



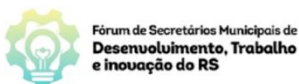
# Plano Municipal de Atração de Investimentos

## Farroupilha

Apoio técnico:



Realização:



## Editorial

O Desenvolve Município nasceu para apoiar os gestores gaúchos na construção de uma visão estratégica e na elaboração de um Plano Municipal de Atração de Investimentos. A iniciativa busca fortalecer a capacidade dos municípios de impulsionar seu desenvolvimento econômico local de maneira estruturada, inclusiva e sustentável.

O programa demonstrou seu alcance ao mobilizar, em apenas quatro meses, 351 gestores, representando 229 municípios de todas as regiões do Rio Grande do Sul. Por meio da articulação da Invest RS, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico (Sedec) e a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (Famurs), e com o apoio de instituições como Secretaria de Planejamento, Governança e Gestão (SPGG), Secretaria de Inovação, Ciência e Tecnologia (Sict), Junta Comercial e Sebrae, e contando ainda com a condução técnica da Unisinos, gestores e gestoras mergulharam em temas essenciais como desenvolvimento econômico local, ambiente de negócios, governança, inovação, instrumentos de fomento, inteligência de dados e estratégias de atração de investimentos. Foram semanas de trocas qualificadas, oficinas, mentorias, atividades presenciais e aprendizados compartilhados.

A jornada desta etapa resultou na elaboração de 80 Planos Municipais de Atração de Investimentos, construídos a partir de diagnósticos sólidos, matrizes estratégicas, análises setoriais, mapas de fomento e projetos prioritários. Cada plano reflete a identidade de seu território, suas vocações, seu potencial e a visão de futuro de cada município.

Este documento — que agora chega a você — integra esse legado.

Mais do que um relatório, ele representa a capacidade de organização, reflexão e planejamento de um município que decidiu assumir o protagonismo de seu desenvolvimento. Reúne informações e evidências que orientam estratégias e dão forma ao Plano Municipal de Atração de Investimentos. Trata-se de um instrumento vivo, criado para apoiar decisões, fortalecer parcerias e abrir portas para novos ciclos de investimento.

Ao revisitar tudo o que foi construído, reforçamos uma convicção: desenvolver é um ato coletivo. Não acontece de maneira isolada; nasce da cooperação, da troca, do diálogo e da confiança entre pessoas, instituições e territórios. Por isso, cada plano entregue simboliza a escolha de pensar o futuro de forma estruturada, conectada e estratégica.

Que as páginas a seguir inspirem. Que contribuam para transformar potencial em oportunidades reais, fortalecer cadeias produtivas, atrair novos empreendimentos e melhorar a qualidade de vida da população. Que cada iniciativa aqui proposta encontre espaço para florescer e gerar impacto duradouro.

A Invest RS está orgulhosa pela participação e pelo engajamento demonstrados ao longo desta jornada e confiante em tudo o que ainda será construído em parceria .



## Sumário

Introdução.....	4
1. Situação Estratégica: Matriz de Expectativas .....	6
2. Painel de Dados - Retrato Socioeconômico .....	11
3. Stakeholders e Processos Administrativos .....	14
4. Matriz de Impacto.....	18
5. Quadro Setorial: Perfil Produtivo e Inovação .....	21
6. Mapa de Fomento.....	26
7. Matriz SWOT Municipal .....	31
8. Matriz de Avaliação Estratégica.....	37
Conclusão e Compromissos .....	44



## Introdução

Este documento integra o Programa Desenvolve Município, uma iniciativa da Invest RS, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico do estado do Rio Grande do Sul (SEDEC) e a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (FAMURS). Seu objetivo é apoiar os municípios gaúchos na estruturação de estratégias e instrumentos que ampliem sua capacidade de atrair investimentos e fortalecer o desenvolvimento econômico local.

O plano de Farroupilha foi concebido na primeira etapa do programa, reunindo informações, diagnósticos e proposições construídas a partir do levantamento de campo, entrevistas e análises conduzidas pela equipe municipal. Mais do que um relatório, trata-se de um instrumento vivo, passível de atualização conforme novos dados e parcerias surjam, refletindo a visão de futuro que o município deseja construir para si.

Farroupilha enxerga, neste plano, uma oportunidade concreta de transformar seu potencial em realidade. As expectativas do município para o futuro estão voltadas à consolidar ainda mais a região industrial, ampliar a visão regional da Serra Gaúcha, desenvolver ainda mais novas áreas de tecnologia e inovação, desenvolver e reter talentos e manter o desenvolvimento econômico e a qualidade de vida para as pessoas], consolidando uma nova fase de prosperidade com qualidade de vida para sua população.

A gestão municipal acredita que, ao implementar as ações aqui propostas, será possível criar um ambiente mais favorável ao empreendedorismo, atrair novos investimentos, gerar empregos qualificados e fortalecer a identidade local. Este plano é visto não apenas como um documento técnico, mas como um projeto de futuro coletivo, que une poder público, comunidade e setor privado em torno de uma visão compartilhada de desenvolvimento.



Conduzido pela equipe da Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Inovação de Farroupilha, liderado pelo secretário Eduardo Stockmanns Henz, o plano foi elaborado de forma colaborativa, com a participação de diversas áreas da administração municipal.

O processo contou com o acompanhamento e orientação do Prefeito Municipal, Jonas Tomazini, que reafirmou o compromisso da gestão com a transparência, a sustentabilidade e a geração de oportunidades para a população local. As informações utilizadas neste documento foram fornecidas e validadas pelo próprio município, sendo de sua responsabilidade a veracidade, atualização e coerência com as políticas públicas e estratégias de desenvolvimento de Farroupilha.



## 1. Situação Estratégica: Matriz de Expectativas

Esta seção propõe um ponto de partida: compreender as forças e desafios que moldam o ambiente de desenvolvimento de Farroupilha. A reflexão busca alinhar a visão entre os atores locais e definir ambições comuns para o futuro econômico do município.

A Matriz de Expectativas do município foi o instrumento utilizado para mapear, em relação à atração de investimentos, as principais forças percebidas no município, os maiores desafios e as expectativas em relação ao Plano de Atração de Investimentos.

### Planilha 1 – Matriz de Expectativas

Principais forças percebidas	Maiores desafios	Expectativas com o Plano de Atração de Investimentos
Localização estratégica na Serra Gaúcha, posicionada no eixo central entre Caxias do Sul, Bento Gonçalves, Garibaldi, Carlos Barbosa e Região das Hortênsias, favorecendo a logística, circulação de pessoas, bens e serviços.	Custos logísticos elevados, agravados pela ausência de modais alternativos de transporte (ferroviário, aéreo e marítimo) e pela necessidade de ampliar e qualificar a pavimentação das vias do interior do município.	Aprimorar as condições logísticas do município, fortalecendo sua posição estratégica e ampliando a competitividade para escoamento de produtos e circulação de serviços.
Cadeia industrial consolidada, com tradição, estrutura instalada e forte capacidade produtiva.	Ampliar a atração e retenção da mão de obra, especialmente em setores industriais, tecnológicos e de serviços especializados.	Elevar a oferta e a retenção de mão de obra, atraindo talentos e ampliando a base de trabalhadores disponíveis para a cadeia industrial consolidada.



<p>Polo Industrial altamente diversificado, com 13 setores distintos entre as 15 maiores empresas do município, reduzindo riscos e fortalecendo a economia local.</p>	<p>Necessidade de ampliar investimentos em tecnologia e startups, fortalecendo a presença de empresas inovadoras e projetos de base tecnológica, aumentando setores de atuação do município.</p>	<p>Consolidar e expandir o polo industrial diversificado, estimulando novos empreendimentos do setor tecnológico e fortalecer a visão integrada da região.</p>
<p>Setor de Serviços Robusto e Amplo, com diversidade de segmentos: 11 setores diferentes entre as 15 maiores empresas do setor.</p>	<p>Necessidade de ampliar investimentos em tecnologia e startups, fortalecendo a presença de empresas inovadoras e projetos de base tecnológica, aumentando setores de atuação do município.</p>	<p>Consolidar e expandir o polo industrial diversificado, estimulando novos empreendimentos do setor tecnológico e fortalecer a visão integrada da região.</p>
<p>Cadeias Produtivas Locais Estruturadas, apoiadas por mão de obra qualificada e técnica.</p>	<p>Desenvolver um ecossistema de inovação estruturado, com ambientes, governança, incentivos e programas que estimulem a pesquisa, a criatividade e o empreendedorismo inovador.</p>	<p>Fortalecer o ambiente de inovação municipal, ampliando programas, espaços e conexões para startups e empresas de base tecnológica.</p>
<p>Capacidade Energética Garantida, com infraestrutura de alta tensão instalada, assegurando estabilidade para novos empreendimentos industriais.</p>	<p>Ampliar a capacidade energética disponível para novos empreendimentos, garantindo infraestrutura elétrica adequada nos atuais e futuros distritos industriais, especialmente em áreas mais afastadas do centro, permitindo expansão segura das empresas e atração de novos investimentos.</p>	<p>Garantir disponibilidade energética robusta, assegurando que o crescimento dos distritos industriais ocorra com capacidade elétrica adequada e estável.</p>



<p>Ecosistema Educacional Técnico e Superior, com presença de Instituto Federal, SENAI e instituições de ensino superior, fortalecendo a formação profissional e a inovação.</p>	<p>Expandir a oferta de cursos técnicos, profissionalizantes e superiores, alinhados às demandas reais do mercado local e regional.</p>	<p>Ampliar a formação de mão de obra qualificada, integrando as instituições de ensino técnico e superior às demandas reais do mercado.</p>
<p>Atrativos Turísticos, Naturais e Culturais, com potencial para ampliação de fluxo turístico e desenvolvimento de novos produtos e experiências.</p>	<p>Maior engajamento da comunidade e dos empreendedores para explorar o potencial dos setores produtivos, culturais e turísticos do município.</p>	<p>Impulsionar o turismo e a economia da cultura, aproveitando os atrativos naturais e culturais para gerar novos investimentos e ampliar o fluxo turístico.</p>
<p>Reconhecimentos e Identidade Territorial, com títulos consolidados: Capital da Moda de Inverno, Capital do Moscatel, Capital do Kiwi e Berço da Imigração Italiana.</p>	<p>Fortalecer a apropriação e valorização dos títulos municipais, ampliando o engajamento da população e dos setores econômicos na promoção da identidade territorial.</p>	<p>Fortalecer a identidade territorial para atrair visitantes e negócios, valorizando os títulos municipais e ampliando seu impacto na promoção da cidade.</p>
<p>Política de Incentivos Econômicos Estruturada, com legislação regulamentada que estimula investimentos e amplia competitividade.</p>	<p>Ampliar recursos e mecanismos de incentivo econômico, garantindo maior competitividade para atração e retenção de empresas.</p>	<p>Expandir e modernizar os mecanismos de incentivo econômico, tornando Farroupilha ainda mais atrativa e competitiva para receber novos investimentos.</p>
<p>Lei Municipal de Inovação Ativa, fomentando startups, tecnologia e ambientes de inovação.</p>	<p>Consolidar e expandir o ecossistema de inovação, com aplicação efetiva dos instrumentos previstos na Lei de Inovação Municipal.</p>	<p>Acelerar o desenvolvimento do ecossistema de inovação, integrando políticas públicas, educação e empresas para criar um ambiente favorável ao empreendedorismo tecnológico.</p>





<p>Gestão Pública Digitalizada, com prefeitura informatizada, processos eletrônicos e sistema digital que aumentam a transparência e eficiência.</p>	<p>Aprimorar a agilidade administrativa em setores específicos, mantendo o ritmo de modernização e adoção de novas ferramentas digitais na gestão pública.</p>	<p>Tornar os serviços públicos ainda mais ágeis e eficientes, reforçando a continuidade da modernização digital e ampliando a capacidade de resposta da administração.</p>
<p>Ambiente Favorável aos Negócios, com aplicação da Lei da Liberdade Econômica e políticas locais de desburocratização, facilitando abertura e regularização de empresas.</p>	<p>Ampliar ainda mais a desburocratização, garantindo processos mais simples, rápidos e eficientes em todas as áreas da prefeitura.</p>	<p>Expandir a desburocratização em todos os setores, simplificando procedimentos e reduzindo barreiras para abertura, operação e expansão de empresas.</p>
<p>Agro forte e competitivo, com presença significativa no setor primário e cadeias produtivas bem organizadas.</p>	<p>Modernizar continuamente a estrutura administrativa, acompanhando as transformações digitais e as boas práticas de gestão pública.</p>	<p>Elevar a produtividade do setor agropecuário e das cadeias primárias, modernizando processos e fortalecendo a competitividade do agronegócio local.</p>
<p>Bons indicadores de Segurança, com destaque nos rankings do programa RS Seguro.</p>	<p>Manter os bons índices de segurança, apesar de estar no eixo entre cidades mais violentas, o que aumenta a exposição ao fluxo criminal e exige atenção constante.</p>	<p>Manter Farroupilha como uma cidade segura e atrativa, garantindo bem-estar para moradores, trabalhadores e investidores</p>
<p>Excelência na Educação, com uma das melhores notas do IDEB do Rio Grande do Sul.</p>	<p>Expandir boas práticas e melhorias para toda a rede escolar, assegurando que todos os alunos tenham acesso ao mesmo padrão de qualidade.</p>	<p>Expandir a qualidade educacional para toda a rede, fortalecendo a formação de jovens e criando</p>



<p>Qualidade de Vida e Infraestrutura consolidada nos serviços municipais, importante para atrair mão de obra e alavancar o desenvolvimento econômico e atração de investimentos.</p>	<p>Manter e ampliar o padrão de qualidade dos serviços urbanos, garantindo que o crescimento populacional e econômico não comprometa saúde, mobilidade, saneamento, segurança e demais serviços essenciais.</p>	<p>Fortalecer ainda mais a qualidade de vida e a infraestrutura municipal, garantindo serviços modernos, eficientes e sustentáveis, capazes de atrair novos investimentos, reter talentos e apoiar o crescimento econômico sustentável.</p>
---	---	---



## **2. Painel de Dados - Retrato Socioeconômico**

Esta seção propõe um ponto de partida para compreender as forças, fragilidades e desafios que moldam o ambiente de desenvolvimento de Farroupilha. A análise busca alinhar a visão entre os atores locais e construir uma base comum para as decisões estratégicas que orientarão o futuro econômico do município.

A partir do Painel de Dados Municipais, foi possível reunir informações que refletem a realidade territorial, produtiva e social de Farroupilha. Essas evidências formam o alicerce sobre o qual o município poderá planejar com clareza suas prioridades de ação, estratégias de fomento e políticas de desenvolvimento, fortalecendo sua capacidade de atrair investimentos de forma sustentável e alinhada à identidade local.

Mais do que números, o painel traduz o ritmo e o potencial de transformação do município — mostrando como setores produtivos, infraestrutura, educação e dinâmica demográfica se articulam para compor o cenário atual. A partir dessa leitura, foi possível identificar os vetores de crescimento e os pontos críticos que fundamentam as prioridades de investimento e as ações estratégicas propostas para Farroupilha.

### **Planilha 2 – Painel de Dados**



Indicador	Dados	Fonte	Ano
População total	72.552	<a href="#">RS em Dados</a> / IBGE	2022
Salário médio mensal dos trabalhadores formais	33.315	<a href="#">IBGE</a>	2022
Taxa de escolarização de 6 a 14 anos de idade	98,78	<a href="#">IBGE</a>	2022
Trabalhadores com ensino superior	2612 // 7.150 reais	<a href="#">RS em Dados</a> / IBGE	2022
IDH Municipal	0,777 (ALTO)	<a href="#">IBGE</a>	2010
PIB per capita	59.633,50	<a href="#">IBGE</a>	2021
IDESE	0,82	<a href="#">RS em Dados</a>	2021
Estabelecimentos (total)	11054	<a href="#">RS em Dados</a>	2024
Exportações	95.064.538,00	<a href="#">RS em Dados</a>	2024
Importações	119.979.483,00	<a href="#">RS em Dados</a>	2024
Setores econômicos predominantes	Industria 55% - Serviços 25% - Agro 20%	<a href="#">RS em Dados</a>	2024
Empregos formais	33315	<a href="#">IBGE</a>	2022



Indicador	Dados	Fonte	Ano
Esgotamento sanitário por rede geral, rede pluvial ou fossa ligada à rede	70,12%	<a href="#">IBGE</a>	2022

Farroupilha, localizada na Serra Gaúcha, possui uma população estimada de 72.552 habitantes. O salário médio mensal dos trabalhadores formais localiza-se em R\$ 3.315, indicando uma base de renda estável para a força de trabalho municipal. A taxa de escolarização no grupo de 6 a 14 anos é de 98,78%, demonstrando amplo acesso à educação básica. Além disso, o município conta com 7.150 trabalhadores com ensino superior completo, o que aponta um nível relevante de qualificação superior.

O Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDH-M) de Farroupilha é 0,777 (alto nível), e o Índice de Desenvolvimento Socioeconômico (IDESE) foi estimado em 0,82, revelando uma performance ampla tanto em renda, educação, saúde e condições de domicílio/saneamento. O PIB per capita atinge aproximadamente R\$ 59.633,50, o que reforça a solidez econômica local. O total de estabelecimentos formais no município soma 11.054 unidades, com 33.315 empregos formais registrados — indicadores que revelam uma base produtiva ativa e diversificada.

A economia municipal distribui-se majoritariamente entre os setores da indústria (55%), serviços (25%) e agropecuária (20%). No comércio exterior, Farroupilha figura com exportações no valor de US\$ 95.064.538,00 e importações de US\$ 119.979.483,00, refletindo participação internacional e integração produtiva. Infraestrutura básica também se destaca: cerca de 70,12% dos domicílios estão ligados à rede geral de esgotamento sanitário, rede pluvial ou fossa conectada à rede.



Esses dados revelam um município com forte base produtiva, qualificação profissional crescente, renda per capita elevada e infraestrutura consolidada. Farroupilha se apresenta como um ambiente de oportunidades para investimento, inovação e atração de profissionais qualificados, sustentado por indicadores que conferem credibilidade ao seu potencial de desenvolvimento.

### **3. Stakeholders e Processos Administrativos**

Compreender quem são os atores-chave e como os processos administrativos funcionam é fundamental para estruturar um ambiente favorável à atração de investimentos. Esta seção apresenta o Mapa de Stakeholders e Processos Administrativos de Farroupilha, identificando as principais instituições envolvidas no desenvolvimento econômico do município e analisando o grau de articulação entre elas.

O objetivo é reconhecer potenciais de colaboração, gargalos operacionais e oportunidades de modernização, fortalecendo a governança local e a capacidade do poder público de atuar de forma integrada, ágil e estratégica na promoção de novos investimentos.

A tabela a seguir permite a identificação dos principais stakeholders e processos administrativos relacionados à atração de investimentos no município.



### Planilha 3 – Mapa de Stakeholders e Processos Administrativos

Stakeholder	Processos Relacionados	Prazo Médio	Grau de Digitalização
Secretaria Urbanismo e Meio Ambiente	Licenciamento	4 meses	Sim
Secretaria Desenvolvimento Econômico (Sala Empreendedor)	Licenciamento	24 a 48 horas	Sim
Secretaria Saúde (VISA)	Licenciamento	7 a 14 dias	Sim
Câmara de Vereadores	Autorização	90 Dias	Parcial
Secretaria de Finanças	Licenciamento	24 a 48 horas	Sim

Os principais atores envolvidos nos processos de desenvolvimento econômico e regulatório de Farroupilha incluem:

- **Secretaria de Urbanismo e Meio Ambiente**, responsável pelo licenciamento urbanístico e ambiental;
- **Secretaria de Desenvolvimento Econômico**, por meio da Sala do Empreendedor;
- **Vigilância Sanitária (VISA)**, vinculada à Secretaria Municipal de Saúde;
- **Câmara de Vereadores**, como órgão autorizador;



- **Secretaria de Finanças**, integrando etapas essenciais de regularização fiscal e cadastral.

Farroupilha apresenta um cenário avançado em digitalização administrativa. Os processos da Sala do Empreendedor e da Secretaria de Finanças, ambos com prazos médios entre 24 e 48 horas, demonstram alta eficiência operacional, refletindo a maturidade dos sistemas digitais já implantados. A Vigilância Sanitária, com prazo médio de 7 a 14 dias, também opera em ambiente digital, assegurando maior previsibilidade aos empreendedores.

O licenciamento conduzido pela Secretaria de Urbanismo e Meio Ambiente possui prazo médio de 4 meses, devido à complexidade técnica das análises e à natureza dos projetos urbanísticos e ambientais. A Câmara de Vereadores, embora conte com digitalização parcial, mantém prazo médio de 90 dias para autorizações formais, etapa que ainda depende de fluxos legislativos tradicionais.

Apesar das diferenças entre prazos e níveis de maturidade digital entre os stakeholders, o município apresenta bases sólidas para avançar em governança regulatória e melhoria do ambiente de negócios. A predominância de processos digitais — presentes em quase todas as estruturas — favorece transparência, rastreabilidade e redução de barreiras burocráticas. Essa condição indica potencial significativo de integração entre secretarias, permitindo que Farroupilha alinhe fluxos de trabalho, reduza gargalos e ofereça respostas cada vez mais ágeis a empreendedores e investidores.

### **Principais Ações Estratégicas**

#### **Treinamento de pessoal e mudança de mindset**

- Implementar programas contínuos de capacitação para servidores, com foco em mindset digital, mentalidade ágil, cultura de inovação, pensamento orientado a soluções e integração entre áreas.





- Estimular práticas de governo digital, fortalecendo autonomia, rapidez e foco em resultados.

#### **Redução dos prazos no licenciamento ambiental**

- Desenvolver ações específicas para reduzir o tempo médio de análise do licenciamento, revisando fluxos internos, eliminando retrabalhos, criando checklists objetivos e ampliando automação nas etapas possíveis.

#### **Adoção de ferramentas tecnológicas e soluções de IA**

- Identificar, testar e implementar novas ferramentas digitais, automações e tecnologias emergentes, incluindo soluções baseadas em Inteligência Artificial, para otimizar tramitações, análises técnicas, comunicação interna e acompanhamento de processos.



## 4. Matriz de Impacto

Compreender o papel das legislações locais e sua influência sobre o ambiente de negócios é fundamental para criar condições favoráveis ao investimento. Mapear as possibilidades e desafios que o Plano Diretor, o Licenciamento Ambiental e a Lei da Liberdade Econômica trazem ao município permite identificar limites, oportunidades e pontos de aprimoramento nas políticas de desenvolvimento.

Em Farroupilha, o território apresenta características específicas que impactam diretamente a atratividade de investimentos e o ritmo de implantação de novos empreendimentos. Avaliar esses instrumentos legais, sob a ótica do investidor e da gestão pública, é um passo decisivo para alinhar a planejamento territorial, sustentabilidade e dinamismo econômico, promovendo um ambiente mais competitivo, transparente e acolhedor à inovação.

### Planilha 4 – Matriz de Impacto

Temas	Facilitador	Obstáculo	Oportunidades
<b>Plano Diretor</b>	GeoFarroupilha ativo e completo, com todas as áreas do município mapeadas, oferecendo base técnica qualificada para decisões urbanísticas.	Revisão extensa do Plano Diretor, envolvendo múltiplos conselhos, necessidade de atualização e renovação da equipe técnica e conselhos.	Desenvolver Parcerias Público-Privadas, modernizando infraestrutura urbana e qualificando o planejamento territorial.



Temas	Facilitador	Obstáculo	Oportunidades
<b>Licenciamento Ambiental</b>	Processo de licenciamento digital, transparente e estruturado, com fluxo claro e comunicação direta com os técnicos responsáveis.	Equipe técnica sobrecarregada e com cultura ainda voltada à burocracia, o que dificulta ganho de agilidade diante da alta demanda de processos.	Investir na capacitação contínua das equipes, fortalecendo uma cultura de foco na solução, eficiência e redução de burocracias.
<b>Lei da Liberdade Econômica</b>	Lei da Liberdade Econômica plenamente regulamentada, com 458 CNAEs classificados como baixo risco, facilitando abertura e funcionamento de empresas.	Necessidade de avançar na ampliação das liberações automáticas, exigindo maior alinhamento institucional e reforço das equipes.	Ampliar o número de CNAEs considerados de baixo risco, expandindo o ambiente favorável aos negócios e acelerando a abertura de empresas.

O **Plano Diretor de Farroupilha** conta com um importante facilitador: o GeoFarroupilha, uma plataforma completamente ativa e com todo o território municipal mapeado, permitindo análises precisas e qualificadas para decisões urbanísticas. Esse recurso digital fortalece a capacidade de planejamento e oferece suporte técnico robusto para a gestão territorial. No entanto, a revisão em andamento do Plano Diretor apresenta complexidade elevada, envolvendo múltiplos conselhos, necessidade de atualização normativa e renovação das equipes técnicas. Nesse cenário, surge a oportunidade de desenvolver Parcerias Público-Privadas, modernizando a infraestrutura urbana e elevando o nível de integração entre planejamento, ocupação do solo e desenvolvimento econômico.



No campo do **Licenciamento Ambiental**, Farroupilha já dispõe de um processo digital estruturado, com fluxos claros e comunicação direta com os técnicos responsáveis. Isso traz transparência, previsibilidade e maior segurança para empreendedores e cidadãos. Ainda assim, a sobrecarga da equipe técnica e práticas administrativas historicamente mais burocráticas reduzem a agilidade na análise de projetos, especialmente diante da alta demanda de processos. A oportunidade, portanto, está em investir em capacitação contínua das equipes, fortalecendo uma cultura mais orientada à solução, à eficiência operacional e à eliminação de etapas redundantes — ampliando o ritmo de respostas e qualificando o serviço público.

Já em relação à **Lei da Liberdade Econômica**, Farroupilha apresenta um cenário avançado, com a legislação plenamente regulamentada e 458 atividades econômicas classificadas como de baixo risco, permitindo dispensa de alvará e maior rapidez para abertura e funcionamento de empresas. Essa base já gera impacto positivo na percepção do ambiente de negócios. O principal obstáculo é a necessidade de ampliar as liberações automáticas, o que exige maior alinhamento institucional e reforço das equipes para consolidar uma aplicação ainda mais efetiva da legislação. As oportunidades incluem expandir ainda mais o número de CNAEs enquadrados como baixo risco, aprofundando a desburocratização e fortalecendo a competitividade local.

Em síntese, o que fortalece Farroupilha é a existência de **ferramentas modernas de gestão territorial, processos digitalizados** e um **ambiente regulatório amigável aos empreendedores**. Os desafios concentram-se na capacidade operacional para acompanhar essas ferramentas e na atualização normativa contínua, enquanto as oportunidades apontam para a integração entre planejamento, simplificação administrativa e desenvolvimento urbano organizado, criando condições ainda mais favoráveis para investimentos e expansão econômica sustentável.

A expectativa é que essas ações consolidem Farroupilha como um município altamente competitivo, eficiente e preparado para ampliar sua capacidade de atração de investimentos, fortalecendo a confiança institucional e promovendo um ambiente de



negócios moderno, digital e integrado — compatível com o porte econômico e o dinamismo da cidade na Serra Gaúcha.

## 5. Quadro Setorial: Perfil Produtivo e Inovação

A planilha de Análise Setorial reúne informações sobre os principais setores e empresas de relevância econômica do município, permitindo compreender o perfil produtivo local e identificar oportunidades de inovação e expansão. Ao relacionar porte, nível de inovação, potencial de crescimento e barreiras enfrentadas, este instrumento oferece uma visão integrada do ecossistema econômico do município. Essa leitura é fundamental para orientar ações estratégicas de fomento, capacitação e atração de investimentos, fortalecendo os setores mais dinâmicos e apoiando a transição de atividades tradicionais para modelos produtivos mais sustentáveis e competitivos.

### Planilha 5 – Quadro Setorial

Setor/Empresa	Porte	Inovação	Potencial de Expansão
Indústria Transformação Metal - Tramontina	Grande	Alto	Alto
Indústria Transformação - Celulose/Papel - Trombini	Grande	Médio	Médio
Indústria Transformação Metal - Plásticos e Ferragens - Bigfer	Grande	Médio	Médio



Setor/Empresa	Porte	Inovação	Potencial de Expansão
Comércio Atacadista - Alimentos - Silvestrin Frutas	Grande	Baixo	Médio
Indústria Transformação - Bebidas - Vinícola Perini	Grande	Baixo	Médio
Indústria Transformação - Bebidas - Spall Indústria de Bebidas	Grande	Médio	Baixo
Indústria Transformação - Confecção - Malharia Anselmi	Grande	Alto	Médio
Indústria Transformação - Alimentos - Melitta	Grande	Baixo	Baixo
Indústria Transformação - Confecção - Malharia Biamar	Grande	Médio	Médio
Comércio Atacadista - Sementes - Feltrin Sementes	Grande	Médio	Alto
Indústria Transformação - Fabricação Calçados Grendene	Grande	Alto	Alto
<b>INDÚSTRIA</b>	Grande	Alto	Alto
<b>COMÉRCIO</b>	Médio	Baixo	Médio



Setor/Empresa	Porte	Inovação	Potencial de Expansão
<b>TURISMO</b>	Pequeno	Baixo	Alto
<b>SERVIÇOS</b>	Grande	Médio	Médio
<b>CONSTRUÇÃO</b>	Médio	Alto	Alto
<b>AGRICULTURA</b>	Médio	Baixo	Médio

A análise setorial de Farroupilha revela um ecossistema produtivo robusto, diversificado e profundamente enraizado em cadeias industriais de grande porte. O levantamento realizado junto aos principais segmentos econômicos demonstra a presença expressiva de empresas líderes nacionais e internacionais, formando um conjunto industrial que opera com alta capacidade produtiva, forte integração logística e relevante impacto regional.

A predominância de grandes indústrias confere ao município um perfil econômico sólido, com destaque para os setores de metalurgia, transformação plástica, alimentos, bebidas, confecção e calçados, muitos deles classificados com alto potencial de expansão e níveis de inovação que variam entre médio e alto. Empresas como Tramontina, Grendene, Anselmi e Feltrin Sementes, por exemplo, demonstram elevado dinamismo tecnológico e forte capacidade de escalar suas operações.

Ao mesmo tempo, o diagnóstico evidencia a presença de setores comerciais e de serviços de porte médio ou pequeno, que apresentam alto potencial de crescimento, especialmente nos campos de turismo, construção civil e agricultura tecnificada. Segmentos como turismo e agricultura possuem potencial elevado, mas ainda enfrentam



desafios importantes relacionados principalmente à qualificação de mão de obra, barreiras logísticas e exigências ambientais. Já a construção civil se destaca por alto grau de inovação e elevado potencial de expansão, funcionando como vetor natural de dinamismo, ao impactar tanto a economia urbana quanto a geração de empregos.

As principais barreiras identificadas no ambiente produtivo de Farroupilha envolvem desafios ambientais, questões logísticas e necessidade de maior qualificação profissional em setores técnicos e operacionais. Em alguns segmentos comerciais e de serviços, surgem limitações financeiras e dificuldades na incorporação de tecnologias mais avançadas, especialmente entre empreendimentos de porte médio.

Por outro lado, os fatores facilitadores são amplamente presentes:

- a força e reputação das grandes marcas instaladas no município;
- a diversidade de setores industriais;
- a estabilidade produtiva;
- e a formação de um ecossistema integrador entre diferentes cadeias.

Além disso, o comportamento das empresas com alto índice de inovação — incluindo indústrias metalmecânicas, têxteis, de calçados e sementes — demonstra capacidade de atrair mão de obra técnica, investir em tecnologia e impulsionar novos ciclos de competitividade.

Com base nesse diagnóstico, três **vetores estratégicos** se destacam para orientar o Plano de Atração de Investimentos de Farroupilha:

1. **Indústria de Transformação Avançada e Setores de Alto Valor Agregado**  
Voltada ao fortalecimento de cadeias com alta capacidade de inovação e expansão, como **metal-mecânico, confecção de alto padrão, calçados, plásticos e alimentos**.





**2. Construção Civil, Logística e Turismo de Experiência**

Aproveitando o alto potencial de expansão identificado, buscando integrar **infraestrutura, mobilidade, turismo e desenvolvimento urbano sustentável.**

**3. Agricultura Tecnificada e Agroindústrias de Nicho**

Fortalecendo cadeias agroindustriais com **vocação regional**, incentivando **certificações, agregação de valor, sustentabilidade e integração com mercados externos.**

Esses vetores combinam a vocação produtiva já consolidada de Farroupilha com oportunidades reais de inovação, diversificação e expansão de mercado, posicionando o município como um território competitivo, estruturado e preparado para consolidar novos ciclos de crescimento econômico sustentável.



## 6. Mapa de Fomento

Grandes planos não acontecem sozinhos e Farroupilha reconhece que a articulação de parcerias e mecanismos de fomento é essencial para transformar intenções em resultados concretos. O município vem estruturando uma estratégia de cooperação multissetorial, envolvendo fontes públicas, privadas e internacionais, com diferentes prazos e exigências, de modo a diversificar o acesso a recursos e ampliar a capacidade de investimento local.

### Planilha 6 – Mapa de Fomento

Fonte de Recurso	Tipo	Prazos	Exigências	Contrapartidas	Aderência Município
<b>BIDI</b>	Internacional	até 25 anos para vencimento; carência 5,5 anos	-	-	Alta
<b>EMENDAS</b>	Público	60 dias	-	-	Média
<b>PIAA</b>	Público	conforme edital	Projeto básico + executivo da obra, Estudo de impacto ambiental, Orçamento detalhado, Documentação cadastral da empresa (CNPJ,	A empresa investe na obra de pavimentação/infraestrutura	Alta



			certidões negativas) e autorização		
<b>PISEG</b>	Público	conforme edital	Documentação cadastral da empresa (CNPJ, certidões negativas) e autorização	A empresa que destina o recurso deve ainda destinar 10% do valor à “FAP – Fomento às Ações de Prevenção” em educação de crianças e adolescentes vulneráveis	Alta
<b>BNDES</b>	Público	3 a 6 meses	Plano de Negócios, Documentação cadastral da empresa (CNPJ, certidões negativas) e autorização.	Geração de Empregos - Investimentos em áreas estratégicas	Baixa
<b>BRDE</b>	Público	3 a 6 meses	Plano de Negócios, Documentação cadastral da empresa (CNPJ, certidões negativas) e autorização.	Geração de Empregos - Investimentos em áreas estratégicas	Média



<b>PRIVADO - BANCOS - FUNDOS</b>	Privado	2 a 3 meses	Plano de Negócios, Documentação cadastral da empresa (CNPJ, certidões negativas) e autorização.	-	Alta
<b>TRANSFERE GOV</b>	Público	2 a 4 meses	-	-	Média
<b>BADESUL</b>	Público	3 a 6 meses	Plano de Negócios, Documentação cadastral da empresa (CNPJ, certidões negativas) e autorização.	Geração de Empregos - Investimentos em áreas estratégicas	Baixa
<b>MAISBRASIL</b>	Público	2 a 4 meses	-	-	Alta
<b>FINEP</b>	Privado	6 meses	Plano de Negócios, Documentação cadastral da empresa (CNPJ, certidões negativas) e autorização.	Geração de Empregos - Investimentos em áreas estratégicas	Média



<b>BNDES</b>	Público	3 a 6 meses	Plano de Negócios, Documentação cadastral da empresa (CNPJ, certidões negativas) e autorização.	Geração de Empregos - Investimentos em áreas estratégicas	Baixa
<b>BANRISUL</b>	Público	2 a 4 meses	-	-	Alta
<b>BRADESCO CULTURAL</b>	Privado	conforme edital	Projetos de Incentivos culturais, Documentação cadastral (CNPJ, certidões negativas) e autorização.	Investimentos em áreas culturais	Média
<b>ITAÚ CULTURAL</b>	Privado	conforme edital	Projetos de Incentivos culturais, Documentação cadastral (CNPJ, certidões negativas) e autorização.	Investimentos em áreas culturais	Baixa

Farroupilha possui uma atuação estruturada e estratégica na captação e gestão de recursos federais e estaduais, contando com uma equipe dedicada exclusivamente ao acompanhamento de editais, prazos e instrumentos de transferência. Esse setor



especializado trabalha com rigor técnico e precisão nos cronogramas, garantindo assertividade na elaboração de projetos e aumentando significativamente as chances de aprovação e ingresso de verbas para obras e políticas públicas municipais.

O município tem avançado também na modelagem de Parcerias Público-Privadas, especialmente em setores essenciais como iluminação pública, em articulação direta com o BRDE, ampliando a capacidade de investimento local e modernizando a infraestrutura urbana. Paralelamente, Farroupilha vem estruturando ações para formar parcerias com bancos privados, permitindo que pequenas e médias empresas tenham acesso a linhas de crédito com juros mais competitivos e condições mais favoráveis para expansão, inovação e capitalização.

No campo do desenvolvimento econômico, o município atua de forma ativa na orientação e estímulo a empreendedores para que acessem mecanismos de apoio federal, como os programas da FINEP, destinados à inovação tecnológica, e as diversas linhas do BNDES, voltadas a investimentos produtivos e ampliação de capacidade industrial e comercial.

Farroupilha também se destaca pelo forte trabalho junto a programas estaduais estratégicos, como o PISEG, que permite direcionar parte dos recursos de ICMS diretamente para projetos de segurança pública, beneficiando forças policiais e corpo de bombeiros do município. Da mesma forma, o município trabalha intensamente com o PIAA, programa estadual que possibilita manter no território recursos destinados à construção e recuperação de estradas, ampliando a infraestrutura logística e favorecendo o escoamento da produção.

Assim, a estratégia de desenvolvimento econômico de Farroupilha combina gestão técnica rigorosa, captação ativa de financiamentos, parcerias estruturantes, fomento ao empreendedorismo e uso inteligente de programas estaduais e federais, posicionando o município em uma trajetória sólida de fortalecimento institucional, ampliação de investimentos e consolidação de um ambiente sustentável para negócios e projetos públicos de grande impacto.



## 7. Matriz SWOT Municipal

A leitura estratégica de Farroupilha evidencia um município com ativos estruturais sólidos, elevada qualidade de vida e forte vocação econômica, ao mesmo tempo em que enfrenta desafios característicos de cidades dinâmicas e inseridas em regiões altamente competitivas. A seguir, são apresentados os elementos centrais dessa análise, organizados conforme os vetores que moldam o desenvolvimento local.

### Planilha 7 – Matriz SWOT Municipal

Forças	Fraquezas
Infraestrutura e Qualidade de Vida	Logística e Infraestrutura Regional
Qualidade de vida elevada, com serviços públicos essenciais bem estruturados.	Custos logísticos elevados pela ausência de modais alternativos (ferroviário, aéreo, marítimo).
Infraestrutura urbana consolidada: saúde, energia, saneamento, mobilidade e gestão digital.	Necessidade de ampliar pavimentação e acessos no interior do município.
Economia, Indústria e Serviços	Mão de Obra e Formação
Localização estratégica na Serra Gaúcha, com acesso aos principais polos regionais.	Existe espaço para aprimorar programas de qualificação contínua.
Cadeia industrial consolidada, madura e diversificada.	A oferta de cursos técnicos e superiores é muito boa, mas ainda pode ser ampliada para atender demandas emergentes.
Setor de serviços robusto e variado, com forte participação econômica.	Inovação e Transformação Digital



<p>Educação e Formação Profissional</p> <p>Presença de ensino técnico e superior qualificado, incluindo IFRS, SENAI e instituições privadas.</p> <p>Disponibilidade de mão de obra técnica e profissional bem preparada.</p> <p>Energia, Inovação e Governança</p> <p>Capacidade energética instalada com linha de alta tensão.</p> <p>Lei Municipal de Inovação em vigor, ambiente favorável à inovação em expansão.</p> <p>Gestão pública digitalizada (SEI, GeoFarroupilha, portais e processos eletrônicos).</p> <p>Turismo, Identidade Territorial e Cultura</p> <p>Atrativos turísticos naturais e religiosos importantes.</p> <p>Títulos relevantes fortalecendo a marca territorial: Moda de Inverno, Moscatel, Kiwi, Berço da Imigração Italiana.</p> <p>Segurança e Educação Básica</p>	<p>Ecossistema de inovação ainda precisa de maior integração, governança e incentivos.</p> <p>Baixa velocidade na adoção de cultura digital em alguns setores da administração pública.</p> <p>Gestão Urbana e Regulação</p> <p>A revisão do Plano Diretor é extensa e envolve múltiplos conselhos.</p> <p>Processos técnicos ainda possuem etapas burocráticas.</p> <p>Necessidade de maior agilidade na análise de projetos e licenças.</p> <p>Turismo e Identidade</p> <p>Engajamento comunitário limitado para potencializar turismo, cultura e títulos municipais.</p> <p>Dados e Processos</p> <p>Ausência de uma central de dados municipal para integrar informações de todas as secretarias.</p> <p>Falta de indicadores consolidados e métricas de desempenho, dificultando planejamento, tomada de decisão e gestão por resultados.</p>
---	--





Bons indicadores de segurança comparados à região. Educação básica com desempenho acima da média (alto IDEB).	Controle impreciso de tempo e fluxo dos processos, limitando a avaliação de eficiência administrativa.
<b>Oportunidades</b>	<b>Ameaças</b>
<p>Infraestrutura, Logística e Integração Regional</p> <p>Construção de um novo aeroporto regional a aproximadamente 25 km, ampliando competitividade logística e turística.</p> <p>Expansão e consolidação de áreas industriais em regiões periféricas.</p> <p>Desenvolvimento de infraestrutura e projetos via Parcerias Público-Privadas (PPPs).</p> <p>Ampliar o pensamento regional, fortalecendo ações integradas entre municípios vizinhos.</p> <p>Inovação, Tecnologia e Formação</p> <p>Expansão do ecossistema de inovação via Lei Municipal.</p>	<p>Logística e Competitividade Econômica</p> <p>Competição regional entre cidades da Serra Gaúcha por investimentos e recursos.</p> <p>Continuidade da ausência de modais como ferrovia e hidrovía.</p> <p>Segurança Pública</p> <p>Proximidade com cidades com maiores índices de criminalidade, que podem influenciar negativamente o fluxo para o município.</p> <p>Mudanças Climáticas</p> <p>Eventos climáticos extremos afetando infraestrutura, produção primária e turismo.</p> <p>Maior necessidade de investimentos em resiliência e defesa civil.</p>



<p>Maior colaboração com instituições de ensino para formação técnica aplicada.</p> <p>Atração de empresas tecnológicas e startups.</p> <p>Ambiente de Negócios</p> <p>Ampliar CNAEs classificados como baixo risco.</p> <p>Acelerar a desburocratização e digitalização de serviços.</p> <p>Fortalecer incentivos econômicos para novos empreendimentos.</p> <p>Turismo, Cultura e Identidade Territorial</p> <p>Potencial de ampliação do fluxo turístico com novos atrativos e integração regional.</p> <p>Desenvolvimento de novos roteiros, eventos, produtos e experiências turísticas.</p> <p>Agro, Sustentabilidade e Segurança</p> <p>Modernização e agregação de valor à produção primária.</p> <p>Investimentos em sustentabilidade e adaptação climática.</p>	<p>Habitação</p> <p>Déficit habitacional crescente, podendo limitar atração de famílias, trabalhadores e investimentos.</p> <p>Inovação e Atração de Talentos</p> <p>Crescimento mais acelerado de polos tecnológicos em outras cidades, gerando fuga de talentos.</p> <p>Competição por mão de obra qualificada em nível regional.</p> <p>Turismo</p> <p>Concorrência com destinos já consolidados da Serra, exigindo renovação contínua.</p>
---	--



<p>Reforço dos programas de segurança e prevenção. <span style="float: right;">Gestão</span> Pública e Transformação Digital</p> <p>Criar uma Central Municipal de Dados (Data Center / BI / Observatório Municipal) para integrar indicadores de todas as secretarias.</p> <p>Implantar governança de dados, padronizando métricas e painéis.</p> <p>Desenvolvimento de modelos de gestão por desempenho com métricas precisas.</p>	
--	--

Farroupilha destaca-se como um município com infraestrutura urbana consolidada e serviços essenciais bem estruturados em saúde, energia, saneamento, mobilidade e gestão digital, garantindo alta qualidade de vida à população. Sua localização estratégica na Serra Gaúcha favorece a logística, a circulação de bens e a atração de investimentos, enquanto a presença de um setor industrial maduro e diversificado e um setor de serviços representativo reforça a solidez econômica do território. O município ainda conta com sistema educacional técnico e superior qualificado, incluindo IFRS, SENAI e instituições privadas, assegurando oferta de mão de obra e formação profissional especializada. O patrimônio turístico, cultural e identitário é outro ponto forte, com atrativos naturais e religiosos, além de títulos reconhecidos como “Capital da Moda de Inverno”, “Capital do Moscatel” e “Berço da Imigração Italiana”, complementados por bons índices de segurança e desempenho educacional básico, com IDEB acima da média regional.

Apesar dessas forças, existem fragilidades estruturais e operacionais que limitam o pleno aproveitamento do potencial local. Entre os principais desafios estão os altos custos logísticos, devido à ausência de modais alternativos, e a necessidade de ampliar a pavimentação no interior do município. A qualificação profissional em áreas emergentes



ainda exige atualização contínua, e o ecossistema de inovação encontra-se em fase de consolidação, com baixa integração e adoção gradual de cultura digital. Além disso, processos técnicos e urbanísticos permanecem burocráticos, incluindo revisão extensa do Plano Diretor, e o engajamento comunitário para fortalecer turismo e identidade territorial ainda é limitado. A falta de uma central de dados municipal e de indicadores unificados dificulta o planejamento estratégico e a gestão por desempenho.

As oportunidades de desenvolvimento são significativas e apontam para caminhos de expansão econômica e inovação. A proximidade de um novo aeroporto regional, a expansão de áreas industriais e a possibilidade de Parcerias Público-Privadas ampliam a competitividade logística e a capacidade de atração de investimentos. A integração regional favorece cooperação entre municípios da Serra e compartilhamento de políticas, enquanto o fortalecimento do ecossistema de inovação, com startups e parcerias institucionais, amplia a formação técnica aplicada. O ambiente de negócios pode ser dinamizado com a ampliação de CNAEs de baixo risco, incentivo à desburocratização e estímulo ao turismo cultural e de experiência. Paralelamente, avanços na agropecuária, sustentabilidade e segurança, bem como a transformação digital da gestão, oferecem condições para modernizar a produção primária, estruturar indicadores e implementar modelos de gestão por desempenho.

Entretanto, o município enfrenta ameaças externas que exigem estratégias de mitigação contínuas. A concorrência com outros municípios da Serra Gaúcha por investimentos, talentos e recursos públicos demanda diferenciação constante. A ausência de modais estruturantes mantém custos logísticos elevados, enquanto riscos de segurança pública e eventos climáticos extremos podem impactar infraestrutura, turismo e produção rural. O déficit habitacional crescente pode limitar a atração de novas famílias e profissionais, e a concorrência em inovação e turismo exige renovação permanente das estratégias municipais. Frente a esse cenário, a síntese estratégica aponta que, embora Farroupilha conte com mais forças e oportunidades do que fraquezas e ameaças, seu desafio central é transformar vantagens estruturais em vantagens competitivas sustentadas,



consolidando um ambiente de negócios moderno, inovador e integrado, apoiado em coordenação interinstitucional, tecnologias digitais e parcerias estratégicas.

## **8. Matriz de Avaliação Estratégica**

A Matriz de Avaliação Estratégica de Santa Clara do Vale consolida o raciocínio construído ao longo do plano — transformando forças, fraquezas, oportunidades e ameaças em objetivos concretos e monitoráveis. Cada item foi avaliado conforme seu grau de motricidade (capacidade de gerar movimento sobre outros fatores) e nível de impacto (influência sobre os resultados de desenvolvimento), orientando a priorização de ações estratégicas.

Os elementos de alta motricidade e alto impacto concentram-se em eixos como turismo, inovação, aprimorar o setor agro e ampliar os bons resultados da educação. Já os outros fatores, assumem papel essencial para objetivos de políticas complementares.



## Planilha 8 – Matriz de Avaliação Estratégica

Objetivo SMART				
O que se quer alcançar?	Como mensurar o progresso?	É realista e está em seu poder alcançar?	É relevante para seu objetivo maior?	Quando, exatamente, você quer alcançar esse objetivo?
Criar/Aperfeiçoar 3 novos roteiros turísticos completos (natureza, religioso, histórico, moda, agro) e 3 produtos turísticos estruturados, integrando natureza, cultura italiana, gastronomia, eventos tradicionais, moscatel, kiwi e atrativos locais, formando uma oferta turística qualificada e permanente.	Acompanhamento mensal no sistema digital; reuniões bimestrais; registro de novos roteiros implementados.	Sim, via trade turístico, associações e PPPs.	Aumenta a visitação, a receita e a geração de empregos.	dezembro/2027
Realizar 10 ações anuais de marketing territorial (campanhas, eventos, feiras, materiais e redes sociais), aumentando em 20% a visibilidade dos títulos municipais de Moda de Inverno, Moscatel, Kiwi e Imigração Italiana, posicionando Farroupilha como destino diferenciado na Serra.	Engajamento digital mensal; relatórios trimestrais; avaliação semestral de mídia espontânea.	Sim via Imprensa e Mídias da prefeitura	Fortalece identidade turística e econômica.	dezembro 2026



Objetivo SMART				
O que se quer alcançar?	Como mensurar o progresso?	É realista e está em seu poder alcançar?	É relevante para seu objetivo maior?	Quando, exatamente, você quer alcançar esse objetivo?
Integrar Farroupilha a 3 rotas turísticas regionais e desenvolver 1 plano específico para aproveitar o novo aeroporto regional (25 km), ampliando o fluxo de visitantes em 20%, por meio de conectividade logística, receptivo e promoção integrada.	Relatórios trimestrais; medição de fluxo mensal; reuniões com gestão do aeroporto.	Sim, com cooperação regional.	O aeroporto é vetor de transformação e atração econômica.	dezembro/2028
Aumentar o IDEB municipal em outras escolas, reduzir desigualdades educacionais entre escolas, implementando 3 programas pedagógicos estruturantes (alfabetização, reforço contínuo, formação docente).	Avaliações trimestrais; painéis mensais; relatórios pedagógicos semestrais.	Sim, plano da secretaria Educação	Educação é base do desenvolvimento o socioeconômico.	dezembro/2027



Objetivo SMART				
O que se quer alcançar?	Como mensurar o progresso?	É realista e está em seu poder alcançar?	É relevante para seu objetivo maior?	Quando, exatamente, você quer alcançar esse objetivo?
Criar 10 programas estruturados de aproximação entre empresas e instituições de ensino (IFRS, SENAI, faculdades), incluindo estágios, laboratórios, trilhas formativas e projetos práticos, alinhando formação profissional às demandas reais da indústria e serviços.	Dashboard mensal; relatórios semestrais; reuniões bimestrais.	Sim. parceria com empresas	Reduz lacunas de qualificação e aumenta empregabilidade	dezembro/2027
Criar 1 Hub de Inovação, lançar 2 editais anuais de estímulo à inovação e apoiar startups, garantindo governança, networking e ambiente estruturado para novos negócios.	Relatórios bimestrais; painel mensal; registro de startups atendidas.	Sim, com cooperação do setor acadêmico e empresarial	Impulsiona setores de maior produtividade.	dezembro/2027





Objetivo SMART				
O que se quer alcançar?	Como mensurar o progresso?	É realista e está em seu poder alcançar?	É relevante para seu objetivo maior?	Quando, exatamente, você quer alcançar esse objetivo?
Atrair 5 empresas de tecnologia, estruturar 2 áreas vocacionadas para inovação com infraestrutura adequada e aplicar incentivos da Lei Municipal de Inovação.	Controle mensal de novos CNPJs; relatórios trimestrais.	Sim, com captação ativa de empresas	Diversifica a economia e aumenta salários médios.	dezembro/2028
Digitalizar 90% dos serviços possíveis, criar 5 novos serviços digitais e reduzir o tempo de análise de processos administrativos por meio de automação e fluxos digitais.	Painel mensal; relatórios bimestrais; pesquisas de satisfação.		Aumenta eficiência e reduz burocracia.	dezembro/2026
Implantar uma Central Municipal de Dados/Observatório, integrando 30 indicadores essenciais (educação, saúde, agro, turismo, obras, inovação, finanças) com BI e governança de dados.	Painel mensal; reuniões quinzenais; auditorias trimestrais.		Decisões baseadas em evidências melhoram toda a gestão.	dezembro/2027



Objetivo SMART				
O que se quer alcançar?	Como mensurar o progresso?	É realista e está em seu poder alcançar?	É relevante para seu objetivo maior?	Quando, exatamente, você quer alcançar esse objetivo?
Implantar controle de tempo para 100% dos processos administrativos, mapeando fluxos, identificando gargalos e produzindo relatórios de eficiência.	Relatórios mensais; painel bimestral; reuniões de melhoria.		Aumenta agilidade, reduz burocracia e melhora atendimento.	dezembro/2027
Aumentar em 30% o uso de tecnologias e mecanização nas propriedades rurais, incluindo irrigação, agricultura digital, equipamentos e assistência técnica.	Levantamentos trimestrais; painel digital; reuniões bimestrais.		Garante competitividade e sustentabilidade.	dezembro/2027
Criar 10 novos produtos agroindustriais (sucos, geleias, pães, queijos, embutidos) e 3 roteiros turísticos rurais vinculados à gastronomia e identidade agrícola.	Relatórios mensais; painel de agroindústrias; medição semestral de fluxo turístico.		Aumenta renda e turismo rural.	dezembro/2027



Objetivo SMART				
O que se quer alcançar?	Como mensurar o progresso?	É realista e está em seu poder alcançar?	É relevante para seu objetivo maior?	Quando, exatamente, você quer alcançar esse objetivo?
Ampliar em 50% a participação dos agricultores nas feiras locais e aumentar em 20% o consumo de produtos locais.	Controle mensal; pesquisas trimestrais; relatórios bimestrais.		Estimula economia local e fortalece o produtor.	dezembro/2026
Mapear 100% das áreas de risco, elaborar o Plano Municipal de Resiliência Climática com 20 ações estratégicas, incluindo drenagem, contenção, prevenção rural e urbana.	Relatórios trimestrais; painéis mensais; reuniões bimestrais.		Reduz perdas, preserva vidas e saúde pública.	dezembro/2027
Instalar 5 estações meteorológicas automáticas e 10 sensores de alerta em áreas críticas para monitoramento em tempo real.			Melhora resposta a eventos extremos.	dezembro/2026



## Conclusão e Compromissos

O processo de construção do Plano de Atração de Investimentos de Farroupilha consolidou uma visão clara e compartilhada de futuro, alinhada às potencialidades econômicas, à identidade territorial e à busca por um desenvolvimento sustentável, inovador e competitivo. A integração entre poder público, setor produtivo, instituições de ensino, entidades empresariais e comunidade demonstrou que a cidade possui bases sólidas para avançar de forma coordenada e estratégica.

O diagnóstico produzido ao longo do trabalho evidenciou que Farroupilha reúne ativos estruturais de alto valor — como sua cadeia industrial diversificada, infraestrutura urbana consolidada, forte capacidade energética, ambiente de inovação em expansão, turismo em crescimento e tradição cultural marcante. Ao mesmo tempo, mostrou que desafios como logística regional, continuidade da inovação administrativa, qualificação contínua da mão de obra e ampliação de dados e indicadores exigem ações integradas e de médio a longo prazo.

Como próximos passos, Farroupilha compromete-se a instituir um **Comitê Permanente de Acompanhamento do Plano**, responsável por monitorar metas, avaliar indicadores e promover alinhamento intersetorial. O município também atuará na captação ativa de recursos, na ampliação das Parcerias Público-Privadas e na busca por financiamentos estratégicos, garantindo solidez para implantação dos projetos estruturantes identificados. Além disso, será realizada uma revisão anual do plano, assegurando sua atualização conforme as mudanças do ambiente econômico, tecnológico e regional.

Ao concluir esta etapa, Farroupilha reafirma seu compromisso em crescer com identidade, inovação e propósito. A cidade escolhe avançar valorizando suas vocações, fortalecendo sua competitividade e promovendo o desenvolvimento como um movimento coletivo. Cada empresa, instituição, comunidade e cidadão integra a força que impulsiona um futuro em que prosperidade, sustentabilidade e qualidade de vida caminham juntas, consolidando Farroupilha como uma referência em desenvolvimento econômico na Serra Gaúcha e no Rio Grande do Sul.

REALIZAÇÃO:



SECRETARIA DE  
**DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO**



GOVERNO  
DO ESTADO  
**RIO  
GRANDE  
DO SUL**



Fórum de Secretários Municipais de  
**Desenvolvimento, Trabalho  
e Inovação do RS**

APOIO TÉCNICO:



**DESENVOLVE  
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA  
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS