao perfil demandado pelas novas empresas.
- Estruturação de projetos de infraestrutura e logística, visando ampliar a atratividade do município tanto no cenário regional quanto na integração fronteiriça.

Ameaças

- Competição com municípios vizinhos que apresentam infraestrutura mais desenvolvida, elevando a concorrência por investimentos e oportunidades;
- Baixa projeção e visibilidade institucional perante investidores externos, o que pode limitar a captação de novos recursos e oportunidades de negócios.
- Dificuldade em reter e atrair jovens talentos, em função de oferta limitada de oportunidades profissionais e perspectivas de crescimento, o que pode impactar a renovação e a qualificação da força de trabalho municipal.
- Localização geográfica distante da capital, o que pode dificultar o acesso a grandes centros econômicos, serviços especializados e oportunidades de investimentos estratégicos, exigindo ações focadas para superar desafios logísticos e fortalecer a integração regional.



8. Matriz de Avaliação Estratégica

Com base na matriz de avaliação estratégica apresentada, o Município de Giruá demonstra clareza na definição de prioridades para impulsionar seu desenvolvimento econômico. As ações propostas são orientadas por forças locais, como o setor agrícola forte e diversificado, a estruturação do distrito empresarial e o potencial para turismo rural e gastronômico. Estes elementos são alavancados por objetivos específicos, como ampliar o número de agroindústrias, atrair empresas do setor metal-mecânico e fortalecer a presença digital do município, todos mensuráveis por indicadores como o número de empresas instaladas, volume de investimento privado e incremento no fluxo turístico.

Ao mesmo tempo, o município reconhece desafios estratégicos, como a concorrência de centros vizinhos com maior infraestrutura e a necessidade de modernização administrativa, propondo respostas objetivas e atingíveis através de captação de recursos, atualização da legislação municipal, parcerias institucionais e políticas de incentivo. O caráter relevante de cada ação está alinhado ao fortalecimento das cadeias produtivas, diversificação econômica e geração de empregos, traduzindo-se em impactos positivos para o ambiente de negócios local.

O planejamento estabelece metas temporais factíveis para a implementação de cada iniciativa, reforçando a busca por resultados concretos até 2028. Dessa forma, Giruá direciona sua estratégia para consolidar-se como polo regional competitivo, inovador, capaz de atrair investimentos e promover qualidade de vida à população, apoiando cada decisão em métodos de avaliação claros e orientados por resultados.



Planilha 8 – Matriz de Avaliação Estratégica

Objetivos SMART					
O que se quer alcançar?	Como mensurar o progresso?	É realista e alcançável?	É relevante para o objetivo maior?	Meta de tempo para alcance do objetivo	Responsáveis primários
Desenvolver material promocional, ampliar a presença digital, fortalecendo a marca e o posicionamento competitivo do município	Total de campanhas institucionais realizadas	Sim, por meio da equipe de comunicação e contratação de serviços especializados.	Sim, eleva a percepção do município e atração de investimentos	Até 2026	Imprensa
Implantar o TudoFácil Empresas e modernizar processos internos	Redução do tempo médio para abertura de empresas	Sim, com ações de modernização administrativa.	Sim, melhora o ambiente de negócios e facilita a instalação de empresas	Até 2026	SMDE + SMGFS
Desenvolver programa de qualificação de mão de obra e suporte técnico para	Número de participantes em programas de qualificação	Sim, através de projetos de capacitação alinhados às	Sim, eleva o padrão profissional e atrai novos	Até 2026	SMDE



adaptação ao perfil das novas empresas		demandas do mercado.	empreendimentos		
Revisão das legislações municipais	Número de legislações atualizadas	Sim, por meio de equipe técnica e serviços especializados.	Sim, melhora o ambiente de negócios	Até 2026	SMAD
Ampliar a infraestrutura logística municipal	Percentual de área com melhorias em infraestrutura	Sim, mediante captação de recursos e articulação regional	Sim, aumenta a atratividade do município no cenário regional e fronteiro	Até 2027	SMDE + SMOUISU + SMIR
Elevar o fluxo turístico e impulsionar a economia criativa	Crescimento no número de visitantes e na receita do setor	Sim, por meio de ações públicas voltadas ao fomento do turismo, parcerias para facilitar o acesso ao crédito e sensibilização voltadas à rede de investidores.	Sim, reforça a identidade e gera alternativas de renda	Até 2027	COMTUR



Desenvolver programa específico de apoio e impulsionamento do comércio local, por meio de capacitação para empresários e trabalhadores do setor, fortalecendo gestão, atendimento, marketing digital e inovação; e parcerias para facilitar o acesso a crédito e capital de giro	Número de participantes em programas de apoio ao comércio	Sim, via parcerias institucionais e qualificação setorial	Sim, gera emprego e renda, dinamiza setores tradicionais	Até 2027	SMDE
Atrair investimentos que valorizem as vocações específicas	Número de negócios beneficiados e postos de trabalho criados	Sim, com políticas de incentivo e ambiente de negócios atrativo.	Sim, fortalecendo as cadeias produtivas e diversificando investimentos. Também reforça a economia e empregos locais	Até 2028	SMDE



Atrair empresas do setor de componentes e serviços para máquinas agrícolas	Número de empresas no setor metal-mecânico instaladas e investimento gerado	Sim, com políticas de incentivo e ambiente de negócios atrativo.	Sim, fortalecendo as cadeias produtivas e diversificando investimentos. Também reforça a economia e empregos locais	Até 2028	SMDE
Aumentar o número de agroindústrias e unidades de processamento	Número de novas empresas instaladas e volume do investimento privado	Sim, com incentivos e expansão da infraestrutura.	Sim, fortalecendo as cadeias produtivas e diversificando investimentos. Também reforça a economia e empregos locais	Até 2028	SMDE + SMAMA

A Matriz de Avaliação Estratégica de Giruá consolida o raciocínio construído ao longo do plano — transformando forças, fraquezas, oportunidades e ameaças em objetivos concretos e monitoráveis. Cada item foi avaliado conforme seu grau de motricidade (capacidade de gerar movimento sobre outros fatores) e nível de impacto (influência sobre os resultados de desenvolvimento), orientando a priorização de ações estratégicas.

A conclusão desta matriz estratégica reforça o comprometimento do município com uma gestão orientada por resultados, metas claras e ampla participação dos diversos setores locais. O monitoramento sistemático dos indicadores estabelecidos e a busca constante



por inovação e parcerias criarão as condições necessárias para que Giruá avance de forma consistente no fortalecimento de sua economia, na diversificação de oportunidades e na melhoria da qualidade de vida de sua população. Dessa forma, o município se posiciona para enfrentar desafios e aproveitar suas potencialidades, promovendo um desenvolvimento sustentável e inclusivo para as próximas gerações.

9. Canvas de Projetos Estratégicos

O Canvas de Projetos Estratégicos representa o fechamento do Plano de Atração de Investimentos de Giruá. Ele traduz em uma visão integrada tudo o que foi construído ao longo do processo, orientando a execução e o monitoramento das ações, garantindo coerência entre estratégia, recursos e resultados esperados.

O Município de Giruá evidencia um posicionamento estratégico voltado para a diversificação da economia e o fortalecimento de suas vocações regionais. Com parcerias-chave, o município irá potencializar a articulação para atração de investimentos e estimular processos inovadores.

A atuação integrada e permanente na qualificação da mão de obra, no suporte ao investidor e na modernização administrativa se reflete em indicadores concretos de crescimento econômico e inclusão produtiva. Metas claras e etapas bem definidas orientam o planejamento municipal, projetando Giruá para superar desafios, inovar e alcançar maior atratividade econômica e inclusão produtiva até 2028.

Objetivo Geral

- Promover a diversificação e o fortalecimento da economia local, tornando Giruá um polo regional para novos investimentos, estímulo ao empreendedorismo, geração de



empregos qualificados e oportunidades inovadoras em agronegócio, indústria, comércio, serviços e turismo, elevando a atratividade e inclusão produtiva até 2028.

Parceiros-Chave

- Prefeitura Municipal, Associação Comercial, Industrial, Agropecuária e Serviços de Giruá – ACIGI, Emater/RS, setor cooperativo e agroindustrial local, instituições financeiras, universidades e Sistema S, Governo Estadual e Federal, Sindicatos Rurais, Empresários e produtores locais.

Indicadores de Sucesso

- Número de novas empresas instaladas;
- Volume de investimento privado atraído;
- Crescimento no número de empregos gerados;
- Percentual de ocupação do distrito empresarial;
- Redução do tempo médio de abertura de empresas;
- Percentual de área de infraestrutura melhorada;
- Número de campanhas de promoção da marca;
- Número de empresas beneficiadas em programas de incentivo e qualificação;
- Número de visitantes e receitas do setor turístico.

Recursos Necessários

- Equipe técnica para gestão de projetos, promoção institucional e comunicação;
- Material promocional (digital/impresso);
- Estrutura de atendimento ao investidor;
- Incentivos fiscais e legais para atração dos investimentos;
- Captação de recursos para melhorias em logística (convênios estaduais/federais e articulação regional);



- Parcerias estratégicas com associações comerciais, instituições de ensino técnico e entidades financeiras;
- Espaços industriais disponíveis;
- Sistemas e treinamentos de modernização administrativa digital (para facilitar abertura e regularização de empresas).

Prazos e Etapas Principais

- Execução das ações imediatas: até o final de 2026 (Ex.: implantação do TudoFácil Empresas, campanhas promocionais, início de qualificações, início da atualização da legislação municipal);
- Metas intermediárias: até 2027 (Ex.: ampliação da infraestrutura, aumento do turismo, programas de apoio ao comércio e serviços);
- Atração de novas empresas, investimentos estruturantes e consolidação dos polos produtivos: até 2028 (Ex.: instalação de agroindústrias, empresas do setor metal-mecânico, crescimento do parque empresarial);
- Revisão e monitoramento dos resultados: anual, com ajustes de acordo com o desempenho e novos desafios.



Planilha 9 – Canvas de Projetos Estratégicos

Objetivo	Recursos Necessários	Parceiros-Chave	Indicadores de Sucesso	Prazos
O objetivo estratégico é promover a diversificação e o fortalecimento da economia local, tornando Giruá um polo regional para novos investimentos, estímulo ao empreendedorismo, geração de empregos qualificados e oportunidades inovadoras em agronegócio, indústria, comércio, serviços e turismo, elevando a atratividade e inclusão	<ul style="list-style-type: none">- Equipe técnica para gestão de projetos, promoção institucional e comunicação- Material promocional (digital/impresso)- Estrutura de atendimento ao investidor- Incentivos fiscais e legais para atração dos investimentos- Captação de recursos para melhorias em logística (convênios estaduais/federais e articulação regional)- Parcerias estratégicas com	<ul style="list-style-type: none">- ACIGI (associação empresarial)- SENAI/SENAC/SEBRAE- Setor cooperativo e agroindustrial local- Instituições financeiras- Governo Estadual e Federal- Secretarias e Setores Municipais- Empresários e produtores locais- Sindicatos Rurais- Emater	<ul style="list-style-type: none">- Número de novas empresas instaladas- Volume de investimento privado atraído- Crescimento no número de empregos gerados- Percentual de ocupação do distrito empresarial- Redução do tempo médio de abertura de empresas- Percentual de área de	<ul style="list-style-type: none">- Execução das ações imediatas: até o final de 2026 (Ex.: implantação do TudoFácil Empresas, campanhas promocionais, início de qualificações, início da atualização das legislações municipais)- Metas intermediárias: até 2027 (Ex.: ampliação da infraestrutura logística, aumento do turismo, programas de apoio ao comércio e serviços)- Atração de novas empresas, investimentos estruturantes e consolidação dos



Objetivo	Recursos Necessários	Parceiros-Chave	Indicadores de Sucesso	Prazos
produtiva até 2028.	associações comerciais, instituições de ensino técnico e entidades financeiras - Espaços industriais disponíveis - Sistemas e treinamentos de modernização administrativa digital (para facilitar abertura e regularização de empresas)		infraestrutura melhorada - Número de campanhas de promoção da marca - Número de empresas beneficiadas em programas de incentivo e qualificação - Número de visitantes e receitas do setor turístico	polos produtivos: até 2028 (Ex.: instalação de agroindústrias, empresas do setor metal-mecânico, crescimento do parque industrial) - Revisão e monitoramento dos resultados: anual, com ajustes de acordo com o desempenho e novos desafios



Conclusão e Compromissos

O Município de Giruá reafirma seu compromisso com o desenvolvimento sustentável e inclusivo, adotando uma postura transparente e inovadora na atração de investimentos. Ao implementar este plano, Giruá se coloca como facilitador e parceiro estratégico para investidores, empresários e comunidade, promovendo um ambiente institucional confiável, competitivo e dinâmico.

As linhas de atuação estruturam-se em objetivos concretos: atração de novas empresas e investimentos em setores estratégicos, incentivo ao empreendedorismo, geração de empregos qualificados, diversificação da economia e consolidação de Giruá como referência regional. Os prazos e etapas do plano estão bem estabelecidos, com execução de ações imediatas previstas até o final de 2026, metas intermediárias para 2027 e consolidação dos polos produtivos e de infraestrutura até 2028. Este compromisso é apoiado por mecanismos de monitoramento e revisão anual, que podem ser acompanhados por reuniões trimestrais do Comitê Gestor, assegurando flexibilidade para ajustes diante de novos desafios e oportunidades. E também por meio de um painel de acompanhamento da evolução do plano.

A administração municipal compromete-se com a valorização das vocações locais, qualificação profissional contínua e busca permanente por soluções inteligentes que elevem a competitividade e a qualidade de vida da população. Com colaboração intersetorial e responsabilidade institucional, Giruá se projeta como polo integrador de desenvolvimento, aberto à inovação e preparado para construir o futuro almejado por toda a sociedade local.

REALIZAÇÃO:



SECRETARIA DE
**DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO**



GOVERNO
DO ESTADO
**RIO
GRANDE
DO SUL**



Fórum de Secretários Municipais de
**Desenvolvimento, Trabalho
e Inovação do RS**

APOIO TÉCNICO:



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**
CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS