



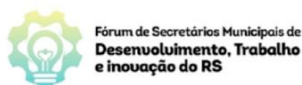
Plano Municipal de Atração de Investimentos

Fagundes Varela

Apoio técnico:



Realização:



Editorial

O Desenvolve Município nasceu para apoiar os gestores gaúchos na construção de uma visão estratégica e na elaboração de um Plano Municipal de Atração de Investimentos. A iniciativa busca fortalecer a capacidade dos municípios de impulsionar seu desenvolvimento econômico local de maneira estruturada, inclusiva e sustentável.

O programa demonstrou seu alcance ao mobilizar, em apenas quatro meses, 351 gestores, representando 229 municípios de todas as regiões do Rio Grande do Sul. Por meio da articulação da Invest RS, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico (Sedec) e a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (Famurs), e com o apoio de instituições como Secretaria de Planejamento, Governança e Gestão (SPGG), Secretaria de Inovação, Ciência e Tecnologia (Sict), Junta Comercial e Sebrae, e contando ainda com a condução técnica da Unisinos, gestores e gestoras mergulharam em temas essenciais como desenvolvimento econômico local, ambiente de negócios, governança, inovação, instrumentos de fomento, inteligência de dados e estratégias de atração de investimentos. Foram semanas de trocas qualificadas, oficinas, mentorias, atividades presenciais e aprendizados compartilhados.

A jornada desta etapa resultou na elaboração de 80 Planos Municipais de Atração de Investimentos, construídos a partir de diagnósticos sólidos, matrizes estratégicas, análises setoriais, mapas de fomento e projetos prioritários. Cada plano reflete a identidade de seu território, suas vocações, seu potencial e a visão de futuro de cada município.

Este documento — que agora chega a você — integra esse legado.

Mais do que um relatório, ele representa a capacidade de organização, reflexão e planejamento de um município que decidiu assumir o protagonismo de seu desenvolvimento. Reúne informações e evidências que orientam estratégias e dão forma ao Plano Municipal de Atração de Investimentos. Trata-se de um instrumento vivo, criado para apoiar decisões, fortalecer parcerias e abrir portas para novos ciclos de investimento.

Ao revisitar tudo o que foi construído, reforçamos uma convicção: desenvolver é um ato coletivo. Não acontece de maneira isolada; nasce da cooperação, da troca, do diálogo e da confiança entre pessoas, instituições e territórios. Por isso, cada plano entregue simboliza a escolha de pensar o futuro de forma estruturada, conectada e estratégica.

Que as páginas a seguir inspirem. Que contribuam para transformar potencial em oportunidades reais, fortalecer cadeias produtivas, atrair novos empreendimentos e melhorar a qualidade de vida da população. Que cada iniciativa aqui proposta encontre espaço para florescer e gerar impacto duradouro.

A Invest RS está orgulhosa pela participação e pelo engajamento demonstrados ao longo desta jornada e confiante em tudo o que ainda será construído em parceria.



Sumário

Introdução.....	3
1. Situação Estratégica: Matriz de Expectativas	5
1. Painel de Dados - Retrato Socioeconômico.....	7
3. Stakeholders e Processos Administrativos	10
4. Matriz de Impacto	13
5. Quadro Setorial: Perfil Produtivo e Inovação	16
6. Mapa de Fomento.....	20
8. Matriz de Avaliação Estratégica.....	25
9. Canvas de Projetos Estratégicos	26
Conclusão e Compromissos	29



Introdução

Este documento integra o Programa Desenvolve Município, uma iniciativa da Invest RS, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico do estado do Rio Grande do Sul (SEDEC) e a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (FAMURS). Seu objetivo é apoiar os municípios gaúchos na estruturação de estratégias e instrumentos que ampliem sua capacidade de atrair investimentos e fortalecer o desenvolvimento econômico local.

O plano de Fagundes Varela foi concebido na primeira etapa do programa, reunindo informações, diagnósticos e proposições construídas a partir do levantamento de campo, entrevistas e análises conduzidas pela equipe municipal. Mais do que um relatório, trata-se de um instrumento vivo, passível de atualização conforme novos dados e parcerias surjam, refletindo a visão de futuro que o município deseja construir para si.

Fagundes Varela vê, neste plano, uma oportunidade concreta de transformar seu potencial em realidade. As perspectivas para o futuro estão centradas na inserção do município no setor turístico, valorizando a cultura local, as experiências únicas que podem ser vivenciadas aqui e a exploração sustentável dos espaços naturais e de suas belezas. Além disso, por ser a Capital Estadual do Torresmo, o município busca atrair novos empreendimentos relacionados a esse segmento, fortalecendo a economia e ampliando as oportunidades de desenvolvimento. Assim, pretende-se consolidar uma nova fase de prosperidade, com mais qualidade de vida para toda a população.

A gestão municipal acredita que, ao implementar as ações aqui propostas, será possível criar um ambiente mais favorável ao empreendedorismo, atrair novos investimentos, gerar empregos qualificados e fortalecer a identidade local. Este plano é visto não apenas como um documento técnico, mas como um projeto de futuro coletivo, que une poder público, comunidade e setor privado em torno de uma visão compartilhada de desenvolvimento.



Conduzido pela equipe da Secretaria de Gestão de Fagundes Varela, liderada pela Secretária Deisi Zat, o plano foi elaborado de forma colaborativa, com a participação de diversas áreas da administração municipal. Integraram a equipe técnica a Coordenadora de Governo Marina Taglian e a Responsável pela captação de Recursos Rafaela Benetti Molossi.

O processo contou com o acompanhamento e orientação do Prefeito Municipal, Nelton Carlos Conte, que reafirmou o compromisso da gestão com a transparência, a sustentabilidade e a geração de oportunidades para a população local. As informações utilizadas neste documento foram fornecidas e validadas pelo próprio município, sendo de sua responsabilidade a veracidade, atualização e coerência com as políticas públicas e estratégias de desenvolvimento de Fagundes Varela.



1. Situação Estratégica: Matriz de Expectativas

Esta seção propõe um ponto de partida: compreender as forças e desafios que moldam o ambiente de desenvolvimento de Fagundes Varela. A reflexão busca alinhar a visão entre os atores locais e definir ambições comuns para o futuro econômico do município.

A Matriz de Expectativas do município foi o instrumento utilizado para mapear, em relação à atração de investimentos, as principais forças percebidas no município, os maiores desafios e as expectativas em relação ao Plano de Atração de Investimentos.

Planilha 1 – Matriz de Expectativas

Principais forças percebidas	Maiores Desafios	Expectativas com o Plano de Atração de Investimentos
Potencial agrícola consolidado, com capacidade produtiva relevante. Estrutura pública existente para apoiar projetos e investimentos. Locais disponíveis para exploração do turismo rural e de experiência.	Escassez de mão de obra qualificada para atender à demanda de novos empreendimentos.	Atrair novos moradores e profissionais qualificados para o município. Estimular a instalação de novos empreendimentos e empreendedores locais. Trazer parceiros e investidores para o desenvolvimento do turismo. Ampliar a infraestrutura urbana e logística, facilitando o crescimento econômico.



O município de Fagundes Varela dispõe de uma estrutura pública qualificada, composta por praças, parques, ciclovias e estradas rurais totalmente pavimentadas, garantindo conforto tanto aos moradores quanto aos visitantes. Atualmente, destaca-se pela forte produção primária, com a agricultura como um dos pilares da economia, apoiada pela atuação de agroindústrias familiares que preservam a tradição e a qualidade dos produtos coloniais.

Apesar de possuir um potencial turístico evidente — seja pela beleza natural, pela cultura local ou pela tranquilidade típica da vida no interior — esse potencial ainda não se converteu plenamente em novos negócios. Muitos moradores reconhecem as oportunidades, mas ainda enfrentam inseguranças ou limitações para empreender nesse setor. Soma-se a isso a escassez de mão de obra, que representa um desafio para a expansão de atividades econômicas já existentes e para a implantação de novos empreendimentos.

Diante desse cenário, torna-se essencial desenvolver estratégias capazes de atrair mais visitantes ao município e estimular a população local a investir no turismo. Algumas alternativas incluem:

- **Criação de roteiros turísticos integrados**, unindo propriedades rurais, vinícolas, agroindústrias familiares e atrativos naturais, facilitando a experiência do visitante e gerando oportunidades para pequenos empreendedores.
- **Promoção de eventos temáticos**, como festivais gastronômicos ligados ao título de Capital Estadual do Torresmo, ampliando a visibilidade do município e movimentando a economia local. Esses eventos também podem dar destaque a outros produtos produzidos no território.
- **Ações de divulgação regional e estadual**, utilizando mídias sociais e o site oficial para promover os potenciais turísticos do município, fortalecendo sua imagem como destino de experiências autênticas e acolhedoras.



Com essas iniciativas, Fagundes Varela busca não apenas atrair visitantes, mas também criar um ambiente favorável para que a comunidade local se sinta motivada e preparada para empreender. Nesse sentido, o município já conta com legislação específica de incentivo aos empreendimentos turísticos, consolidando bases importantes para diversificar a economia, estimular novos investimentos e fortalecer uma cultura de inovação e desenvolvimento sustentável.

1. Painel de Dados - Retrato Socioeconômico

Esta seção propõe um ponto de partida para compreender as forças, fragilidades e desafios que moldam o ambiente de desenvolvimento de Fagundes Varela/RS. A análise busca alinhar a visão dos atores locais e construir uma base comum para as decisões estratégicas que orientarão o futuro econômico do município.

A partir do Painel de Dados Municipais, foi possível reunir informações que refletem a realidade territorial, produtiva e social de Fagundes Varela/RS. Essas evidências formam o alicerce sobre o qual o município poderá planejar com clareza suas prioridades de ação, estratégias de fomento e políticas de desenvolvimento, fortalecendo sua capacidade de atrair investimentos de forma sustentável e alinhada à identidade local.

Mais do que números, o painel traduz o ritmo e o potencial de transformação do município, mostrando como setores produtivos, infraestrutura, educação e dinâmica demográfica se articulam para compor o cenário atual. A partir dessa leitura, foi possível identificar os vetores de crescimento e os pontos críticos que fundamentam as prioridades de investimento e as ações estratégicas propostas para Fagundes Varela/RS.



Planilha 2 – Painel de Dados

Indicador	Dados	Fonte	Ano
População Total	2566	RS em Dados	2022
Salário médio mensal dos trabalhadores formais	R\$ 3.484,50	IBGE	2022
Taxa de escolarização de 6 a 14 anos de idade	100%	IBGE	2022
Trabalhadores com ensino superior	49	RS em Dados / IBGE	2022
IDH Municipal	0,763	IBGE	2010
PIB per capita	R\$ 71.970,31	IBGE	2021
IDESE	0,8347	RS em Dados	2021
Estabelecimentos (total)	177	RS em Dados	2024
Exportações	\$ 218.654	RS em Dados	2024
Importações	\$ 231.561	RS em Dados	2024



Indicador	Dados	Fonte	Ano
Setores econômicos predominantes	Indústria de transformação / Agricultura	RS em Dados	2024
Empregos formais	791	IBGE	2022
Esgotamento sanitário por rede geral, rede pluvial ou fossa ligada à rede	49,61	IBGE	2022

Fagundes Varela possui uma população de 2.566 habitantes (IBGE, 2022). O salário médio mensal dos trabalhadores formais é de R\$ 3.484,50, valor superior à média estadual, refletindo a predominância de atividades ligadas à agropecuária e à indústria de transformação. A taxa de escolarização de crianças entre 6 e 14 anos atinge 100%, evidenciando o comprometimento do município com a educação básica. O Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDH-M) é de 0,763, enquadrando Fagundes Varela na faixa de desenvolvimento médio-alto no estado.

Esses indicadores apontam para um município socialmente coeso, com excelente desempenho educacional no ensino fundamental, mas que ainda enfrenta desafios relacionados à qualificação técnica da mão de obra e à diversificação econômica. O potencial de crescimento está associado à capacidade de transformar o capital humano existente em competências produtivas de maior valor agregado, especialmente por meio de políticas de educação profissional e parcerias com instituições regionais de ensino, pesquisa e inovação.



Apesar de seu pequeno porte, o município apresenta boa infraestrutura, com vias pavimentadas e adequada conectividade, elementos que reforçam sua capacidade de sustentar novos projetos de desenvolvimento.

3. Stakeholders e Processos Administrativos

Compreender quem são os atores-chave e como os processos administrativos funcionam é fundamental para estruturar um ambiente favorável à atração de investimentos. Esta seção apresenta o Mapa de Stakeholders e Processos Administrativos de Fagundes Varela/RS, identificando as principais instituições envolvidas no desenvolvimento econômico do município e analisando o grau de articulação entre elas.

O objetivo é reconhecer potenciais de colaboração, gargalos operacionais e oportunidades de modernização, fortalecendo a governança local e a capacidade do poder público de atuar de forma integrada, ágil e estratégica na promoção de novos investimentos.

A tabela a seguir permite identificar os principais stakeholders e os processos administrativos relacionados à atração de investimentos no município.

Planilha 3 – Mapa de Stakeholders e Processos Administrativos

Stakeholder	Relação / Responsabilidade	Grau de Digitalização	Processos Relacionados
Secretaria de Meio Ambiente	Licenciamento	Sim	Parecer de concessão
Vigilância Sanitária	Licenciamento	Parcial	



Stakeholder	Relação / Responsabilidade	Grau de Digitalização	Processos Relacionados
Setor de Obras	Licença Para construir	Não	Processo de licenciamento ambiental
Setor Tributário	Registro de Empresas	Sim	PPCI e licenciamento ambiental, alvarás
Setor Tributário	Certidões	Sim	
Secretaria de Turismo	Recebimento da demanda de novos empreendimentos	Não	Conselho de turismo para aprovação de incentivos

A Prefeitura de Fagundes Varela já adota processos digitais por meio de uma plataforma que agiliza a emissão de licenças, certidões e diversos outros documentos. O município busca continuamente modernizar o atendimento on-line, garantindo que os cidadãos possam encaminhar suas demandas de forma remota, prática e eficiente.

Atualmente, o protocolo eletrônico está plenamente integrado às rotinas administrativas, e o site oficial oferece um conjunto ampliado de funcionalidades que facilitam o autoatendimento. A Secretaria de Gestão mantém-se em constante busca por soluções tecnológicas que simplifiquem os processos, ampliem a eficiência do serviço público e garantam respostas mais rápidas às necessidades da população.

Fagundes Varela também se destaca pela gestão financeira responsável, assegurando o uso adequado dos recursos públicos e contribuindo para o desenvolvimento sustentável do município. Com bons indicadores educacionais e de desenvolvimento humano, o município apresenta um ambiente favorável à atração de investimentos, demonstrando



sua capacidade de receber novos empreendimentos e impulsionar o crescimento econômico local.

O município reconhece que estimular o empreendedorismo local exige não apenas infraestrutura e incentivos, mas também parcerias estratégicas capazes de oferecer orientação técnica, capacitação e suporte contínuo aos empreendedores. Nesse sentido, destaca-se a importância de fortalecer a cooperação com instituições tradicionalmente dedicadas ao desenvolvimento econômico e à formação profissional, como o SEBRAE e o Sistema S (SENAI, SENAC, SENAR, SESC, SESI, entre outros).

O município conta com a Sala do Empreendedor, um espaço dedicado ao atendimento da população, onde empreendedores e futuros empresários podem buscar informações, orientações e apoio para a abertura, regularização e desenvolvimento de seus negócios. No local, são oferecidos serviços como esclarecimentos sobre formalização, acesso a programas de capacitação, encaminhamento a parcerias com instituições como o SEBRAE e o Sistema S, além de suporte técnico para quem deseja empreender ou expandir suas atividades. Esse atendimento facilita o acesso a oportunidades, fortalece o ambiente de negócios e aproxima a administração pública da comunidade empreendedora.

Destaca-se também o suporte oferecido pela Atuassera no desenvolvimento do setor turístico. Empreendedores que desejam atuar nessa área podem, por meio do município, acessar essa parceria e receber orientações especializadas, fortalecendo a qualificação e a estruturação de novos negócios voltados ao turismo.



4. Matriz de Impacto

Compreender o papel das legislações locais e sua influência sobre o ambiente de negócios é fundamental para criar condições favoráveis ao investimento. Mapear as possibilidades e desafios que o Plano Diretor, o Licenciamento Ambiental e a Lei da Liberdade Econômica trazem ao município permite identificar limites, oportunidades e pontos de aprimoramento nas políticas de desenvolvimento.

Em Fagundes Varela, o território apresenta características específicas que impactam diretamente a atratividade de investimentos e o ritmo de implantação de novos empreendimentos. Avaliar esses instrumentos legais, sob a ótica do investidor e da gestão pública, é um passo decisivo para alinhar o planejamento territorial, a sustentabilidade e o dinamismo econômico, promovendo um ambiente mais competitivo, transparente e acolhedor à inovação.

Planilha 4 – Matriz de Impacto

Temas	Facilitador	Obstáculo	Oportunidades
Plano Diretor	Zonas flexíveis, com usos mistos em todo o território urbano; baixa complexidade	Manter dados atualizados até a próxima revisão do Plano; falta de dados ambientais na Lei; equipe técnica reduzida	Melhorar a base de dados do Plano Diretor, tornando-a mais completa; atualizar periodicamente esses dados, dando maior respaldo aos técnicos e aos diagnósticos
Licenciamento Ambiental	Processo Digital, convênio com o órgão estadual.	Erros de Projeto e não cumprimento de condicionantes por	Participar de consórcio intermunicipal;



Temas	Facilitador	Obstáculo	Oportunidades
		parte dos solicitantes	Implantação de licenciamento simplificado e integrado
Lei da Liberdade Econômica	Desburocratização	Falta de informação ao empreendedor.	Integração do processo, e incentivo ao empreendedorismo, criação da Sala do Empreendedor para orientação e apoio.

Com base nesse diagnóstico, propõe-se:

- **Implantar o programa Tudo Fácil Empresas**, ampliando a agilidade e a praticidade nos processos de abertura e regularização de empresas, facilitando a vida do empreendedor.
- **Fortalecer o Conselho Municipal de Desenvolvimento**, estimulando sua participação ativa na construção de estratégias e ações voltadas ao fomento econômico local.
- **Intensificar as atividades da Sala do Empreendedor**, promovendo a divulgação de informações, oferta de capacitações, treinamentos e apresentação de cases de sucesso, incentivando os empreendedores e ampliando sua visão sobre o potencial e as oportunidades existentes no município.

O **Plano Diretor vigente** define zonas flexíveis, com usos mistos em todo o território urbano, favorecendo a implantação e expansão industrial e comercial. Ele apresenta baixa



complexidade e sua atualização é constantemente pensada para melhorar a ocupação planejada, abrindo caminho para novos empreendimentos.

No que se refere ao **Licenciamento Ambiental**, o município possui legislação própria e está em tratativas para firmar um novo termo de cooperação com a FEPAM, o que possibilitará autorizar a supressão de vegetação. Sem esse termo vigente, as atividades que o município pode licenciar permanecem limitadas.

As demais atividades de competência municipal são realizadas de forma ágil, por meio de protocolos digitais. Além disso, o município realizará a atualização de sua legislação para adequá-la à nova Lei Federal de Licenciamento, mantendo-se preparado para atender às demandas e necessidades da população.

O município também conta, por meio de consórcio, com contrato de uma empresa terceirizada responsável pela análise técnica, elaboração de laudos e emissão de pareceres necessários à concessão das licenças. Essa estrutura beneficia os empreendedores, permitindo que as licenças sejam emitidas no âmbito municipal, tornando o processo mais rápido e facilitado.

A **Lei da Liberdade Econômica** já foi incorporada à legislação municipal, permitindo a dispensa de alvará para atividades de baixo risco, que são predominantes no município, além da simplificação de registros. Essas medidas têm gerado boa percepção junto ao comércio e aos pequenos empreendedores. No entanto, sua plena regulamentação poderia ampliar ainda mais os impactos positivos, favorecendo a abertura de empresas e fortalecendo o ambiente de negócios local. Nesse contexto, pretende-se integrar a plataforma **Tudo Fácil**, com o objetivo de proporcionar maior agilidade e desburocratização aos processos empresariais.

Em resumo, a atratividade de Fagundes Varela é impulsionada pela clareza normativa e pela disposição do poder público em modernizar seus instrumentos de gestão. Os principais desafios estão relacionados à falta de informação para os empreendedores e à percepção de burocracia excessiva. As oportunidades, portanto, residem na



harmonização da legislação, no uso inteligente do território e no incentivo ao desenvolvimento, com a simplificação dos trâmites, a ocupação sustentável do solo e a criação de condições mais competitivas para atrair novos investimentos.

5. Quadro Setorial: Perfil Produtivo e Inovação

O Quadro Setorial reúne informações sobre os principais setores e empresas de relevância econômica do município, permitindo compreender o perfil produtivo local e identificar oportunidades de inovação e expansão. Ao relacionar porte, nível de inovação, potencial de crescimento e barreiras enfrentadas, este instrumento oferece uma visão integrada do ecossistema econômico do município. Essa leitura é fundamental para orientar ações estratégicas de fomento, capacitação e atração de investimentos, fortalecendo os setores mais dinâmicos e apoiando a transição de atividades tradicionais para modelos produtivos mais sustentáveis e competitivos.

Planilha 5 – Quadro Setorial

Setor/Empresa	Porte	Inovação	Potencial de Expansão	Barreiras / Desafios
Agroindústria Familiar	Micro	Médio	O município conta com agroindústrias atuando em diversos segmentos. Considerando que Fagundes Varela é reconhecida como a Capital Estadual do Torresmo, seria de grande importância a implantação de uma	Custo de implantação e retorno do investimento (Payback)



Setor/Empresa	Porte	Inovação	Potencial de Expansão	Barreiras / Desafios
			agroindústria específica nesse ramo, fortalecendo a economia local e valorizando ainda mais essa identidade regional.	
Agropecuária	Médio	Médio	Alto potencial de expansão, devido à cultura dos moradores no cultivo.	No setor agropecuário, fatores como a variação do clima e a incerteza comercial impactam diretamente a produção e a rentabilidade dos produtores. Esses desafios reforçam a importância de políticas públicas.
Prestadores de Serviços	Micro	Baixo	Há falta dessa mão de obra no município	O município necessita desse tipo de serviço devido às diversas



Setor/Empresa	Porte	Inovação	Potencial de Expansão	Barreiras / Desafios
				construções relacionadas ao setor agropecuário, bem como às obras em expansão na área urbana. Além disso, a execução de manutenções periódicas é essencial para garantir a conservação e o bom funcionamento das estruturas existentes.

A análise setorial de Fagundes Varela/RS revela um tecido produtivo diversificado, embora fortemente ancorado na base agropecuária tradicional. O levantamento realizado indica uma predominância de microempreendedores individuais, bem como de micro e pequenas empresas. Também se destacam as agroindústrias nos segmentos de laticínios artesanais, produção de farináceos e embutidos. Esses empreendimentos apresentam níveis de inovação que variam de baixo a médio, com forte dependência de práticas tradicionais e escassa incorporação tecnológica.



Por outro lado, o município tem registrado iniciativas emergentes de médio porte nos setores de turismo e indústria, com incentivos voltados para a implantação de empresas no Distrito Industrial e para o desenvolvimento de empreendimentos turísticos. Esses segmentos têm impulsionado a adoção de novas técnicas de produção e estratégias de comercialização digital, especialmente entre os jovens empreendedores locais.

As principais barreiras identificadas no quadro setorial estão relacionadas à escassez de mão de obra qualificada, às incertezas do cenário econômico e ao retorno sobre o investimento (payback). Por outro lado, os fatores facilitadores incluem a forte articulação entre produtores e o poder público, além da boa reputação dos produtos locais, elementos que contribuem para a competitividade e a atratividade do município.



6. Mapa de Fomento

Fagundes Varela/RS reconhece que a transformação de “grandes planos” em resultados concretos depende de uma sólida estratégia de articulação de parcerias e da implementação de mecanismos de fomento multissetoriais. O município tem atuado em duas frentes principais para impulsionar o desenvolvimento local:

1. Investimento em Infraestrutura Estratégica

O foco está na melhoria da infraestrutura pública para criar um ambiente de negócios mais competitivo e acessível:

- **Suporte aos empreendimentos:** O município tem investido na estruturação de sua infraestrutura básica para oferecer suporte direto à implantação e expansão de novos e atuais empreendimentos, especialmente no Distrito Industrial.
- **Melhoria da acessibilidade (RS-355):** A qualificação da RS-355 é uma ação estratégica crucial. O objetivo é transformá-la em uma via de acesso alternativo e de maior visibilidade, capaz de otimizar rotas logísticas e turísticas, aumentando o fluxo de visitantes e facilitando o escoamento da produção.

2. Fomento ao Turismo e à Identidade Cultural

A cultura e o turismo são usados como vetores de atração de visitantes e de valorização da economia local:

- **Eventos culturais e atratividade:** A promoção de eventos culturais periódicos serve como chamariz para a população regional. Esses eventos são desenhados para atrair visitantes à cidade, proporcionando uma porta de entrada para o conhecimento dos empreendimentos locais — comércio, gastronomia e agroindústrias — e dos atrativos turísticos.



- **Projeto de revitalização:** Há um projeto de revitalização do entorno das comunidades do interior, famosas pelos almoços com pratos típicos italianos. Esses eventos atraem centenas de pessoas, e a revitalização visa qualificar a experiência do visitante, integrando a riqueza cultural à gastronomia farta.
-

7. Matriz SWOT Municipal

A leitura estratégica de Fagundes Varela evidencia um território com fortes ativos locais e potencial de transformação sustentável, mas também com restrições estruturais e ameaças externas que exigem coordenação interinstitucional e visão de longo prazo. A seguir, destacam-se os fatores preponderantes nessa análise:

Forças

- **Localização estratégica** na Serra Gaúcha, com vias pavimentadas e infraestrutura pública de qualidade, favorecendo a integração comercial e logística.
- **Base produtiva consolidada** na agropecuária e em produtos de origem local, impulsionada pelas agroindústrias do município.
- **Segurança e capital social:** baixos índices de violência e elevada confiança entre o poder público e a comunidade.
- **Gestão financeira equilibrada** e forte abertura para parcerias público-privadas.
- **Potencial para o turismo rural**, reforçado por uma marca territorial positiva e reconhecida.



Fraquezas

- **Escassez de mão de obra qualificada:** dificuldade em atrair e reter talentos com formação técnica especializada, limitando a capacidade dos empreendedores de inovar ou escalar seus negócios.

Oportunidades

- **Expansão do turismo de experiência** e valorização de produtos com identidade territorial.
- **Parcerias com universidades, SEBRAE/RS e Sistema S** para capacitação técnica e gestão de negócios.
- **Articulação para captação de recursos (cooperação multissetorial):** utilização da forte articulação existente entre poder público e produtores para buscar linhas de fomento e crédito específicas para pequenos empreendedores e projetos de inovação rural.

Ameaças

- **Competição com municípios vizinhos.**
- **Dependência de fatores climáticos** e volatilidade de preços agropecuários.
- **Burocracias estaduais e federais** que podem atrasar a liberação de licenças e projetos.
- **Envelhecimento da população rural** e falta de sucessão familiar.



A análise evidencia que Fagundes Varela possui mais forças e oportunidades do que fraquezas e ameaças. No entanto, o desafio central é converter suas vantagens comparativas em vantagens competitivas. O fortalecimento institucional, a modernização administrativa e a articulação com agentes regionais serão decisivos para sustentar a atratividade do município e consolidar um ambiente de negócios dinâmico, inovador e inclusivo..

Planilha 7 – Matriz SWOT Municipal

Forças	Fraquezas
--------	-----------



Agricultura familiar forte e agroindústrias em expansão. Setor industrial consolidado. Segurança pública de qualidade e custo de vida acessível. Longevidade da população e ampla infraestrutura urbana. Destaque em educação e saúde no ranking estadual.	Escassez de mão de obra qualificada. Baixa motivação empreendedora. Incerteza quanto ao retorno dos investimentos.
Oportunidades	Ameaças
Expansão do turismo de experiências, com foco no contato com a natureza, nas agroindústrias e no setor gastronômico, impulsionada pela crescente demanda. Fortalecimento das cadeias curtas de comercialização. Ampliação do setor de hotelaria, considerando os esforços do município em divulgar seus atrativos e atrair visitantes.	Fenômenos climáticos severos e oscilações de mercado, que afetam diretamente a produção. Redução de repasses federais e restrições orçamentárias para investimentos públicos.



8. Matriz de Avaliação Estratégica

A avaliação estratégica de Fagundes Varela consolida os principais elementos identificados ao longo do plano, transformando forças, fraquezas, oportunidades e ameaças em diretrizes claras e acionáveis. Essa análise orienta a priorização de iniciativas, considerando o grau de impacto de cada ação no desenvolvimento econômico e social do município.

Os eixos de maior relevância concentram-se em áreas como governança institucional, digitalização, inovação agroindustrial e fomento à economia local. Outros fatores, de impacto moderado, assumem papel complementar, apoiando a sustentabilidade das políticas e fortalecendo a articulação entre diferentes setores.

A partir dessa leitura estratégica, foram definidos objetivos concretos, que traduzem as intenções do plano em ações de execução, entre os quais se destacam:

- **Ampliar a atuação das agroindústrias locais**, por meio da criação do Vale Feira, incentivando a diversificação do portfólio e o atendimento a demandas mais expressivas.
- **Aproveitar a identidade de Fagundes Varela como Capital do Torresmo**, incentivando a implantação de uma agroindústria dedicada à produção de torresmo.
- **Estimular o setor hoteleiro**, que apresenta grande potencial de expansão, aproveitando a atratividade cultural do município e o aumento do fluxo turístico regional.

Esses objetivos refletem o compromisso do município em transformar seu potencial produtivo e cultural em resultados concretos, promovendo o crescimento econômico sustentável e a geração de novas oportunidades para empreendedores e visitantes.



9. Canvas de Projetos Estratégicos

O Canvas de Projetos Estratégicos representa o fechamento do Plano de Atração de Investimentos de Fagundes Varela. Ele oferece uma visão integrada de todo o processo, desde as análises iniciais até as metas SMART, permitindo visualizar de forma clara quem atua, com quem, com quais recursos e em quais prazos. Este instrumento orienta a execução e o monitoramento das ações, garantindo coerência entre estratégia, recursos disponíveis e resultados esperados.

Objetivo Geral

Consolidar Fagundes Varela como um território **produtivo, sustentável e inovador**, capaz de atrair investimentos de pequeno e médio porte nos setores de **agroindústria, turismo e turismo rural**, promovendo geração de emprego e renda e fortalecendo a identidade local.

Parceiros-Chave

Prefeitura Municipal, Secretaria de Gestão, Secretaria de Agropecuária e Meio Ambiente, Secretaria de Educação, Cultura, Desporto e Turismo, Emater/RS, instituições financeiras, Sebrae/RS, investidores privados e programas estaduais de fomento.

Indicadores de Sucesso

Dado o porte reduzido do município, o êxito do empreendedorismo deve ser avaliado considerando **qualidade, inovação e capacidade de superar barreiras de mercado**, e não apenas pelo volume. Para acompanhar o progresso, serão utilizados os seguintes indicadores:



- **Atração de Investimentos:** número de novas empresas instaladas, quantidade de investidores interessados, negócios prospectados e taxa de crescimento do setor produtivo local.
- **Empreendedorismo:** número de MEIs e pequenas empresas abertas, quantidade de capacitações ofertadas e participantes formados, considerando cursos, workshops e treinamentos destinados ao desenvolvimento de empreendedores locais.
- **Desenvolvimento de Negócios:** número de novos empreendimentos nos setores estratégicos — agropecuária, hotelaria, comércio e serviços —, parcerias público-privadas estabelecidas e redução da informalidade, mensurada pelo percentual de formalização de empreendedores no município.
- **Turismo e Hotelaria:** número de visitantes ao município, incluindo turistas e participantes de eventos, e taxa média de ocupação hoteleira, acompanhadas periodicamente para avaliar a capacidade de atração e retenção de visitantes.



Planilha 9 – Canvas de Projetos Estratégicos

Nome do Projeto	Objetivo Principal	Parceiros-Chave	Recursos Necessários	Benefícios Esperados
Investe + Município	O programa tem como objetivo atrair investimentos para o município, incentivar o empreendedorismo e ampliar as oportunidades de negócio, promovendo um desenvolvimento econômico sustentável e a inclusão produtiva da população.	Prefeitura Municipal (Secretarias de Gestão, Agropecuária e Meio Ambiente, Educação e Turismo), Conselhos Municipais, Sistema S, SEBRAE/RS, além de recursos provenientes do Governo Estadual e Federal.	Profissionais dedicados ao marketing e à construção de projetos de empreendedorismo, oferecendo suporte técnico e estratégico para a execução das ações.	Desenvolvimento econômico local Geração de emprego e renda Fomento ao empreendedorismo Melhoria do ambiente de negócios Fortalecimento de setores estratégicos Aumento da qualidade de vida da população



Conclusão e Compromissos

O processo de elaboração do Plano de Atração de Investimentos de Fagundes Varela consolidou uma visão compartilhada de futuro, alicerçada na valorização das vocações locais e na busca por um desenvolvimento equilibrado entre economia, território e qualidade de vida. O trabalho colaborativo entre poder público, instituições e parceiros demonstrou que o crescimento sustentável do município depende da diversificação produtiva e evidenciou que é possível empreender com menos burocracia, contando com um setor público ativo no incentivo e apoio aos empreendedores.

Como próximos passos, Fagundes Varela compromete-se a:

- **Acompanhar a execução do Plano**, monitorando metas e indicadores estratégicos;
- **Articular parcerias estratégicas**, fortalecendo a cooperação entre poder público, setor privado e instituições regionais;
- **Atender às necessidades dos empreendedores**, oferecendo orientação, capacitação e visão integrada sobre oportunidades de investimento;
- **Revisar periodicamente o Plano**, garantindo sua atualização contínua e aderência às transformações do contexto regional e global.

Ao concluir esta etapa, Fagundes Varela reafirma seu compromisso de crescer com identidade e propósito, promovendo o desenvolvimento como um movimento coletivo. O município opta por avançar de forma integrada, inovadora e sustentável, reconhecendo em cada pessoa, comunidade e iniciativa local a força motriz de um futuro que une prosperidade e pertencimento.

REALIZAÇÃO:



SECRETARIA DE
DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO



GOVERNO
DO ESTADO
**RIO
GRANDE
DO SUL**



Fórum de Secretários Municipais de
Desenvolvimento, Trabalho
e Inovação do RS

APOIO TÉCNICO:



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**
CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS