

Plano Municipal de Atração de Investimentos

Espumos

Apoio técnico:



Realização:



Editorial

O Desenvolve Município nasceu para apoiar os gestores gaúchos na construção de uma visão estratégica e na elaboração de um Plano Municipal de Atração de Investimentos. A iniciativa busca fortalecer a capacidade dos municípios de impulsionar seu desenvolvimento econômico local de maneira estruturada, inclusiva e sustentável.

O programa demonstrou seu alcance ao mobilizar, em apenas quatro meses, 351 gestores, representando 229 municípios de todas as regiões do Rio Grande do Sul. Por meio da articulação da Invest RS, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico (Sedec) e a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (Famurs), e com o apoio de instituições como Secretaria de Planejamento, Governança e Gestão (SPGG), Secretaria de Inovação, Ciência e Tecnologia (Sict), Junta Comercial e Sebrae, e contando ainda com a condução técnica da Unisinos, gestores e gestoras mergulharam em temas essenciais como desenvolvimento econômico local, ambiente de negócios, governança, inovação, instrumentos de fomento, inteligência de dados e estratégias de atração de investimentos. Foram semanas de trocas qualificadas, oficinas, mentorias, atividades presenciais e aprendizados compartilhados.

A jornada desta etapa resultou na elaboração de 80 Planos Municipais de Atração de Investimentos, construídos a partir de diagnósticos sólidos, matrizes estratégicas, análises setoriais, mapas de fomento e projetos prioritários. Cada plano reflete a identidade de seu território, suas vocações, seu potencial e a visão de futuro de cada município.

Este documento — que agora chega a você — integra esse legado.

Mais do que um relatório, ele representa a capacidade de organização, reflexão e planejamento de um município que decidiu assumir o protagonismo de seu desenvolvimento. Reúne informações e evidências que orientam estratégias e dão forma ao Plano Municipal de Atração de Investimentos. Trata-se de um instrumento vivo, criado para apoiar decisões, fortalecer parcerias e abrir portas para novos ciclos de investimento.

Ao revisitar tudo o que foi construído, reforçamos uma convicção: desenvolver é um ato coletivo. Não acontece de maneira isolada; nasce da cooperação, da troca, do diálogo e da confiança entre pessoas, instituições e territórios. Por isso, cada plano entregue simboliza a escolha de pensar o futuro de forma estruturada, conectada e estratégica.

Que as páginas a seguir inspirem. Que contribuam para transformar potencial em oportunidades reais, fortalecer cadeias produtivas, atrair novos empreendimentos e melhorar a qualidade de vida da população. Que cada iniciativa aqui proposta encontre espaço para florescer e gerar impacto duradouro.

A Invest RS está orgulhosa pela participação e pelo engajamento demonstrados ao longo desta jornada e confiante em tudo o que ainda será construído em parceria .



Sumário

Introdução	4
1. Situação Estratégica: Matriz de Expectativas	6
2. Painel de Dados - Retrato Socioeconômico	9
3. Stakeholders e Processos Administrativos	11
4. Matriz de Impacto	12
5. Quadro Setorial: Perfil Produtivo e Inovação	14
6. Mapa de Fomento	16
7. Matriz SWOT Municipal.....	18
8. Matriz de Avaliação Estratégica	21
9. Canvas de Projetos Estratégicos	23
Conclusão e Compromissos	26



Introdução

Este documento integra o Programa Desenvolve Município, uma iniciativa da Invest RS, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico do estado do Rio Grande do Sul (SEDEC) e a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (FAMURS). Seu objetivo é apoiar os municípios gaúchos na estruturação de estratégias e instrumentos que ampliem sua capacidade de atrair investimentos e fortalecer o desenvolvimento econômico local.

O plano de Estrela foi concebido na primeira etapa do programa, reunindo informações, diagnósticos e proposições construídas a partir do levantamento de campo, entrevistas e análises conduzidas pela equipe municipal. Mais do que um relatório, trata-se de um instrumento vivo, passível de atualização conforme novos dados e parcerias surjam, refletindo a visão de futuro que o município deseja construir para si.

Estrela enxerga, neste plano, uma oportunidade concreta de transformar seu potencial em realidade. As expectativas do município para o futuro estão voltadas ao desenvolvimento e expansão do agronegócio local, ao incentivo à diversificação econômica e ao aumento da atratividade para investidores e fixação de novas empresas.

Também compõem essa visão estratégica a melhoria da infraestrutura e da logística, o fortalecimento de iniciativas de sustentabilidade e investimentos verdes, além da geração de empregos e da qualificação profissional em níveis superiores. Com isso, o município busca aumentar a renda per capita, reter talentos e consolidar uma nova fase de prosperidade com qualidade de vida para sua população.

A gestão municipal acredita que, ao implementar as ações aqui propostas, será possível criar um ambiente mais favorável ao empreendedorismo, atrair novos investimentos, gerar empregos qualificados e fortalecer a identidade local. Este plano é visto não apenas como um documento técnico, mas como um projeto de futuro coletivo, que une poder público, comunidade e setor privado em torno de uma visão compartilhada de desenvolvimento.



Conduzido pela equipe da Secretaria de Desenvolvimento Econômico de Estrela, liderada pelo Secretário de Desenvolvimento, Turismo, Agronegócio e Planejamento, Rafael Mallmann, o plano foi elaborado de forma colaborativa, com a participação de diversas áreas da administração municipal.

O processo contou com o acompanhamento e orientação da Prefeita Municipal, Carine Schwingel, que reafirmou o compromisso da gestão com a transparência, a sustentabilidade e a geração de oportunidades para a população local. As informações utilizadas neste documento foram fornecidas e validadas pelo próprio município, sendo de sua responsabilidade a veracidade, atualização e coerência com as políticas públicas e estratégias de desenvolvimento de Estrela.



1. Situação Estratégica: Matriz de Expectativas

A Matriz de Expectativas marca o ponto de partida do processo de planejamento estratégico para a atração de investimentos em Estrela. Por meio dela, os atores locais foram convidados a olhar para o município de forma estruturada, reconhecendo seus ativos consolidados, os desafios que limitam seu desenvolvimento e as expectativas que orientam o futuro desejado. Esse exercício inicial permitiu revelar um conjunto de forças importantes, como o agronegócio robusto, a localização estratégica e a elevada qualidade de vida, ao mesmo tempo em que evidenciou desafios significativos associados aos eventos climáticos recentes, às limitações de infraestrutura e às restrições orçamentárias.

A partir dessa leitura, também emergem expectativas claras que indicam a direção da estratégia municipal: fortalecer e expandir o agronegócio, promover a diversificação econômica, ampliar a atratividade de empresas, qualificar a logística e fomentar investimentos sustentáveis. Assim, a matriz funciona como um instrumento de alinhamento local, permitindo compreender os sinais que orientam a tomada de decisão e servindo como base para a construção do Plano de Atração de Investimentos.

Planilha 1 – Matriz de Expectativas

Principais forças percebidas	Maiores Desafios	Expectativas com o Plano de Atração de Investimentos
Agronegócio consolidado; Incentivo à diversificação econômica;	Realocação da cidade após os eventos climáticos; Recursos orçamentários limitados;	Desenvolvimento e expansão do agronegócio local; Aumentar a atratividade de



Principais forças percebidas	Maiores Desafios	Expectativas com o Plano de Atração de Investimentos
Renda per capita elevada; Localização estratégica; Qualidade de vida e ambiente “semi-urbano”; Mão de obra regional – nível médio; Entroncamento rodo-hidro-ferroviário; Alto índice de atendimento da demanda escolar; Estrutura regional de saúde; IDH elevado; Polo logístico; Governança pública de alto desempenho, conforme Firjan e	Infraestrutura ferroviária deficiente; Atendimento às empresas atingidas nos eventos climáticos de 2023 e 2024; Carência de mão de obra regional; Implantação da Hidrovia do Mercosul; Implantação de nova conexão com Vale do Rio Pardo, ponte Estrela–Cruzeiro do Sul; Pavimentação do aeródromo;	investidores e fixação de empresas; Melhoria de infraestrutura e logística; Sustentabilidade e investimentos verdes; Geração de empregos e qualificação profissional superior; Aumento da renda per capita; Retenção de talentos.



Principais forças percebidas	Maiores Desafios	Expectativas com o Plano de Atração de Investimentos
IGM (CFA); Economia diversificada; Nova cultura resiliente (projeto verde urbano SBNS); Aeródromo homologado com pista de 1.200 metros; Proximidade estratégica de regiões-chave: 100 km da Região Metropolitana (pista duplicável) 70 km da Região da Serra Gaúcha 30 km do Vale do Rio Pardo 150 km da Região de Passo Fundo	Infraestrutura para atendimento dos negócios atingidos pelos eventos climáticos (reforma do complexo da Polar).	



2. Painel de Dados - Retrato Socioeconômico

O Painel de Dados apresenta um conjunto de indicadores que compõem o retrato socioeconômico de Estrela e sustentam o diagnóstico utilizado para a elaboração do Plano de Atração de Investimentos. Por meio desses dados, é possível compreender as características demográficas, a estrutura produtiva, o nível de renda, a qualificação da força de trabalho e o desempenho econômico recente do município.

A análise desses indicadores evidencia não apenas a dimensão da atividade econômica local, marcada por setores predominantes como comércio e indústria de transformação, mas também aspectos relevantes para a competitividade territorial, como o elevado índice de escolarização, o bom desempenho em indicadores de desenvolvimento humano e a expressiva participação do município no comércio exterior.

Essas informações permitem identificar tendências, reconhecer pontos fortes e antecipar desafios estruturais que influenciam a capacidade de Estrela de atrair e reter investimentos. A seguir, apresenta-se o conjunto de dados que servirá como base técnica para orientar as próximas etapas do planejamento.

Planilha 2 – Painel de Dados

Indicador	Dados	Fonte	Ano
População Total	32.183	RS em Dados	2022
Salário médio mensal dos trabalhadores formais	R\$ 2.300,00	IBGE	2022



Indicador	Dados	Fonte	Ano
Taxa de escolarização de 6 a 14 anos de idade	98,17%	IBGE	2022
Trabalhadores com ensino superior	2009	RS em Dados / IBGE	2022
IDH Municipal	0,767	IBGE	2010
PIB per capita	R\$ 62.633,50	IBGE	2021
IDESE	0,794	RS em Dados	2021
Estabelecimentos (total)	2.640	RS em Dados	2024
Exportações	\$18.069.897	RS em Dados	2024
Importações	\$10.264.662	RS em Dados	2024
Setores econômicos predominantes	Comércio e indústria de transformação	RS em Dados	2024
Empregos formais	15.724	IBGE	2022



Indicador	Dados	Fonte	Ano
Esgotamento sanitário por rede geral, rede pluvial ou fossa ligada à rede	61,63%	IBGE	2022

3. Stakeholders e Processos Administrativos

O mapeamento de stakeholders e processos administrativos permite identificar os principais atores envolvidos na jornada do investidor e compreender como as etapas internas do município influenciam a fluidez do ambiente de negócios. A partir da análise das secretarias e órgãos responsáveis por licenciamento, registros e autorizações, é possível avaliar níveis de digitalização, prazos médios e responsabilidades, destacando pontos de melhoria na eficiência administrativa. O quadro a seguir apresenta os stakeholders diretamente relacionados ao processo de instalação e operação de novos empreendimentos em Estrela e os principais processos sob sua responsabilidade.

Planilha 3 – Mapa de Stakeholders e Processos Administrativos

Stakeholder	Relação / Responsabilidade	Grau de Digitalização	Processos Relacionados
Secretaria de Planejamento e sustentabilidade	Licenciamento	30 dias	Sim



Stakeholder	Relação / Responsabilidade	Grau de Digitalização	Processos Relacionados
Secretaria de Desenvolvimento Econômico	Registro	3 dias	Sim
Secretaria de Desenvolvimento Econômico	Autorização	3 dias	Sim
Secretaria da Fazenda	Registro	3 dias	Sim

4. Matriz de Impacto

A Matriz de Impacto tem como objetivo analisar de que forma os principais instrumentos regulatórios do município influenciam a atratividade de novos investimentos, tanto no curto quanto no longo prazo. O Plano Diretor, o Licenciamento Ambiental e a Lei da Liberdade Econômica compõem o núcleo normativo que estrutura o ordenamento territorial, define regras de instalação de empreendimentos e estabelece o grau de liberdade e previsibilidade para quem deseja investir.

Ao examinar esses instrumentos, é possível identificar mecanismos que já funcionam como facilitadores, como a atualização do decreto municipal da Liberdade Econômica e os avanços previstos na nova legislação federal de licenciamento, bem como obstáculos que precisam ser endereçados, incluindo a dependência de instâncias estaduais e a necessidade de revisão do Plano Diretor.



A seguir, apresenta-se a síntese desses impactos, destacando como cada instrumento contribui, positiva ou negativamente, para a formação de um ambiente de negócios robusto.

Planilha 4 – Matriz de Impacto

Temas	Facilitador	Obstáculo	Oportunidades
Plano Diretor	Estabelece novos polos de expansão.	Em elaboração: novo Plano previsto para o primeiro semestre de 2026.	Ordenamento atualizado e compatível com o novo desenvolvimento urbano, resiliente e seguro.
Licenciamento Ambiental	Com a nova lei federal, haverá maior agilidade na emissão da Licença de Instalação (LI).	Alguns portes de licenciamento são competência da Fepam.	Agilidade na liberação dos processos.
Lei da Liberdade Econômica	Decreto atualizado, abrangendo mais de 900 CNAEs.	Dificuldade na fiscalização e ordenamento geofísico.	Facilita o processo para empreender.



5. Quadro Setorial: Perfil Produtivo e Inovação

O Quadro Setorial apresenta uma síntese do perfil produtivo e de inovação do município de Estrela, destacando os principais setores e empresas que estruturam sua economia. A análise considera o porte das empresas, capacidade de inovação, potencial de expansão e desafios enfrentados, permitindo compreender como cada segmento contribui para a dinâmica produtiva local.

Este diagnóstico facilita a identificação de cadeias consolidadas, oportunidades de diversificação e desafios estruturais, com destaque para questões como qualificação da mão de obra, custo do metro quadrado e logística, fatores que impactam diretamente a competitividade municipal.

A seguir, são apresentados os setores mapeados, com informações estratégicas para orientar ações de desenvolvimento econômico e atração de investimentos:

Planilha 5 – Quadro Setorial

Setor/Empresa	Porte	Inovação	Potencial de Expansão	Barreiras / Desafios
Brasilata	Grande	Alto	Pequeno	Unidades em outros estados
Medical San	Médio	Alto	Grande (mercado em expansão)	Mão de obra qualificada
Logística	Médio	Alto	Mercado	Mão de obra



Setor/Empresa	Porte	Inovação	Potencial de Expansão	Barreiras / Desafios
			consolidado	qualificada, custo do metro quadrado
Área Saúde	Pequeno	Alto	Mercado Consolidado	Protecionismo institucional
Indústria de Transformação	Grande	Alto	Grande	Custo do metro quadrado
Metanox	Médio	Alto	Grande	Exportação
Inovação	Micro	Alto	Grande	Mão de obra qualificada
Setor de Serviços	Micro	Baixo	Grande	Mão de obra



6. Mapa de Fomento

O Mapa de Fomento oferece uma visão estruturada dos instrumentos financeiros e incentivos disponíveis para apoiar a implantação, expansão e consolidação de empreendimentos em Estrela. Ao reunir tanto fontes públicas quanto privadas, o mapeamento permite compreender a diversidade de mecanismos acessíveis ao investidor, analisando prazos, exigências, contrapartidas e o grau de aderência ao perfil econômico do município.

Essa leitura é fundamental para identificar quais linhas de apoio podem ser mais eficazes na indução do desenvolvimento local. Enquanto ferramentas como o retorno de ICMS e ISS estão condicionadas ao aumento de faturamento e à geração de empregos, programas privados, como as linhas de crédito do Sicredi, oferecem alternativas ágeis para capital de giro, desde que atendidos critérios de solvência e capacidade de pagamento. Já incentivos diretos, como o auxílio aluguel, funcionam como estímulos à instalação de novas plantas industriais, reduzindo custos iniciais e acelerando a chegada de empresas estratégicas ao território.

Assim, o Mapa de Fomento se configura como um instrumento essencial para orientar decisões do poder público e do setor produtivo, destacando oportunidades de financiamento capazes de potencializar a atratividade e a competitividade do município. A seguir, são apresentadas as principais fontes mapeadas.



Planilha 6 – Mapa de Fomento

Fonte de Recurso	Tipo	Prazos	Exigências	Contrapartidas	Aderência ao Município
Sicredi - Prefeitura	Privado	12 - 36 meses	Recurso para capital de giro - Impostos quitados - capacidade de pagamento	pagamento juros 0,99 ao mês	Alta
Retorno de ICMS	Público	10 anos	Aumento do Faturamento e de geração de emprego	Devolução de 50% do imposto gerado	Média
Retorno ISS	Público	10 anos	Aumento do Faturamento e de geração de emprego	Devolução de 50% do imposto gerado	Baixa
Auxílio Aluguel	Público	12 meses	Instalação de novas plantas industriais	Geração de emprego e impostos	Alta



7. Matriz SWOT Municipal

A Matriz SWOT sintetiza a leitura estratégica do município a partir de seus ativos, fragilidades internas e das condições externas que influenciam diretamente sua capacidade de atrair investimentos. Ao integrar forças, fraquezas, oportunidades e ameaças, este instrumento permite compreender como Estrela se posiciona no ambiente regional e quais fatores devem orientar a tomada de decisão na construção do Plano de Atração de Investimentos.

A análise das forças revela um conjunto de vantagens competitivas relevantes — como localização estratégica, ambiente ágil de licenciamento, infraestrutura logística robusta e qualidade de vida — que reforçam o potencial do município de se consolidar como polo logístico, industrial e de serviços. Ao mesmo tempo, as fraquezas evidenciam desafios estruturais que ainda limitam o ritmo de expansão econômica, como a necessidade de mão de obra qualificada, restrições financeiras municipais e o alto custo tanto de reconstrução quanto de áreas produtivas.

No ambiente externo, as oportunidades destacam movimentos importantes para o desenvolvimento futuro, especialmente relacionados ao novo Plano Diretor, à disponibilidade de áreas estratégicas ao longo das rodovias e à reestruturação de ativos logísticos e industriais, como o complexo da Polar. Esses elementos ampliam o espaço para novos empreendimentos e reforçam a vocação regional de Estrela. Por outro lado, fatores como juros elevados, competição entre municípios e instabilidade política nacional configuram ameaças que podem afetar a atratividade local se não forem mitigadas com políticas assertivas e planejamento consistente.

Dessa forma, a Matriz SWOT evidencia como cada um deles impacta a estratégia de desenvolvimento econômico, indicando caminhos para reforçar vantagens, superar fragilidades e transformar oportunidades em resultados concretos para Estrela. A seguir, apresenta-se a síntese dessa análise.



Planilha 7 – Matriz SWOT Municipal

Forças	Fraquezas
Localização estratégica: proximidade com BR-386, RS-129, RS-130 e RST-453, facilitando logística e distribuição. Ambiente regulatório favorável: aprovação de licenças estruturadas e políticas de incentivo fiscal atrativas. Qualidade de vida e infraestrutura urbana: cidade com boas condições de habitabilidade, saúde e educação. Apoio ao empreendedorismo: presença da Casa do Empreendedor e suporte a startups e iniciativas de inovação.	Necessidade de mão de obra qualificada em alguns setores. Custos de áreas urbanas e industriais e da reconstrução de infraestrutura. Capacidade limitada de atração de investimentos inovadores e startups em estágio inicial.
Oportunidades	Ameaças



Implementação do novo Plano Diretor com áreas disponíveis para expansão urbana e industrial. Crescimento do polo logístico e consolidação de empresas do setor. Reestruturação do complexo da Polar, aumentando a capacidade de atração de novos investimentos. Construção da nova ponte entre Estrela e Cruzeiro do Sul, melhorando a integração regional.	Altas taxas de juros, que impactam o financiamento de novos empreendimentos. Competição com municípios vizinhos pela atração de investimentos. Instabilidade política, que pode afetar planejamento e execução de projetos estratégicos.
---	---



8. Matriz de Avaliação Estratégica

A Matriz de Avaliação Estratégica organiza os principais objetivos do município em metas claras, mensuráveis e alinhadas ao propósito central do Plano de Atração de Investimentos. A utilização da metodologia SMART permite transformar intenções gerais em compromissos concretos, definindo o que deve ser alcançado, como será monitorado, em quanto tempo e de que forma cada objetivo contribui para o desenvolvimento econômico de Estrela.

Ao estruturar metas voltadas à agilidade administrativa, disponibilização de áreas estratégicas, atração de novos empreendimentos, qualificação profissional, captação de mão de obra, financiamento de infraestrutura e fortalecimento de ativos logísticos, o município demonstra uma visão integrada de crescimento. A matriz também evidencia iniciativas essenciais para criar um ambiente inovador — como políticas de estímulo a startups — e consolidar a eficiência do ciclo de abertura de empresas, por meio da Casa do Empreendedor.

Essa abordagem fornece um roteiro claro para a ação pública, garantindo que cada meta seja factível, relevante e acompanhada por indicadores que permitam avaliar seu avanço ao longo do tempo. A seguir, apresenta-se o conjunto de objetivos estratégicos definidos para orientar as próximas etapas do plano.



Planilha 8 – Matriz de Avaliação Estratégica

Objetivos SMART		
O que se quer alcançar?	Como mensurar o progresso?	Meta de tempo para alcance do objetivo
Ser referência em prazo e agilidade	Tempo de atendimento / execução de processos	2026
Disponibilizar áreas na BR e RS	Quantidade de áreas disponibilizadas	Até 2028
Atrair novos investimentos	Quantidade de empresas captadas	Permanente
Qualificação de mão de obra	Capacitação contínua de trabalhadores	Permanente
Atração de mão de obra	Número de residências disponibilizadas	Até 2028
Captação de recursos para infraestrutura	Valor captado em financiamentos	2026
Reconstrução do complexo industrial	Obra finalizada / Etapas concluídas	1ª etapa concluída em 2026; 2ª etapa em 2027
Execução de obras estratégicas	Acompanhamento das etapas contratuais	2027
Criar política de atração de startups	Quantidade de startups captadas	2026
Casa do Empreendedor	Prazo médio de abertura de empresas	Permanente



9. Canvas de Projetos Estratégicos

O Canvas de Projetos Estratégicos consolida os principais esforços que orientarão a transformação econômica e territorial de Estrela nos próximos anos. Esse instrumento organiza, de forma integrada, os objetivos prioritários do município, os parceiros essenciais, os recursos necessários e os indicadores que permitirão acompanhar o avanço das iniciativas. A partir dessa visão estruturada, é possível compreender como ações como a reconstrução da cidade, a preparação de novos polos de desenvolvimento, a implantação de infraestrutura, a criação de políticas de inovação e a execução de grandes obras — como o complexo da Polar e a nova ponte entre Estrela e Cruzeiro do Sul — se articulam para fortalecer a capacidade de atração de investimentos. A seguir, apresenta-se a síntese dos projetos estratégicos que compõem o plano de desenvolvimento municipal.

Planilha 9 – Canvas de Projetos Estratégicos

Objetivo Principal	Parceiros-Chave	Recursos Necessários	Prazo	Indicadores de Sucesso
Reconstrução da cidade e preparação de novos polos de desenvolvimento urbano e industrial. Construção de moradias para atrair e acomodar mão	Governos Federal e Estadual, órgãos de planejamento e desenvolvimento (Seplas, Sedat), Invest RS. Bancos públicos e instituições financeiras para captação de recursos.	Equipe técnica para elaboração de projetos e análise de processos. Equipe política para firmar parcerias com entes	Todas as ações previstas deverão ser implementadas no período de 2026 a 2028.	Instalação de novas plantas industriais. Implantação de infraestrutura urbana e logística. Aprovação e implementação



Objetivo Principal	Parceiros-Chave	Recursos Necessários	Prazo	Indicadores de Sucesso
de obra qualificada. Qualificação e atração de mão de obra, alinhada às demandas produtivas e setores estratégicos. Instituição de política de apoio a startups, fomentando inovação e empreendedorismo. Reconstrução do Complexo da Polar, ampliando capacidade produtiva e atraindo novos investimentos. Construção da nova ponte entre Estrela e	Universidades e entidades de ensino, como Univates, para apoio técnico e capacitação. Sebrae e outras entidades da sociedade civil para apoio a empreendedores e startups.	federados e entidades civis. Equipe de captação de recursos, contando com apoio financeiro da Invest RS e demais parceiros. Recursos financeiros do município, dos governos estadual e federal e de entidades parceiras.		do Plano Diretor. Construção de novas moradias e ampliação da população produtiva. Reconstrução e modernização do Complexo da Polar.



Objetivo Principal	Parceiros-Chave	Recursos Necessários	Prazo	Indicadores de Sucesso
Cruzeiro do Sul, fortalecendo a integração regional. Aprovação da Lei do Novo Plano Diretor, assegurando expansão ordenada e sustentável da cidade.				



Conclusão e Compromissos

O Plano Municipal de Atração de Investimentos de Estrela revela um município que, apesar dos grandes desafios enfrentados nos últimos anos, especialmente relacionados aos eventos climáticos extremos, mantém-se resiliente, propositivo e orientado para o futuro. As análises apresentadas — desde o perfil socioeconômico até os instrumentos de fomento, a matriz SWOT e o conjunto de projetos estratégicos — demonstram que Estrela possui bases sólidas para consolidar-se como um dos principais polos de desenvolvimento da região do Vale do Taquari e do Rio Grande do Sul.

As forças identificadas ao longo do plano evidenciam uma posição competitiva privilegiada: localização estratégica, ambiente de negócios estruturado e ágil, qualidade de vida elevada, infraestrutura educacional robusta, forte vocação logística e uma economia diversificada, com cadeias produtivas que se complementam e se expandem. Esses ativos formam o alicerce para atrair investimentos sustentáveis e impulsionar novos empreendimentos industriais, logísticos, tecnológicos e de serviços.

Ao mesmo tempo, o diagnóstico mostra desafios que precisam ser enfrentados com firmeza e planejamento, como a necessidade de ampliar a oferta de mão de obra qualificada, reduzir custos de instalação, mitigar os impactos das recentes reconstruções e fortalecer o ecossistema de inovação local. Superar essas fragilidades é essencial para elevar o patamar de competitividade do município e garantir que a expansão econômica ocorra de forma ordenada, inclusiva e resiliente.

O ambiente externo também apresenta uma combinação de oportunidades estratégicas, como o novo Plano Diretor, as áreas disponíveis ao longo das rodovias, a reestruturação do complexo da Polar, a ampliação do polo logístico e a nova conexão com Cruzeiro do Sul. Essas iniciativas representam vetores claros de desenvolvimento, capazes de redesenhar a geografia produtiva de Estrela e gerar efeitos positivos em toda a região. Por outro lado, ameaças como os juros elevados, a competição entre municípios e a



instabilidade política nacional reforçam a necessidade de planejamento consistente, políticas públicas robustas e um ambiente institucional previsível.

Com base em todos esses elementos, Estrela reafirma seu compromisso com um modelo de desenvolvimento moderno, inovador e sustentável, pautado pela eficiência da gestão pública, pela ampliação de oportunidades econômicas e pela geração de valor para sua população. A implementação dos projetos estratégicos — que incluem reconstrução urbana, criação de novos polos produtivos, expansão habitacional, fortalecimento da infraestrutura, qualificação profissional e institucionalização de políticas de inovação — representa não apenas um conjunto de obras e programas, mas uma agenda de transformação capaz de reposicionar o município em um patamar superior de competitividade e bem-estar.

Por que investir em Estrela?

Investir em Estrela é apostar em um território:

- **Estratégico**, com fácil acesso rodoviário, hidroviário e aeroviário;
- **Organizado e confiável**, com governança pública reconhecida e processos ágeis;
- **Resiliente**, capaz de responder rapidamente a desafios e reconstruir com planejamento;
- **Diversificado**, com setores consolidados e espaço para novos empreendimentos;
- **Competitivo**, com políticas fiscais estruturadas e crescente ambiente de inovação;
- **Humano**, com qualidade de vida elevada e forte compromisso com educação e capacitação.



Visão de Futuro

Estrela projeta para si um futuro baseado na inovação, na sustentabilidade e na prosperidade compartilhada. O município deseja consolidar-se como:

Um polo regional de desenvolvimento econômico, logístico e tecnológico, reconhecido pela capacidade de atrair empresas, gerar empregos qualificados e oferecer um ambiente seguro, moderno e planejado para viver, trabalhar e empreender.

O sonho de Estrela é tornar-se referência em gestão pública, em urbanismo resiliente e em políticas de atração de investimentos, fortalecendo sua identidade local e construindo — com seus cidadãos, empresários e instituições — uma cidade preparada para o futuro.

Ao concluir este plano, o município reafirma seu compromisso com a ação, a transparência e a parceria contínua com a iniciativa privada, os governos estadual e federal e toda a comunidade. Este documento não se encerra aqui: ele inaugura um ciclo de desenvolvimento que continuará sendo monitorado, aprimorado e executado com responsabilidade e visão de longo prazo.

REALIZAÇÃO:



SECRETARIA DE
DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO



GOVERNO
DO ESTADO
**RIO
GRANDE
DO SUL**



Fórum de Secretários Municipais de
Desenvolvimento, Trabalho
e Inovação do RS

APOIO TÉCNICO:



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**
CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS