



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**

CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS

Plano Municipal de Atração de Investimentos

Balneário Pinhal

Apoio técnico:



Realização:



Fórum de Secretários Municipais de
Desenvolvimento, Trabalho
e Inovação do RS



FAMURS
É no município que tudo acontece.



SECRETARIA DE
DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO



GOVERNO
DO ESTADO
**RIO
GRANDE
DO SUL**

Editorial

O Desenvolve Município nasceu para apoiar os gestores gaúchos na construção de uma visão estratégica e na elaboração de um Plano Municipal de Atração de Investimentos. A iniciativa busca fortalecer a capacidade dos municípios de impulsionar seu desenvolvimento econômico local de maneira estruturada, inclusiva e sustentável.

O programa demonstrou seu alcance ao mobilizar, em apenas quatro meses, 351 gestores, representando 229 municípios de todas as regiões do Rio Grande do Sul. Por meio da articulação da Invest RS, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico (Sedec) e a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (Famurs), e com o apoio de instituições como Secretaria de Planejamento, Governança e Gestão (SPGG), Secretaria de Inovação, Ciência e Tecnologia (Sict), Junta Comercial e Sebrae, e contando ainda com a condução técnica da Unisinos, gestores e gestoras mergulharam em temas essenciais como desenvolvimento econômico local, ambiente de negócios, governança, inovação, instrumentos de fomento, inteligência de dados e estratégias de atração de investimentos. Foram semanas de trocas qualificadas, oficinas, mentorias, atividades presenciais e aprendizados compartilhados.

A jornada desta etapa resultou na elaboração de 80 Planos Municipais de Atração de Investimentos, construídos a partir de diagnósticos sólidos, matrizes estratégicas, análises setoriais, mapas de fomento e projetos prioritários. Cada plano reflete a identidade de seu território, suas vocações, seu potencial e a visão de futuro de cada município.

Este documento — que agora chega a você — integra esse legado.

Mais do que um relatório, ele representa a capacidade de organização, reflexão e planejamento de um município que decidiu assumir o protagonismo de seu desenvolvimento. Reúne informações e evidências que orientam estratégias e dão forma ao Plano Municipal de Atração de Investimentos. Trata-se de um instrumento vivo, criado para apoiar decisões, fortalecer parcerias e abrir portas para novos ciclos de investimento.

Ao revisitar tudo o que foi construído, reforçamos uma convicção: desenvolver é um ato coletivo. Não acontece de maneira isolada; nasce da cooperação, da troca, do diálogo e da confiança entre pessoas, instituições e territórios. Por isso, cada plano entregue simboliza a escolha de pensar o futuro de forma estruturada, conectada e estratégica.

Que as páginas a seguir inspirem. Que contribuam para transformar potencial em oportunidades reais, fortalecer cadeias produtivas, atrair novos empreendimentos e melhorar a qualidade de vida da população. Que cada iniciativa aqui proposta encontre espaço para florescer e gerar impacto duradouro.

A Invest RS está orgulhosa pela participação e pelo engajamento demonstrados ao longo desta jornada e confiante em tudo o que ainda será construído em parceria .



Sumário

Introdução.....	4
1. Situação Estratégica: Matriz de Expectativas	5
2. Painel de Dados - Retrato Socioeconômico	8
3. Stakeholders e Processos Administrativos	10
4. Matriz de Impacto	12
5. Quadro Setorial: Perfil Produtivo e Inovação	17
6. Mapa de Fomento.....	19
7. Matriz SWOT Municipal	21
8. Matriz de Avaliação Estratégica.....	22
9. Canvas de Projetos Estratégicos	25
Conclusão e Compromissos	27



Introdução

Este documento integra o Programa Desenvolve Município, uma iniciativa da Invest RS, em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico do Estado do Rio Grande do Sul (SEDEC) e a Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul (FAMURS). Seu objetivo é apoiar os municípios gaúchos na estruturação de estratégias e instrumentos que ampliem sua capacidade de atrair investimentos e fortalecer o desenvolvimento econômico local.

O plano de Balneário Pinhal foi elaborado na primeira etapa do programa, reunindo informações, diagnósticos e proposições construídas a partir de levantamentos de campo, entrevistas e análises conduzidas pela equipe municipal. Mais do que um relatório, trata-se de um instrumento dinâmico, passível de atualização conforme novos dados e parcerias surjam, refletindo a visão de futuro que o município deseja construir.

Balneário Pinhal enxerga neste plano uma oportunidade concreta de transformar seu potencial em realidade. As expectativas do município para o futuro estão voltadas ao fortalecimento da economia local, à geração de emprego e renda, à ampliação do comércio e do turismo, à implantação de políticas de desenvolvimento sustentável, à modernização da infraestrutura urbana, à melhoria da mobilidade e acessibilidade, e à qualificação dos serviços de saúde e educação, consolidando uma nova fase de prosperidade com qualidade de vida para a população.

A gestão municipal acredita que a implementação das ações propostas permitirá criar um ambiente mais favorável ao empreendedorismo, atrair novos investimentos, gerar empregos qualificados e fortalecer a identidade local. Este plano é, portanto, não apenas um documento técnico, mas um projeto coletivo de futuro, que une poder público, comunidade e setor privado em torno de uma visão compartilhada de desenvolvimento.

O documento foi conduzido pela equipe da Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico e Turismo de Balneário Pinhal, liderada pela Sra. Mari Luce Padilha dos Santos,



com participação de diversas áreas da administração municipal. Integraram a equipe técnica o Arquiteto e Diretor da Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico e Turismo, Rodrigo Figueiró Leal, além do apoio técnico da Secretaria Municipal de Planejamento e Captação de Recursos, sob a coordenação do Secretário Municipal Jorge Luis de Souza Fonseca.

O processo contou com o acompanhamento e orientação do Prefeito Municipal, Sr. Luiz Cezar Danelli Furini, que reafirmou o compromisso da gestão com a transparência, a sustentabilidade e a geração de oportunidades para a população local. As informações contidas neste documento foram fornecidas e validadas pelo próprio município, sendo de sua responsabilidade a veracidade, atualização e coerência com as políticas públicas e estratégias de desenvolvimento de Balneário Pinhal.

1. Situação Estratégica: Matriz de Expectativas

Esta seção propõe um ponto de partida: compreender as forças e desafios que moldam o ambiente de desenvolvimento de Balneário Pinhal. A reflexão busca alinhar a visão entre os atores locais e definir ambições comuns para o futuro econômico do município.

A Matriz de Expectativas do município foi o instrumento utilizado para mapear, em relação à atração de investimentos, as principais forças percebidas no município, os maiores desafios e as expectativas em relação ao Plano de Atração de Investimentos.

Planilha 1 – Matriz de Expectativas

Principais forças percebidas	Maiores Desafios	Expectativas com o Plano de Atração de Investimentos
Natureza disponível (mar, lagoas, dunas, túnel verde)	Coleta e tratamento de esgoto, manutenção e	Conseguir atrair investimentos privados ou



Principais forças percebidas	Maiores Desafios	Expectativas com o Plano de Atração de Investimentos
	ampliação das vias públicas (calçamento/asfalto), ausência de padrão de calçadas e falta de acessibilidade.	por meio de parcerias público-privadas, especialmente nas áreas de turismo, bem-estar e sustentabilidade.
Proximidade com a Região Metropolitana da Capital.	Criar sentimento de pertencimento na população, que em sua maioria não possui raízes no município.	Cultivar o sentimento de pertencimento por meio da geração de novas oportunidades de emprego e renda, demonstrando que o litoral gaúcho possui atividade econômica ao longo das quatro estações. A duplicação da RS-040 como forma de incentivar a iniciativa privada, a construção civil e o possível crescimento do turismo.
Crescimento populacional mais acelerado na região litorânea.	Ampliar a capacidade dos serviços públicos (educação, saúde, entre outros).	Criar oportunidades culturais e educacionais, ampliando a identificação da população com a cidade.
Revisão do Plano Diretor.	Incentivar a participação da comunidade nas audiências públicas.	Atualizar o Plano Diretor de forma a possibilitar investimentos maiores e/ou de grande porte por parte da iniciativa privada.
Espaços urbanos bem delimitados.	Atualmente, os espaços urbanos encontram-se subutilizados.	Dar melhor destinação aos espaços urbanos.



Principais forças percebidas	Maiores Desafios	Expectativas com o Plano de Atração de Investimentos
A Lei da Liberdade Econômica Municipal de Balneário Pinhal é a Lei Municipal nº 2.060, de 15 de julho de 2025, que regulamenta a livre iniciativa e o livre exercício de atividades econômicas no município, alinhada à legislação federal (Lei nº 13.874/2019).	Escassez de mão de obra e altos custos de moradia, dificultando a atração e retenção de trabalhadores de outras regiões.	Atrair empresas inovadoras e de alto valor agregado (startups, fintechs e biotecnologia), que utilizem expertise nas áreas de alimentos, saúde, educação e tecnologia.
	Duplicação da RS-040.	

Balneário Pinhal destaca-se por sua posição geográfica, sendo a praia mais próxima da Capital Gaúcha. O município possui base produtiva na produção de mel, especialmente de eucalipto, e na extração de celulose, além de contar com uma população que ultrapassa 20 mil habitantes, conforme registros das áreas de educação, saúde e assistência social. Entretanto, enfrenta desafios como a baixa diversificação produtiva, a escassez de mão de obra qualificada e a infraestrutura limitada para o escoamento de produtos de maior valor agregado.

A localização litorânea oferece oportunidades únicas para parcerias comerciais e turísticas, bem como para o fortalecimento da economia criativa e solidária, além da ampliação das possibilidades nas áreas de tecnologia e energia sustentável. O município possui reconhecida vocação para o turismo litorâneo e o veraneio, assim como para o desenvolvimento de atividades culturais e comunitárias, destacando-se também pela produção de mel de eucalipto.



Diante desse cenário, Balneário Pinhal enxerga no Plano de Atração de Investimentos uma ferramenta estratégica para transformar potenciais em resultados concretos. O plano permitirá estruturar projetos de atração alinhados às vocações locais, fortalecer o posicionamento do município no Litoral Norte e ampliar sua inserção regional. A partir das ações propostas, espera-se consolidar parcerias com o setor privado e com instituições de ensino, fomentar programas de capacitação técnica e atrair novos empreendimentos nos segmentos de agro familiar, turismo de experiência e economia verde.

2. Painel de Dados - Retrato Socioeconômico

Esta seção propõe um ponto de partida para compreender as forças, fragilidades e desafios que moldam o ambiente de desenvolvimento de Balneário Pinhal. A análise busca alinhar a visão entre os atores locais e construir uma base comum para as decisões estratégicas que orientarão o futuro econômico do município.

A partir do Painel de Dados Municipais, foi possível reunir informações que refletem a realidade territorial, produtiva e social de Balneário Pinhal. Essas evidências formam o alicerce sobre o qual o município poderá planejar com clareza suas prioridades de ação, estratégias de fomento e políticas de desenvolvimento, fortalecendo sua capacidade de atrair investimentos de forma sustentável e alinhada à identidade local.

Planilha 2 – Painel de Dados

Indicador	Dados	Fonte	Ano
População Total	15413	RS em Dados	2022



Salário médio mensal dos trabalhadores formais	2,2 salários mínimos	IBGE	2022
Taxa de escolarização de 6 a 14 anos de idade	98,96	IBGE	2022
Trabalhadores com ensino superior	68	RS em Dados / IBGE	2022
IDH Municipal	0,696	IBGE	2010
PIB per capita	R\$ 21.310,39	IBGE	2021
IDESE	0,6244	RS em Dados	2021
Estabelecimentos (total)	414	RS em Dados	2024
Exportações	US\$ 9.300.130	RS em Dados	2024
Importações	UD\$ 44.543	RS em Dados	2024
Setores econômicos predominantes	Serviço e Comércio	RS em Dados	2024
Empregos formais	2.272	IBGE	2022
Esgotamento sanitário por rede geral, rede pluvial ou fossa ligada à rede	6,21 %	IBGE	2022



3. Stakeholders e Processos Administrativos

Compreender quem são os atores-chave e como os processos administrativos funcionam é fundamental para estruturar um ambiente favorável à atração de investimentos. Esta seção apresenta o Mapa de Stakeholders e Processos Administrativos de Balneário Pinhal, identificando as principais instituições envolvidas no desenvolvimento econômico do município e analisando o grau de articulação entre elas. O objetivo é reconhecer potenciais de colaboração, gargalos operacionais e oportunidades de modernização, fortalecendo a governança local e a capacidade do poder público de atuar de forma integrada, ágil e estratégica na promoção de novos investimentos.

A tabela a seguir permite a identificação dos principais stakeholders e processos administrativos relacionados à atração de investimentos no município.

Planilha 3 – Mapa de Stakeholders e Processos Administrativos

Stakeholder	Tempo médio	Grau de Digitalização	Processos Relacionados
Secretaria de Planejamento e Captação de Recursos / Aprovação de Obras	5 dias úteis	100% digital	Licenciamento
Secretaria Desenvolvimento Econômico e Turismo / Alvarás	1 dia útil	100% digital	Licenciamento



Stakeholder	Tempo médio	Grau de Digitalização	Processos Relacionados
Secretaria Desenvolvimento Econômico e Turismo / Sala do Empreendedor - Viabilidade	No ato	100% digital	Autorização
Secretaria de Meio Ambiente	5 dias úteis	100% digital	Licenciamento

Os principais atores envolvidos no desenvolvimento econômico de Balneário Pinhal são a Prefeitura Municipal, por meio da Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico e Turismo (SMDETur) e da Secretaria Municipal de Meio Ambiente, Agricultura, Pecuária e Pesca, juntamente com a Emater/RS e a Associação Comercial, Industrial, Agropecuária e de Serviços de Balneário Pinhal.

Os processos administrativos locais são digitalizados, o que proporciona maior agilidade, transparência e eficiência na gestão pública, além de facilitar o acesso dos cidadãos aos serviços municipais.

O município conta com toda a estrutura da SMDETur, além de um Hub da Cidadania, que integra diversos serviços, como abertura e assistência ao MEI e à pequena empresa, REDESIM (Junta Comercial), Junta Militar, Assistência Judiciária Municipal, Procon, entre outros atendimentos.



A expectativa é que essas ações resultem em maior agilidade para empreendedores e investidores, por meio da redução de entraves burocráticos, do aumento da confiança institucional e do fortalecimento da governança territorial, posicionando Balneário Pinhal como um município inovador, colaborativo e preparado para novos ciclos de desenvolvimento econômico.

4. Matriz de Impacto

Compreender o papel das legislações locais e sua influência sobre o ambiente de negócios é fundamental para criar condições favoráveis ao investimento. Mapear as possibilidades e desafios que o Plano Diretor, o Licenciamento Ambiental e a Lei da Liberdade Econômica trazem ao município permite identificar limites, oportunidades e pontos de aprimoramento nas políticas de desenvolvimento.

Planilha 4 – Matriz de Impacto

Temas	Facilitador	Obstáculo	Oportunidades
Plano Diretor	Base legal consolidada, que confere segurança jurídica às ações do município. Zoneamento definido, permitindo orientar o uso do solo, as densidades e a expansão urbana. Participação comunitária crescente,	Baixa fiscalização do uso e da ocupação do solo, resultando em ocupações irregulares. Pressão imobiliária para a densificação da malha urbana existente. Limitações orçamentárias do município para a execução de obras e	Valorização do turismo costeiro, com potencial para investimentos em gastronomia, cultura e lazer. Crescimento do mercado de energias renováveis, favorecendo projetos sustentáveis.



Temas	Facilitador	Obstáculo	Oportunidades
	por meio de conselhos municipais, audiências públicas e processos colaborativos.	políticas previstas no Plano. Infraestrutura deficiente (drenagem, pavimentação, mobilidade e ausência de esgotamento sanitário). Necessidade de atualização do Plano, caso esteja defasado em relação às demandas atuais.	Atração de novos investimentos privados a partir de regras claras de ocupação do solo. Revitalização da orla, com a criação de novos espaços públicos e fortalecimento da economia local. Regularização fundiária, ampliando a arrecadação e garantindo segurança jurídica aos moradores. Expansão de ciclovias e da mobilidade sustentável, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida. Acesso a programas estaduais e federais de financiamento, voltados à habitação,



Temas	Facilitador	Obstáculo	Oportunidades
			turismo e meio ambiente. Adoção de tecnologias urbanas (monitoramento, gestão inteligente da cidade).
Licenciamento Ambiental	Legislação ambiental consolidada nos âmbitos federal, estadual e municipal, oferecendo base clara para a tomada de decisões. Equipe técnica capacitada, com conhecimento sobre impactos ambientais e análise de projetos. Sistemas digitais de licenciamento, como a REDESIM, que reduzem a burocracia.	Falta de integração entre setores, como planejamento urbano e obras. Desconhecimento por parte de alguns empreendedores, dificultando o cumprimento das exigências técnicas.	Adoção de tecnologias como geoprocessamento, drones e monitoramento remoto. Parcerias com universidades e instituições de pesquisa para estudos técnicos e inovação. Capacitação contínua dos técnicos, aumentando a eficiência e a qualidade das análises. Utilização de licenciamento simplificado para atividades de baixo



Temas	Facilitador	Obstáculo	Oportunidades
			impacto, reduzindo filas e prazos. Planejamento territorial integrado, evitando conflitos entre ocupação do solo e preservação ambiental. Regularização ambiental de atividades existentes, ampliando a segurança jurídica e a arrecadação municipal. Educação e conscientização dos empreendedores, reduzindo erros e retrabalhos. Acesso a programas de financiamento ambiental, como recuperação de áreas degradadas e projetos de energias renováveis.



Temas	Facilitador	Obstáculo	Oportunidades
Lei da Liberdade Econômica	Legislação consolidada, oferecendo base clara e segurança jurídica para decisões administrativas. Sistemas digitais de licenciamento, como a REDESIM, que contribuem para a redução da burocracia.	Persistência de burocracia residual na análise de conformidade urbanística, inclusive para atividades de Risco I e II, antes da emissão do Alvará Definitivo.	Necessidade de reduzir significativamente o tempo médio de abertura de empresas, com o objetivo de atrair novos investimentos.

O **Plano Diretor** encontra-se em plena revisão, e sua atualização deverá incorporar novos dispositivos que facilitem o uso misto do solo e a ocupação planejada do território, abrindo caminho para a implantação de distritos agro familiares, maior densidade urbana e áreas de turismo estruturado.

No que se refere ao **Licenciamento Ambiental**, o município segue as normas estaduais, o que garante segurança jurídica, mas também pode ampliar o tempo de tramitação dos processos. Nesse contexto, há oportunidade de simplificar etapas por meio de acordos de cooperação com a FEPAM e da adoção de protocolos digitais locais, reduzindo prazos e aumentando a previsibilidade para os investidores.

A **Lei da Liberdade Econômica**, já aprovada e incorporada à legislação municipal, permite a dispensa de alvará para atividades de baixo risco e a simplificação de registros, o que tem gerado percepção positiva junto ao comércio e aos pequenos empreendedores. Ainda assim, o avanço em sua plena regulamentação poderá ampliar significativamente seus impactos sobre a abertura de empresas e o ambiente de negócios local.



Em síntese, os principais fatores que favorecem a atratividade de Balneário Pinhal são a clareza normativa, a disposição do poder público em modernizar os instrumentos de gestão e a receptividade da comunidade produtiva. As oportunidades residem em harmonizar legislação, território e desenvolvimento, promovendo a simplificação de trâmites, a ocupação inteligente do solo e a criação de condições mais competitivas para novos investimentos.

5. Quadro Setorial: Perfil Produtivo e Inovação

A análise setorial de Balneário Pinhal revela um potencial produtivo diversificado. O levantamento realizado junto aos principais setores e empresas locais indica a predominância de micro e pequenas empresas, concentradas nos segmentos de comércio e serviços, artesanato, produção de mel e madeira destinada à celulose. Esses empreendimentos apresentam baixo a médio nível de inovação, com forte dependência de práticas tradicionais e limitada incorporação tecnológica.

Por outro lado, o município vem registrando iniciativas emergentes de pequeno porte em setores como turismo rural, produtos orgânicos, tecnologia e energias renováveis, que demonstram elevado potencial de expansão e crescente interesse por parte de investidores regionais. No segmento de tecnologia, destaca-se a ancoragem de cabos submarinos pela empresa Meta, que amplia sua infraestrutura por meio do Projeto Waterworth, com o objetivo de conectar cinco continentes ao longo de aproximadamente 50 mil quilômetros de extensão, impulsionando a inteligência artificial e a conectividade global. Esse movimento tem despertado o interesse de jovens empreendedores locais, contribuindo para o fortalecimento da formação tecnológica no município e favorecendo o surgimento de novas startups.



Planilha 5 – Quadro Setorial

Setor/Empresa	Porte	Inovação	Potencial de Expansão	Barreiras / Desafios
Serviços	Pequeno	Baixo	Alto	Demanda da sociedade por maior qualificação profissional.
Âmbar Florestal	Grande	Médio	Alto	Burocracia no licenciamento e exigências ambientais.
Construção Civil	Pequeno	Baixo	Alto	Necessidade de revisão do Plano Diretor.
Economia Solidária e Criativa	Médio	Baixo	Alto	Reconhecimento do setor como parte do sistema econômico, visando atrair investimentos e ampliar a visibilidade.
Startups e Inovação	Micro	Baixo	Alto	Baixa escolaridade e ausência de reconhecimento do Estado do Rio Grande do Sul como possível polo tecnológico.



6. Mapa de Fomento

Grandes planos não acontecem sozinhos — e Balneário Pinhal reconhece que a articulação de parcerias e mecanismos de fomento é essencial para transformar intenções em resultados concretos. O município vem estruturando uma estratégia de cooperação multissetorial, envolvendo fontes públicas, privadas e internacionais, com diferentes prazos e exigências, de modo a diversificar o acesso a recursos e ampliar a capacidade de investimento local.

Planilha 6 – Mapa de Fomento

Fonte de Recurso	Tipo	Prazos	Exigências	Contrapartidas	Aderência ao Município
Ministério da Saúde / Secretaria de Estado da Saúde	Público	Variável	Projeto aprovado em edital e cadastro no SICONV (Transferências Voluntárias)	Execução conforme plano aprovado e prestação de contas rigorosa	Alta
Ministério do Turismo (MTur)	Público	Médio (1–2 anos)	Projeto aprovado em edital e cadastro no SICONV (Transferências Voluntárias)	Execução conforme plano aprovado e prestação de contas rigorosa	Alta
SEBRAE / Programa Cidade Empreendedora	Privado	Curto (6–12 meses)	Adesão formal ao programa e mobilização de equipe local	Implementação das ações com acompanhamento	Alta



Fonte de Recurso	Tipo	Prazos	Exigências	Contrapartidas	Aderência ao Município
				o técnico do SEBRAE	
BNDES (Linha Finem – Infraestrutura)	Público	Longo (3+ anos)	Projeto técnico detalhado e apresentação de garantias	Execução técnica e retorno de impacto socioeconômico	Média
Investidores do setor de turismo	Público	Variável	Estabilidade jurídica, clareza no zoneamento e incentivos	Disponibilização de terrenos, infraestrutura básica e incentivos fiscais	Média
Bancos de fomento internacionais (ex: BID, CAF)	Internacional	Longo (3–5 anos)	Projeto estruturado e capacidade técnica municipal	Cofinanciamento e apresentação de relatórios técnicos detalhados	Baixa
União Europeia (editais culturais ou de sustentabilidade)	Internacional	Médio / Longo	Parcerias locais e enquadramento em temas globais	Ações alinhadas à Agenda 2030, relatórios e visibilidade institucional	Baixa
Programa Avançar RS (Governo do Estado)	Público	Curto / Médio	Inserção em políticas estaduais prioritárias	Execução municipal e monitoramento das ações	Alta
Fundo de Desenvolvimento Regional	Público	Médio	Projeto com impacto regional e viabilidade comprovada	Parceria intermunicipal e compromisso de manutenção	Alta



7. Matriz SWOT Municipal

A seguir, apresenta-se a análise SWOT de Balneário Pinhal, que sistematiza as principais forças, fraquezas, oportunidades e ameaças relacionadas ao desenvolvimento econômico do município. Essa ferramenta permite uma leitura estratégica do território, apoiando a identificação de fatores internos e externos que influenciam a atratividade para investimentos e subsidiando a definição de ações voltadas ao fortalecimento do ambiente de negócios e à promoção do desenvolvimento sustentável.

Planilha 7 – Matriz SWOT Municipal

Forças	Fraquezas
Proximidade da capital; agilidade nos processos de licenciamento e na aprovação de projetos; desburocratização por meio da REDESIM; qualidade de vida; acesso à educação e à estrutura de saúde.	Qualificação da mão de obra, especialmente no aspecto educacional, e dificuldade na retenção de jovens talentos.
Oportunidades	Ameaças
Expansão da construção civil; consolidação de um polo tecnológico; qualificação e ampliação da mão de obra; crescimento do turismo e da agro familiar; geração de energia sustentável; fortalecimento da economia solidária e criativa.	A não duplicação da RS-040, aliada à eventual criação de novos pedágios, pode desvalorizar o município, afastar novos investimentos e investidores, prejudicar a construção civil e gerar déficits na arrecadação direta e indireta, além de desmotivar a permanência de jovens talentos na cidade.



8. Matriz de Avaliação Estratégica

A seguir, apresentam-se os objetivos estratégicos estruturados segundo a metodologia SMART, que permite definir metas específicas, mensuráveis, atingíveis e com horizonte temporal determinado. Essa abordagem contribui para o monitoramento dos avanços, a avaliação de resultados e o alinhamento das ações do Plano de Atração de Investimentos às prioridades do desenvolvimento econômico e territorial de Balneário Pinhal.

Planilha 8 – Matriz de Avaliação Estratégica

Objetivos SMART			
Específico: O que se quer alcançar?	Mensurável: Como mensurar o progresso?	Atingível: É realista e alcançável	Temporal: meta de tempo para alcance do objetivo
Duplicação da RS-040	O município não possui meios diretos de mensuração	Não. Depende exclusivamente do Governo do Estado do RS e de articulação política	Não depende do município
Implantação do licenciamento automático	Número de novas empresas abertas	Sim, já em fase final de implementação	Até 2 anos
Implantação do licenciamento autodeclaratório	Número de novas obras licenciadas	Sim, já em fase final de implementação	Até 2 anos
Fortalecimento da economia local	Número de novas obras licenciadas	Sim, já em fase final de implementação	Até 2 anos



Objetivos SMART			
Específico: O que se quer alcançar?	Mensurável: Como mensurar o progresso?	Atingível: É realista e alcançável	Temporal: meta de tempo para alcance do objetivo
Consolidar Balneário Pinhal como a cidade do litoral com melhor bem-estar	Aumento populacional	Sim, porém depende de maior atenção do Estado e da União	Até 2 anos
Melhorar a qualificação profissional	Número de cursos ofertados e alunos formados versus número de vagas e contratados	Sim, em fase de ampliação	Até 2 anos
Desenvolver um ambiente criativo com novas oportunidades	Número de cursos ofertados e alunos formados versus número de vagas e contratados	Sim, com busca ativa por novas opções educacionais e tecnológicas	Até 2 anos
Atualizar o Plano Diretor, com ferramentas que possibilitem a densificação urbana	Crescimento ordenado da cidade	Sim, já em fase final de implementação	Até 2 anos
Desenvolver um ecossistema inovador conectado às demandas do mercado local e regional	Número de startups instaladas e programas de inovação realizados	Sim, porém depende de parcerias público-privadas	Até 2 anos
Explorar o território com preservação ambiental e	Implantação de sítios solares	Sim, cuidado com estudos Sim, com atenção aos estudos técnicos	Até 2 anos



Objetivos SMART			
Específico: O que se quer alcançar?	Mensurável: Como mensurar o progresso?	Atingível: É realista e alcançável	Temporal: meta de tempo para alcance do objetivo
implantação de sítios de energia solar			
Explorar de forma mais eficiente o potencial das lagoas e dos ventos	Número de turistas circulando no município	Sim	Até 2 anos
Articular os diversos nichos que compõem o setor criativo	Número de artesãos credenciados	Sim, com ampliação das exposições de produtos artesanais	Até 2 anos
Desenvolver um selo municipal de economia criativa	Número de artesãos e empreendimentos certificados	Sim, com ampliação das exposições de produtos artesanais	Até 2 anos



9. Canvas de Projetos Estratégicos

Planilha 9 – Canvas de Projetos Estratégicos

Nome do Projeto	Objetivo Principal	Parceiros-Chave	Recursos Necessários / Ações estruturantes	Benefícios Esperados
Semeando o Futuro	Consolidar Balneário Pinhal como a cidade litorânea com melhor qualidade de vida para se morar, transformando o município em referência regional em inovação, tecnologia e desenvolvimento sustentável.	Secretaria de Inovação, Empreendedorismo e Finanças Secretaria de Turismo e Cultura SEBRAE SENAI Universidade Aberta do Brasil (UAB) Instituto Federal do Rio Grande do Sul (IFRS) ACISP – Associação do Comércio, Indústria e Serviço de Balneário Pinhal Invest RS BRDE Bancos locais	Implantação de Hub de Inovação e Startup Lab. Estruturação de linhas de financiamento para energia sustentável (solar). Estabelecimento de parcerias com universidades e instituições de ensino para qualificação profissional. Ampliação do Hub da Cidadania,	Posicionar Balneário Pinhal como referência no Litoral Norte em desenvolvimento tecnológico, inovação e sustentabilidade, fortalecendo o ambiente de negócios, a geração de empregos qualificados e a atração de investimentos.



Nome do Projeto	Objetivo Principal	Parceiros-Chave	Recursos Necessários / Ações estruturantes	Benefícios Esperados
			integrando Sala do Empreendedor, Junta Comercial, Junta Militar e Defensoria Pública Municipal. Captação de recursos estaduais e federais (Desenvolve RS, BNDES e BRDE). Realização de eventos de atração empresarial e rodadas regionais de negócios.	



Conclusão e Compromissos

O processo de elaboração do Plano Municipal de Atração de Investimentos de Balneário Pinhal consolidou uma visão compartilhada de futuro, fundamentada na valorização das vocações locais e na promoção de um desenvolvimento equilibrado entre crescimento econômico, sustentabilidade, inovação e qualidade de vida.

Como próximos passos, Balneário Pinhal compromete-se a instituir um Comitê de Acompanhamento do Plano, responsável por monitorar metas, articular parcerias estratégicas e apoiar a implementação das ações priorizadas; buscar apoio técnico e financiamento institucional para viabilizar os projetos estratégicos; e realizar revisões anuais do plano, assegurando sua atualização contínua e alinhamento às transformações do contexto regional e global.

Ao concluir esta etapa, o município reafirma seu compromisso com um crescimento pautado na identidade e no propósito coletivo, promovendo o desenvolvimento como um processo compartilhado. Balneário Pinhal opta por avançar de forma integrada, inovadora e sustentável, reconhecendo em cada pessoa, comunidade e iniciativa local a principal força motriz de um futuro que combina prosperidade e pertencimento.

REALIZAÇÃO:



SECRETARIA DE
DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO



GOVERNO
DO ESTADO
**RIO
GRANDE
DO SUL**



Fórum de Secretários Municipais de
Desenvolvimento, Trabalho
e Inovação do RS

APOIO TÉCNICO:



**DESENVOLVE
MUNICÍPIO**
CAPACITAÇÃO ESTRATÉGICA
PARA ATRAIR INVESTIMENTOS