



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Plano Municipal de Atração de Investimentos

Campo Bom

Apoio técnico:



Realização:



Fórum de Secretários Municipais de
Desenvolvimento, Trabalho
e Inovação do RS



FAMURS
É no município que tudo acontece.

»» invest.RS

SECRETARIA DE
DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO



GOVERNO
DO ESTADO
**RIO
GRANDE
DO SUL**

Editorial

O Desenvolve Município nasceu para apoiar os gestores gaúchos na construção de uma visão estratégica e na elaboração de um Plano Municipal de Atração de Investimentos. A iniciativa busca fortalecer a capacidade dos municípios de impulsionar seu desenvolvimento econômico local de maneira estruturada, inclusiva e sustentável.

O programa demonstrou seu alcance ao mobilizar, em apenas quatro meses, 351 gestores, representando 229 municípios de todas as regiões do Rio Grande do Sul. Por meio da articulação da Invest RS, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico (Sedec) e a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (Famurs), e com o apoio de instituições como Secretaria de Planejamento, Governança e Gestão (SPGG), Secretaria de Inovação, Ciência e Tecnologia (Sict), Junta Comercial e Sebrae, e contando ainda com a condução técnica da Unisinos, gestores e gestoras mergulharam em temas essenciais como desenvolvimento econômico local, ambiente de negócios, governança, inovação, instrumentos de fomento, inteligência de dados e estratégias de atração de investimentos. Foram semanas de trocas qualificadas, oficinas, mentorias, atividades presenciais e aprendizados compartilhados.

A jornada desta etapa resultou na elaboração de 80 Planos Municipais de Atração de Investimentos, construídos a partir de diagnósticos sólidos, matrizes estratégicas, análises setoriais, mapas de fomento e projetos prioritários. Cada plano reflete a identidade de seu território, suas vocações, seu potencial e a visão de futuro de cada município.

Este documento — que agora chega a você — integra esse legado.

Mais do que um relatório, ele representa a capacidade de organização, reflexão e planejamento de um município que decidiu assumir o protagonismo de seu desenvolvimento. Reúne informações e evidências que orientam estratégias e dão forma ao Plano Municipal de Atração de Investimentos. Trata-se de um instrumento vivo, criado para apoiar decisões, fortalecer parcerias e abrir portas para novos ciclos de investimento.

Ao revisitar tudo o que foi construído, reforçamos uma convicção: desenvolver é um ato coletivo. Não acontece de maneira isolada; nasce da cooperação, da troca, do diálogo e da confiança entre pessoas, instituições e territórios. Por isso, cada plano entregue simboliza a escolha de pensar o futuro de forma estruturada, conectada e estratégica.

Que as páginas a seguir inspirem. Que contribuam para transformar potencial em oportunidades reais, fortalecer cadeias produtivas, atrair novos empreendimentos e melhorar a qualidade de vida da população. Que cada iniciativa aqui proposta encontre espaço para florescer e gerar impacto duradouro.

A Invest RS está orgulhosa pela participação e pelo engajamento demonstrados ao longo desta jornada e confiante em tudo o que ainda será construído em parceria.



Sumário

Introdução.....	4
1. Situação Estratégica: Matriz de Expectativas	5
2. Painel de Dados - Retrato Socioeconômico.....	7
3. Stakeholders e Processos Administrativos	9
4. Matriz de Impacto.....	11
5. Quadro Setorial: Perfil Produtivo e Inovação	13
6. Matriz SWOT Municipal	15
7. Matriz de Avaliação Estratégica.....	17
8. Canvas de Projetos Estratégicos	20
Conclusão e Compromissos	23



Introdução

Este documento integra o Programa Desenvolve Município, uma iniciativa da Invest RS, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico do estado do Rio Grande do Sul (SEDEC) e a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (FAMURS). Seu objetivo é apoiar os municípios gaúchos na estruturação de estratégias e instrumentos que ampliem sua capacidade de atrair investimentos e fortalecer o desenvolvimento econômico local.

O plano de Campo Bom foi concebido na primeira etapa do programa, reunindo informações, diagnósticos e proposições construídas a partir do levantamento de campo, entrevistas e análises conduzidas pela equipe municipal. Mais do que um relatório, trata-se de um instrumento vivo, passível de atualização conforme novos dados e parcerias surjam, refletindo a visão de futuro que o município deseja construir para si.

Campo Bom enxerga, neste plano, uma oportunidade concreta de transformar seu potencial em realidade. As expectativas do município para o futuro estão voltadas à melhoria da capacitação profissional, atração de investimentos, novos nichos de mercado de atuação e consequentemente maior arrecadação, consolidando uma nova fase de prosperidade com qualidade de vida para sua população.

A gestão municipal acredita que, ao implementar as ações aqui propostas, será possível criar um ambiente mais favorável ao empreendedorismo, atrair novos investimentos, gerar empregos qualificados e fortalecer a identidade local. Este plano é visto não apenas como um documento técnico, mas como um projeto de futuro coletivo, que une poder público, comunidade e setor privado em torno de uma visão compartilhada de desenvolvimento.

Conduzido pela equipe da Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Turismo de Campo Bom, liderada pelo secretário Régis Eduardo Thoen, o plano foi elaborado de forma colaborativa, com a participação de diversas áreas da administração municipal.



O processo contou com o acompanhamento e orientação do Prefeito Municipal, Giovani Batista Feltes, que reafirmou o compromisso da gestão com a transparência, a sustentabilidade e a geração de oportunidades para a população local. As informações utilizadas neste documento foram fornecidas e validadas pelo próprio município, sendo de sua responsabilidade a veracidade, atualização e coerência com as políticas públicas e estratégias de desenvolvimento de Campo Bom.

1. Situação Estratégica: Matriz de Expectativas

Esta seção propõe um ponto de partida: compreender as forças e desafios que moldam o ambiente de desenvolvimento de Campo Bom. A reflexão busca alinhar a visão entre os atores locais e definir ambições comuns para o futuro econômico do município.

A Matriz de Expectativas do município foi o instrumento utilizado para mapear, em relação à atração de investimentos, as principais forças percebidas no município, os maiores desafios e as expectativas em relação ao Plano de Atração de Investimentos.

Planilha 1 – Matriz de Expectativas

Principais forças percebidas	Maiores Desafios	Expectativas com o Plano de Atração de Investimentos
Localização privilegiada no Vale do Rio dos Sinos, a apenas 50 km da capital.	Atrair pessoas para residirem na cidade, já que os maiores salários pagos não são de residentes locais.	Minimizar as deficiências identificadas, como a capacitação da mão de obra.
Boa percepção e aceitação da população em relação	Capacitar a mão de obra local, garantindo mais	Descobrir novas oportunidades de arrecadação



Principais forças percebidas	Maiores Desafios	Expectativas com o Plano de Atração de Investimentos
aos serviços oferecidos pela gestão municipal.	conhecimento técnico, além das habilidades operacionais.	e desenvolvimento municipal que muitas vezes não são percebidas.
Cidade reconhecida na região como uma excelente opção de moradia.	Estruturar moradias verticalizadas para acomodar novos moradores.	Atrair investidores e construtores voltados ao segmento intermediário de imóveis.
Disponibilidade da Administração Municipal para negociar e atrair novas empresas, promovendo o desenvolvimento local.	Pouca área territorial disponível para instalação de grandes empresas na região central.	Identificar e fortalecer os pontos positivos que a cidade já possui.

O município de Campo Bom destaca-se pelo empreendedorismo e pela iniciativa de sua população. Apesar de sua extensão territorial ser menor em comparação a outros municípios da região, a cidade compensa por sua diversidade produtiva e dinamismo econômico. Historicamente, o desenvolvimento do município esteve fortemente ligado ao setor calçadista, mas atualmente a economia local apresenta um perfil diversificado, abrangendo segmentos como indústrias metalúrgicas, químicas, cartográficas, moveleiras, bem como serviços, e-commerce e outros nichos específicos.

Campo Bom tem se voltado estrategicamente para o futuro, buscando diversificar suas atividades econômicas e estimular novos negócios por meio de parcerias público-privadas



e iniciativas de inovação. Um exemplo é a presença do Feevale TechPark, parque tecnológico que funciona como incubadora de empresas, além de contar com um loteamento industrial às margens da RS-239, consolidando a cidade como polo de atração de investimentos e inovação.

Apesar do crescimento urbano e industrial, o município mantém suas raízes rurais, com produtores ativos, destacando-se como um dos maiores produtores de mudas de hortaliças do estado, evidenciando a relevância do setor agropecuário na economia local.

Além do dinamismo econômico, Campo Bom oferece uma série de estímulos à qualidade de vida, à educação, à vida comunitária e ao lazer, consolidando-se como referência em bem-estar para seus moradores. Considerando este contexto, torna-se essencial que o município desenvolva estratégias estruturadas para seu desenvolvimento sustentável, garantindo infraestrutura, capacitação e políticas de atração de investimentos que consolidem o futuro que se deseja para a cidade.

2. Painel de Dados - Retrato Socioeconômico

O município apresenta características socioeconômicas sólidas, evidenciadas por indicadores de população, educação e renda. Com um total de 64.179 habitantes em 2022, Campo Bom mantém uma taxa de escolarização elevada entre crianças de 6 a 14 anos (98,33%) e possui 2.079 trabalhadores com ensino superior, demonstrando a importância da qualificação profissional para o desenvolvimento local. O salário médio mensal dos trabalhadores formais é de 2,5 salários mínimos, enquanto o PIB per capita alcança R\$ 51.443,50, indicadores que refletem o padrão de vida e a produtividade da população. O Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDH) de 0,771 e o IDESE de 0,7569 reforçam a boa qualidade de vida e os avanços sociais do município.

A economia de Campo Bom é diversificada, com destaque para os setores de serviços, indústria e agropecuária, sustentados por 5.070 estabelecimentos ativos em 2024. A cidade possui 35.480 empregos formais, demonstrando dinamismo no mercado de



trabalho. As exportações e importações somam, respectivamente, R\$ 30.783,90 mil e R\$ 48.684,79 mil, evidenciando a integração do município com mercados nacionais e internacionais. Além disso, o alto índice de cobertura de esgotamento sanitário (95,87%) indica condições adequadas de infraestrutura básica, consolidando Campo Bom como um município equilibrado entre desenvolvimento econômico, social e qualidade de vida.

Planilha 2 – Painel de Dados

Indicador	Dados	Fonte	Ano
População total	64.179	RS em Dados	2022
Salário médio mensal dos trabalhadores formais	2,5 salários mínimo	IBGE	2022
Taxa de escolarização de 6 a 14 anos de idade	98,33%	IBGE	2022
Trabalhadores com ensino superior	2079	RS em Dados / IBGE	2022
IDH Municipal	0,771	IBGE	2010
PIB per capita	51.443,50	IBGE	2021
IDESE	0,7569	RS em Dados	2021
Estabelecimentos (total)	5070	RS em Dados	2024
Exportações	30.783,90	RS em Dados	2024



Importações	48.684,79	RS em Dados	2024
Setores econômicos predominantes	Serviços, Indústria e Agropecuária	RS em Dados	2024
Empregos formais	35.480	IBGE	2022
Esgotamento sanitário por rede geral, rede pluvial ou fossa ligada à rede	95,87%	IBGE	2022

3. Stakeholders e Processos Administrativos

Planilha 3 – Mapa de Stakeholders e Processos Administrativos

Stakeholder (Secretaria/Conselho/Órgão)	Processos Relacionados	Prazo Médio	Grau de Digitalização
Sala do Empreendedor - Viabilidades	Registro	24 horas	Parcial
Alvarás de funcionamento	Registro	Até 3 dias	Parcial
Vigilância Sanitária	Registro	Até 15 dias	Não
Licenciamento Ambiental	Registro	Até 60 dias	Parcial
Licenciamento Bombeiros	Registro	Até 30 dias	Parcial
FEPAM - RS	Registro	Até 180 dias	Sim

Os órgãos e setores envolvidos nos processos administrativos para a instalação e funcionamento de novos empreendimentos no Município de Campo Bom são peças fundamentais para garantir a agilidade e o sucesso desses empreendimentos. Entre esses



atores, destaca-se a **Sala do Empreendedor**, que obteve categoria Diamante na avaliação de 2024 do SEBRAE e FNG. Além de atender pequenos e médios empreendedores, a Sala do Empreendedor realiza todo o trâmite de ingresso de documentos junto à Prefeitura para licenciamentos, alvarás e demais autorizações necessárias.

Outro setor relevante é a **Vigilância Sanitária**, que atua com base em legislação específica para garantir os requisitos de saúde e bem-estar em processos que envolvem manipulação de alimentos e procedimentos sanitários. A fiscalização exercida é essencial para proteger a saúde da população, minimizando riscos relacionados a produtos, serviços e ao meio ambiente. O **Corpo de Bombeiros Militar de Campo Bom** também participa de forma direta, orientando sobre legislações e normas estaduais aplicáveis, mantendo fluxo de comunicação com o setor de fiscalização do Município para esclarecer dúvidas e liberar planos de prevenção e combate a incêndios.

Além disso, a **Secretaria de Meio Ambiente** e a **FEPAM-RS** desempenham papéis importantes, atuando conforme legislações específicas relativas a novas instalações, regulamentações de atividades econômicas e áreas permitidas de acordo com a geografia do município e a preservação dos recursos naturais. Todos esses atores, de maneira direta ou indireta, contribuem para o andamento dos processos administrativos no município. Considerando que cada órgão atua sob legislações distintas, com diferentes âmbitos de competência e prazos, é essencial agilizar os processos de responsabilidade municipal. Ao mesmo tempo, manter um bom relacionamento e entendimento com os demais atores tende a reduzir dúvidas e evitar retrabalhos, tornando o trâmite administrativo mais eficiente.



4. Matriz de Impacto

Planilha 4 – Matriz de Impacto

Temas	Facilitador	Obstáculo	Oportunidades
Plano Diretor	Possibilidade de desenvolver atividades em áreas industriais já consolidadas, especialmente nas zonas limítrofes entre a área urbana e a zona industrial.	Zonas limítrofes da área urbana com a zona industrial.	Gerar incentivos para atividades industriais de baixo impacto.
Licenciamento Ambiental	Técnicos capacitados e com experiência.	Ausência de licenciamento ambiental simplificado; necessidade de implementação de normatização municipal específica para tornar prazos e análises mais eficientes.	Criar nova legislação municipal contemplando um comitê mais ágil na avaliação e aprovação de processos.
Lei da Liberdade Econômica	Ampla gama de atividades de baixo risco; facilidade para o empreendedor.	Necessidade de um servidor específico para atuação e fiscalização da lei.	Ampliar a divulgação do processo para atrair mais empresas e fomentar o desenvolvimento local.

O **Plano Diretor** vigente define zonas rurais, zoneamento industrial e o perímetro urbano, estabelecendo as possibilidades de empreendimentos. Isso contribui para a preservação ambiental, o uso adequado do solo e a proteção dos recursos hídricos, embora possa limitar a expansão industrial e o aproveitamento de áreas para empreendimentos de



médio porte. Por outro lado, a atualização recente do Plano trouxe dispositivos que facilitam o uso misto e a ocupação planejada, permitindo a análise de cada caso de forma específica. Além disso, a legislação municipal permite a instalação de atividades industriais em áreas já ocupadas por indústrias no passado, possibilitando a atuação de algumas indústrias em locais centrais da cidade.

No que diz respeito ao **Licenciamento Ambiental**, o município segue normas estaduais, garantindo segurança jurídica, mas aumentando o tempo de tramitação dos processos. Há oportunidades de simplificação por meio de acordos de cooperação com a **FEPAM** e da adoção de protocolos digitais locais, reduzindo prazos e aumentando a previsibilidade para os investidores.

A **Lei da Liberdade Econômica** já foi incorporada e regulamentada na legislação municipal, permitindo a dispensa de alvará para atividades de baixo risco e simplificação de registros. Essa medida tem gerado boa percepção por parte dos empreendedores, sendo elogiada pela agilidade nos processos de instalação de novos negócios.

Em síntese, os fatores que favorecem a atratividade de Campo Bom são a objetividade dos processos definidos, a disposição do poder público em modernizar instrumentos de gestão e a receptividade da comunidade produtiva. Os principais obstáculos concentram-se na lentidão de alguns trâmites e na necessidade de atualizar marcos regulatórios para incorporar ferramentas digitais. As oportunidades estão em harmonizar legislação, uso do território e desenvolvimento econômico, promovendo a simplificação de processos e criando condições mais competitivas para novos investimentos.



5. Quadro Setorial: Perfil Produtivo e Inovação

Planilha 5 – Quadro Setorial

Setor/Empresa	Porte	Inovação	Potencial de Expansão	Barreiras / Desafios
Indústria de cartonagem	Grande	Alto	Médio	Mão de obra qualificada
Indústria calçadista e componentes	Grande	Médio	Médio	Mão de obra, Edificações em áreas permitidas e disponíveis
Indústria moveleira	Médio	Alto	Alto	Edificações disponíveis, mão de obra qualificada
Prestação de Serviços de TI e Tecnologia	Grande	Alto	Alto	Mão de obra especializada
E-commerce	Médio	Médio	Alto	Capacitação para gestão do negócio e investimentos em Inteligência de Mercado
Agricultura Familiar	Pequeno	Médio	Médio	Capacitação dos gestores para o negócio voltado ao valor agregado do produto
Comércio central	Médio	Médio	Alto	Estímulo da população consumir no comércio central.



Setor/Empresa	Porte	Inovação	Potencial de Expansão	Barreiras / Desafios
Parque Tecnológico - Incubadora	Médio	Alto	Alto	Espaço físico pequeno para projetos maiores

Conforme a análise setorial por alguns segmentos de Campo Bom revela uma planta produtiva diversificada, ainda que fortemente ancorado na base industrial. O levantamento realizado junto aos setores e empresas locais indica uma predominância de 20,84% do PIB da cidade no segmento industrial e o segmento de prestação de serviços com 52,64%. Esses segmentos médio e alto nível de inovação.

Por outro lado, o município vem registrando iniciativas emergentes de médio porte como o e-commerce que vem crescendo com atuação de empresários focados no comércio online, que demonstram alto potencial de expansão e crescente interesse por parte deste novo modelo de negócio pós pandemia, especialmente entre jovens empreendedores locais.

As barreiras mais recorrentes identificadas no quadro setorial estão relacionadas à escassez de mão de obra qualificada para atuação nas empresas, crédito para inovação e a burocracia nos processos de licenciamento. Em contrapartida, os fatores facilitadores incluem a forte articulação entre empresários e o poder público, a boa reputação dos produtos locais, a existência de um ecossistema cooperativo consolidado, que favorece a troca de conhecimento e o trabalho em rede.



Com base nesse diagnóstico, identifica-se três vetores prioritários de desenvolvimento setorial:

- Indústria de transformação Inovadora, voltada à agregação de valor ao produto e certificação dos mesmos pelo mercado nacional e até internacional;
- Comércio Online: exploração de novos mercados e abertura da cidade e produtos para o mundo, gerando novas opções de emprego e renda no município;
- Serviços de Tecnologia e Inovação, segmento que visa promover novos modelos de negócios para gerar mais eficiências com menos recursos possíveis. Focar em possibilidades de energia sustentável, com foco na atração de pequenas centrais solares e projetos de inovação em serviços.

6. Matriz SWOT Municipal

Planilha 6 – Matriz SWOT Municipal

Forças	Fraquezas
Localização estratégica, próxima à BR-116 e com acesso à ERS-239, distante apenas 50 km da Capital.	Escassez de mão de obra qualificada, em razão do êxodo de jovens para outros centros urbanos.
Elevado IDH, com bons serviços à população e baixo índice de criminalidade.	Poucas áreas disponíveis com potencial para loteamento industrial.
Alto nível de confiança da população em relação ao poder público.	Baixo volume de investimentos nos setores de comércio e serviços voltados às faixas de média e alta renda, como restaurantes e opções de consumo de maior valor agregado.
Excelente infraestrutura urbana, incluindo imóveis bem estruturados, abastecimento e	



tratamento de água, fornecimento de energia, pavimentação asfáltica, ciclovias e parques de lazer.

Oportunidades

Atrair investidores interessados em inovar em uma cidade com características diferenciadas.

Atuar no segmento de prestação de serviços e inovação, estimulando jovens que desejam empreender.

Elaborar um plano de oportunidades voltado aos cidadãos que desejam permanecer no município.

Fortalecer a simplificação e atualização da legislação vigente relacionada a incentivos fiscais.

Elaborar legislação específica para capacitação e desenvolvimento de projetos sociais, em parceria com empresários, instituições de ensino e o poder público.

Elaborar lei para capacitação e projeto social em parceria com empresários, instituições de ensino e órgão público.

Ameaças

Desigualdade digital e tecnológica, que pode limitar a atração de empresas inovadoras.

Concorrência desleal decorrente da maior disponibilidade de áreas em municípios vizinhos.

Limitações de acesso para veículos de grande porte no entorno da ERS-239.

Baixo número de moradias com valores mais acessíveis à população de menor renda.

Oferta reduzida de imóveis industriais com infraestrutura adequada para empresas modernas, especialmente quanto à altura necessária para maquinários.



O estudo da **Matriz SWOT de Campo Bom** revela a existência de diversas oportunidades passíveis de desenvolvimento no município. Um trabalho bem estruturado, realizado em parceria com o poder público e envolvendo empreendedores locais, instituições de ensino médio e superior, bem como entidades de classe representativas da sociedade, tem potencial para alterar positivamente o curso da história da cidade, com foco em um projeto de desenvolvimento de longo prazo.

Para isso, torna-se fundamental o estabelecimento de uma **estrutura objetiva**, com processos internos mais ágeis por parte do poder público, bem como a criação de uma **interlocução efetiva com os demais entes**, reforçando o entendimento de que é necessário projetar a cidade para além de uma única gestão. Esse é o papel essencial do ente público: atuar como **agregador**, gerando valor e riqueza para o município de Campo Bom.

Essa atuação permite a criação de **novas fontes de renda para a população menos favorecida**, ao mesmo tempo em que amplia a oferta de **novas opções de moradia para classes de maior renda**. Todo esse processo deve considerar, ainda, os impactos da **Reforma Tributária**, a necessidade de **diversificação das fontes de arrecadação** e a **manutenção da sustentabilidade financeira do município**.

7. Matriz de Avaliação Estratégica

A Matriz de Avaliação Estratégica de Campo Bom consolida o raciocínio construído ao longo do plano — transformando forças, fraquezas, oportunidades e ameaças em objetivos concretos e monitoráveis.

Aumentar em pelo menos 2% o número de empresas instaladas no município até o final de 2026 frente a quantidade atual.



Estabelecer a Rede de Interlocutores Locais no Desenvolvimento até o 2026, com participação de pelo menos 10 instituições parceiras (cooperativas, escolas técnicas e bancos de fomento).

Aumentar em 30% o número de empresas participantes de programas de incentivos em inovação e tecnologia até 2028, consolidando o município como referência para atração desse mercado.

Incrementar em 50% a formação e capacitação de mão de obra para atuação profissional em relação ao ano de 2025.

Planilha 7 – Matriz de Avaliação Estratégica

Objetivos SMART				
Específico: O que se quer alcançar?	Mensurável: Como mensurar o progresso?	Atingível: É realista e alcançável	Relevante: É relevante para o objetivo maior	Temporal: meta de tempo para alcance do objetivo
Aumento de empresas para atuar no Município	Pelo número atual de empresas instaladas	Sim	Muito	2028
Manter o bom desempenho	Pelos indicadores	Sim, já vem sendo feito ao longo dos anos pelo investimento municipal também	Sim, muito importante	2027



Objetivos SMART				
Específico: O que se quer alcançar?	Mensurável: Como mensurar o progresso?	Atingível: É realista e alcançável	Relevante: É relevante para o objetivo maior	Temporal: meta de tempo para alcance do objetivo
Manter e melhorar o desempenho	Pesquisas com a população	Sim, já vem sendo feito ao longo dos anos pelo investimento municipal também	Sim, muito importante	2026
Melhorar os serviços ante o crescimento da cidade	Indicadores oficiais	Sim	Sim, muito importante	2028
Melhorar os empregos e a renda	Através das contratações e permanência das empresas	Sim, com ajuda integrada da sociedade	Sim, muito importante	2026 a 2028
Novas opções de moradias	Instalação de opções mais em conta. Metro quadrado mais barato.	Sim, com investimentos assertivos	Sim, muito importante	2028



Objetivos SMART				
Específico: O que se quer alcançar?	Mensurável: Como mensurar o progresso?	Atingível: É realista e alcançável	Relevante: É relevante para o objetivo maior	Temporal: meta de tempo para alcance do objetivo
Criar acesso para modal rodoviário	Buscando recursos do Gov. Estadual	Sim, porém necessita de investimento estadual	Sim, muito importante	2028

8. Canvas de Projetos Estratégicos

Objetivo Geral

- Consolidar Campo Bom como a principal opção para a instalação de empresas produtivas, tanto na área industrial quanto no setor de serviços, por meio de tratativas legais e da oferta de condições para sediar empresas sustentáveis e inovadoras. O objetivo é atrair investimentos de pequeno e médio porte, voltados também à agricultura e ao comércio, ampliando a geração de emprego e renda e fortalecendo a identidade local.

Parceiros-Chave

- Prefeitura Municipal de Campo Bom; Secretaria de Desenvolvimento Econômico (SEDEC); Associação Comercial e Industrial; EMATER/RS; cooperativas locais;



instituições financeiras regionais; universidades; Sistema S; além de investidores privados e programas estaduais e internacionais de fomento.

Indicadores de Sucesso

- Atração de empresas dos segmentos de inovação e tecnologia até o final de 2026.
- Aumento do número de empresas instaladas no município em, no mínimo, 2% até o final de 2026.
- Formação de pelo menos 200 capacitações de novos trabalhadores diretos e indiretos até o final de 2026.
- Ampliação do campo de atuação dos agricultores do município em 20%.
- Aumento da renda per capita da população, por meio da fixação de moradores vinculados a melhores níveis salariais.

Recursos Necessários

Equipe técnica voltada à captação e à gestão de projetos.

Programas de incentivos direcionados à atração de empresas de serviços e inovação.

Acesso a linhas de crédito e a fundos de inovação.

Apoio técnico de universidades e entidades de desenvolvimento regional.

Recursos financeiros municipais, aliados a parcerias com programas estaduais e internacionais.

Prazos e Etapas Principais



2026: Ampliação do programa Qualifica, com a Rede de Interlocutores Locais, e mapeamento das principais necessidades de capacitação.

2026: Atração de empresas para o município.

2027: Consolidação de Campo Bom como referência regional em inovação, atração de empresas e capacitação de mão de obra, posicionando-se como a melhor opção do Vale dos Sinos para viver, investir e residir.

Planilha 8 – Canvas de Projetos Estratégicos

Nome do Projeto	Objetivo Principal	Parceiros-Chave	Recursos Necessários	Benefícios Esperados
Qualifica Campo Bom	Qualificação profissional	Entidades de classe, Sistema S, Empresários, Instituições de Ensino	Local para treinamento, Investimento financeiro, Alunos	Empregabilidade, Melhor capacitação profissional, melhores salários
Inovação e Tecnologia	Criação da Lei para incentivos à empresas do segmento	Prefeitura, Empresários, Entidades de classe, Sistema S	Aprovação no legislativo, Investimento financeiro	Retorno com mais empregos e renda com valor agregado, Desenvolvimento do setor na cidade
Campo Bom para Negócios	Lei para ajuda de participação de ampliação de mercados em feiras	Empresários, Entidades	Investimentos do Município e aprovação dos projetos	Incentivar as empresas que nunca utilizaram o projeto



Conclusão e Compromissos

Campo Bom não é apenas uma cidade; é uma opção de conceito de cidade. Um município onde a população é exigente e, em grande medida, tem suas demandas atendidas. Onde os serviços públicos são ofertados, em sua maioria, com excelência. Um lugar que enfrenta desafios, como o calor intenso, mas que se destaca pelo dinamismo, pela vontade política e pelo diálogo constante.

Como todo município, Campo Bom enfrenta embaraços e limitações. No entanto, o que se evidencia é a existência de uma conversa franca, objetiva e responsável, orientada à busca das melhores soluções, sempre pautadas pelos princípios da administração pública.

O objetivo é construir uma Campo Bom cada vez melhor, tornando-se referência em diversos aspectos. O processo de elaboração deste plano consolida a visão de futuro do município, orientada ao desenvolvimento econômico, à qualidade de vida, ao aumento da renda e à qualificação dos serviços. O trabalho realizado de forma colaborativa busca assegurar crescimento e reconhecimento para toda a comunidade.

Nesse contexto, Campo Bom pretende instituir um Comitê de Acompanhamento deste Plano, responsável por monitorar as metas e os objetivos estabelecidos, bem como por buscar os recursos necessários à sua implementação. O município também se compromete a revisar as ações sempre que os resultados não estiverem alinhados ao esperado, garantindo responsabilidade, transparência e comprometimento com as transformações necessárias.

REALIZAÇÃO:



SECRETARIA DE
DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO



GOVERNO
DO ESTADO
**RIO
GRANDE
DO SUL**



Fórum de Secretários Municipais de
Desenvolvimento, Trabalho
e Inovação do RS

APOIO TÉCNICO:



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**
CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS